

УДК 347.778

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В СФЕРЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

Е.Г. Сподарева

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Институт научно-технической информации», Донецк, email: spodareva_inti@mail.ru

Аннотация. В статье анализируется роль управленческих решений в сфере интеллектуальной собственности на региональном уровне в условиях федеративного устройства Российской Федерации, подчеркивая необходимость адаптации федеральных инициатив к локальным экономическим и инновационным особенностям. Особое внимание уделяется трехсторонним соглашениям между Минэкономразвития, Роспатентом и региональными властями, которые способствуют выявлению точек роста, обучению специалистов и цифровизации процессов. Рассматриваются рекомендации Роспатента по созданию инфраструктуры для регистрации, защиты и коммерциализации объектов интеллектуальной собственности, а также федеральная экспертная поддержка. Выделяются ключевые проблемы: дефицит квалифицированных кадров, низкая культура патентования и проблемы интеграции новых регионов, что требует гармонизации нормативно-правовой базы. Предлагается комплексный подход к стратегиям развития интеллектуальной собственности на основе межотраслевого баланса, солидарной экономики и мониторинга показателей инновационной активности, с учетом глобализации и цифровизации. В заключение подчеркивается, что эффективное управление интеллектуальной собственностью выступает драйвером технологического и устойчивого экономического роста регионов.

Ключевые слова: интеллектуальная собственность; регион; региональная политика; нормативно-правовая база; региональное управление; система управления; Роспатент.

MANAGEMENT DECISIONS IN THE FIELD OF INTELLECTUAL PROPERTY AT THE REGIONAL LEVEL

E.G. Spodareva

The Federal State Budgetary Scientific Institution «Institute of Scientific and Technical Information», Donetsk, email: spodareva_inti@mail.ru

Abstract. The article analyzes the role of management decisions in the field of intellectual property at the regional level within the federal structure of the Russian Federation, emphasizing the need to adapt federal initiatives to local economic and innovative characteristics. Particular focus is placed on tripartite agreements involving the Ministry of Economic Development, Rospatent, and regional authorities, which promote the identification of growth opportunities, specialist training, and the digitalization of processes. Rospatent's recommendations on establishing infrastructure for the registration, protection, and commercialization of intellectual property objects are examined, along with federal expert support. Key challenges are highlighted: shortage of qualified personnel, low patenting culture, and integration issues for new regions, necessitating harmonization of the legal framework. A comprehensive approach to intellectual property development strategies is proposed, grounded in intersectoral balance, solidarity economy principles, and monitoring of innovation activity indicators, while accounting for globalization and digitalization. In conclusion, effective intellectual property management is underscored as a driver of technological and sustainable economic growth in the regions.

Keywords: intellectual property; region; regional policy; legal framework; regional management; management system; Rospatent.

Дата поступления статьи в редакцию: 01.11.2025

Дата принятия статьи в печать: 03.12.2025

Введение

В условиях федеративного устройства Российской Федерации управление интеллектуальной собственностью на региональном уровне приобретает особую значимость. Регионы, как субъекты РФ, разрабатывают собственные стратегии, адаптированные к локальным экономическим, научным и инновационным особенностям, что позволяет эффективно интегрировать федеральные инициативы в местные реалии. По данным Федерального института промышленной собственности, ключевыми инструментами становятся трехсторонние соглашения между Минэкономразвития, Роспатентом и региональными властями, направленные на выявление точек роста, обучение специалистов и цифровизацию процессов

[6;8], а также создание Центров поддержки инноваций и внедрение пилотных проектов развития сферы интеллектуальной собственности в регионах. Такие инструменты не только усиливают защиту прав на интеллектуальную собственность, но и способствуют коммерциализации изобретений, повышая конкурентоспособность регионов в национальной и мировой экономике. Для таких субъектов, как Донецкая и Луганская Народные Республики, подобные соглашения особенно важны. Они способствуют созданию правовой базы и цифровых платформ, обеспечивающих экономическую интеграцию и развитие эффективных систем управления интеллектуальной собственностью, которые служат драйверами технологического развития и укрепления суверенитета.

Цель исследования

Обосновать роль управленческих решений в формировании и реализации эффективной региональной политики в сфере интеллектуальной собственности для стимулирования инновационной активности и устойчивого развития.

Результаты исследования и их обсуждение

Региональное управление интеллектуальной собственностью строится на Рекомендациях по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации в регионах Российской Федерации, разработанных Федеральной службой по интеллектуальной собственности и Министерством экономического развития для поддержки развития данной сферы [2].

Федеральные органы, в том числе и Роспатент, предоставляют экспертную поддержку, включая семинары и консультации, что позволяет регионам адаптировать национальные стандарты к локальным нуждам.

Одним из приоритетных решений является формирование стратегий развития интеллектуальной собственности, интегрированных в социально-экономическое развитие региона, что предполагает учет региональных исследований для синхронизации с федеральными планами научно-технического развития, налоговые преференции и субсидии, кредитование под залог интеллектуальной собственности с низким процентом, гранты и налоговые вычеты. Все эти мероприятия усиливают трансфер технологий и развитие сферы интеллектуальной собственности [9].

В контексте интеллектуальной собственности регулирование этой сферы предполагает создание и применение правил, защищающих права авторов (рис. 1), а её управление на региональном уровне должно основываться на организации инфраструктуры, которая в полной мере обеспечит реализацию таких правил и принятие эффективных управленческих решений (рис. 2) [4].

Основными вызовами для регионов остаются:

- дефицит квалифицированных специалистов;
- низкий уровень культуры;
- недостаточное внимание средств массовой информации к развитию сферы интеллектуальной собственности [3;7].

Однако общий рост заявок на патенты в Российской Федерации подчеркивает потенциал, что требует гармонизации нормативно-правовых актов [6;7].

Система управления интеллектуальной собственностью – это комплексный процесс, который регулирует отношения между участниками создания и использования объектов интеллектуальной собственности. Она включает государственную регистрацию для закрепления прав, устанавливает причинно-следственные связи для защиты интеллектуальных прав правообладателей, а также сочетает формальные и неформальные правила. Это обеспечивает организацию и самоорганизацию процессов, охватывающих весь жизненный цикл объектов интеллектуальной собственности [5].

На региональном уровне нет единой структуры управления интеллектуальной собственностью. Управление реализуется через различные органы исполнительной власти субъектов РФ, а Роспатент координирует через в каждом субъекте назначенного ответственного представителя. Однако регионы могут создавать специализированные организации для поддержки интеллектуальной собственности.

Компетенции федеральных органов исполнительной власти в сфере интеллектуальной собственности выявляет их крайнюю фрагментарность, разрозненность и узкую направленности на управление конкретными вопросами в сфере интеллектуальной собственности. Отсутствие закрепленных полномочий по формированию государственной политики в сфере интеллектуальной собственности за конкретным органом, а также механизмы координации их деятельности, провоцирует дублирование административных функций, несогласованное нормативно-правовое регулирование, а также затрудняет эффективный контроль и надзор за охраной, защитой и использованием объектов интеллектуальной собственности [5].

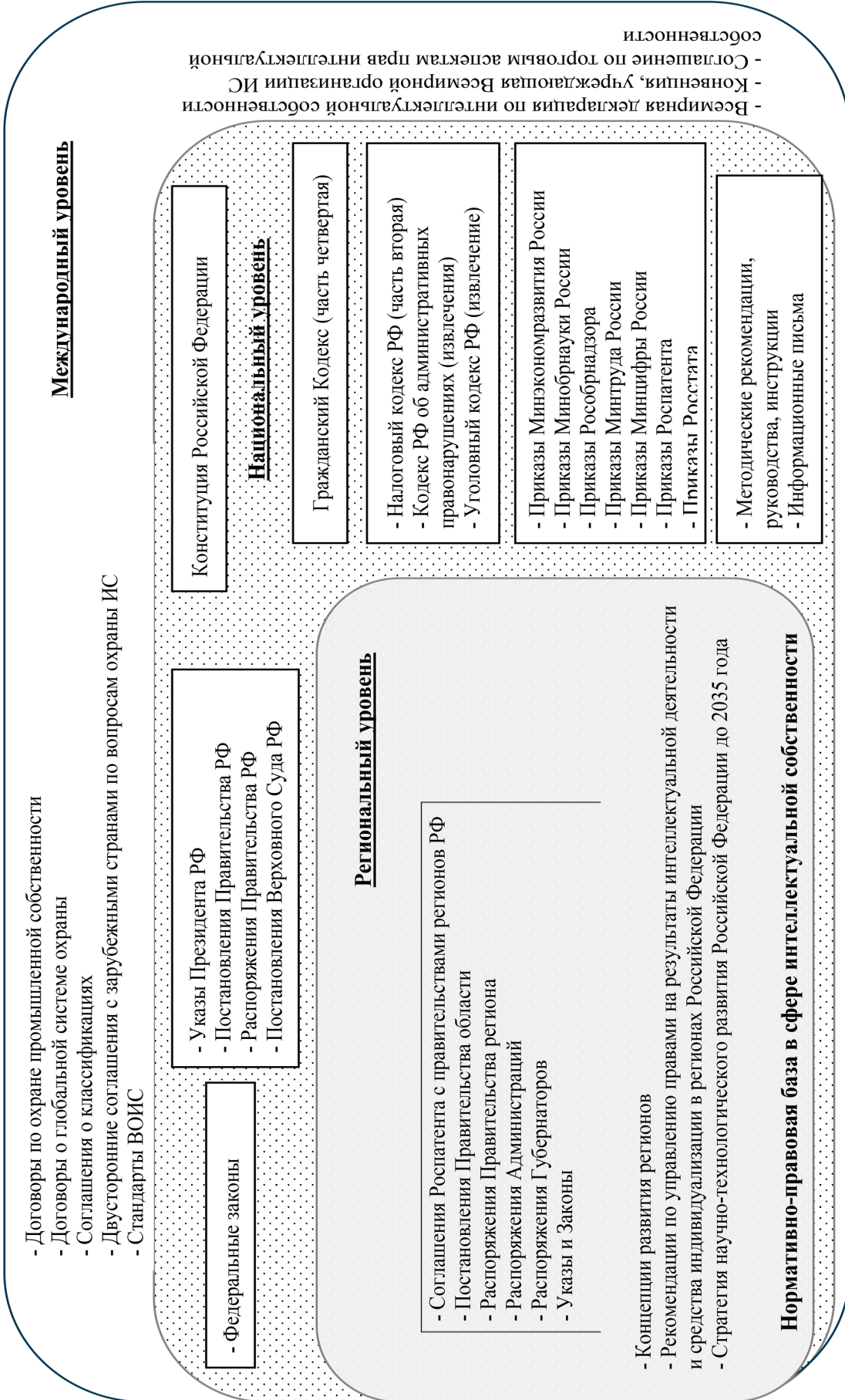


Рис. 1. Нормативно-правовая база регулирования интеллектуальной собственности в регионах Российской Федерации

Источник: составлено на основе [1].



Рис. 2. Система органов управления в сфере интеллектуальной собственности в регионах Российской Федерации

Государственная политика в области интеллектуальной собственности заключается в совершенствовании имеющихся возможностей, создании механизмов их реализации в системе конкретных мер по повышению конкурентоспособности отечественного производства, полноценного импортозамещения, а также развития приоритетных направлений развития отечественной экономики [5].

Для формирования предложений по совершенствованию управления интеллектуальной собственностью в регионах, необходимым является проведение анализа региональных показателей развития науки и инноваций, к которым относятся:

- коэффициент изобретательской активности, представляющий собой количество поданных заявок на выдачу патентов на изобретение и полезную модель на 10 000 человек населения;
- численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками;
- внутренние затраты на научные исследования и разработки;
- используемые передовые производственные технологии в регионе;
- организации, выполнявшие научные исследования и разработки в регионе;
- уровень инновационной активности организаций [4];
- объем налоговых поступлений в бюджет от реализации продукции, произведенной с использованием региональных наукоемких технологий;
- соотношение объема реализации региональной наукоемкой продукции и объема закупок аналогичной иностранной продукции;
- доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики в валовом внутреннем продукте [3].

Кроме того, управленческие решения в сфере интеллектуальной собственности на региональном уровне должны учитывать современные вызовы действительности:

- региональная специфика развития интеллектуальной собственности исключает возможность применения единых методик и подходов при решении задач управления;
- общенациональному прогрессу и развитию сферы интеллектуальной собственности будет способствовать регулярный мониторинг, ответственность и информированный контроль за формированием рынка интеллектуальной собственности со стороны главы (губернатора) каждого региона с последующей отчетностью перед Министерством экономического развития Российской Федерации;
- разработка региональной стратегии управления интеллектуальной собственностью должна базироваться на методологических принципах межотраслевого баланса и солидарной экономики при проведении оценки эффективности предложенных методов на временном периоде не менее пяти лет;
- для точной оценки эффективности методик управления интеллектуальной собственностью в региональном контексте рекомендуется провести комплексное научное исследование, фокусирующееся на корреляции управленческих стратегий с экономической спецификой субъектов Российской Федерации;
- глобализация рынков товаров, работ и услуг влечет за собой расширение потребности в правовой охране объектов интеллектуальной собственности за рубежом и расширение механизмов международной охраны интеллектуальной собственности;
- необходимость разработки механизмов защиты исключительных прав в цифровой среде в связи с ростом и постоянным совершенствованием информационных технологий [5].

Кроме того, задачи формирования системы управления интеллектуальной собственностью должны быть вписаны в цели проектного финансирования в рамках развития приоритетных отраслей промышленности в отдельных регионах и страны в целом, но для этого на постоянной основе необходимо проведение в каждом регионе углубленных патентных исследований [6].

Выводы

Таким образом, интеллектуальная собственность является мощным инструментом для технологического и экономического роста регионов, но её результативность зависит от грамотной государственной политики, развития инфраструктуры, эффективного государственного регулирования и управления на региональном уровне.

Управленческие решения в сфере интеллектуальной собственности на уровне регионов выступают мощным стратегическим инструментом для инновационного роста, который сочетает в себе федеральную поддержку и локальные инициативы. От соглашений и стратегий до инфраструктуры и коммерциализации, эти решения превращают интеллектуальную собственность в актив для устойчивого развития. Регионам стоит инвестировать в цифровизацию и образование, чтобы реализовать потенциал, особенно в условиях глобальных трендов 2025 года, а активное участие в партнерствах с Роспатентом обеспечит не только защиту, но и лидерство в инновационной экономике.

Литература

1. Федеральная служба по интеллектуальной собственности. [Электронный ресурс]. URL: <https://rospatent.gov.ru> (дата обращения: 20.10.2025).
2. Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации в регионах Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/regions> (дата обращения: 20.10.2025).
3. Мазилев Е.А., Давыдова АА Научно-технологическое развитие России: оценка состояния и проблемы финансирования // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. №5. С. 55-73. DOI: 10.15838/esc.2020.5.71.3 EDN: LONQKB.
4. Раттур Е.В. Управление интеллектуальной собственностью в регионе // Всероссийский научно-аналитический журнал. Вестник уральского института экономики, управления и права. 2020. № 4. С. 18-26. EDN: TIWTAK.
5. Минбалеев А.В. Система государственного управления в сфере интеллектуальной собственности // Вестник ЮУрГУ. Серия «Право». 2016. Т. 16, № 3. С. 112-115. DOI: 10.14529/law160319 EDN: WMULYZ.
6. Иванова М. Г. Новые подходы к управлению интеллектуальной собственностью в субъектах Российской Федерации // Вестник ФИПС. 2024. Т. 3, № 3 (9). С. 292-298. EDN: XKLURK.
7. Бывшев В.И., Писарев И.В., Губенко Д.В. Оценка развития сферы интеллектуальной собственности в регионах Российской Федерации и формирование методологических подходов // Управление наукой и наукометрия. 2023. Т. 18, № 1. С.30-62. DOI: 10.33873/2686-6706.2023.18-1.30-62 EDN: NDACFZ.

8. Зубов Ю.С., Неретин О.П. Роспатент в управлении региональным развитием в парадигме развития сферы интеллектуальной собственности // Управление наукой и наукометрия. 2022. Т. 17, № 1. С. 67-81. DOI: 10.33873/2686-6706.2022.17-1.67-81 EDN: TKNFNS.

9. Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации». [Электронный ресурс]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202402280003> (дата обращения: 20.10.2025).