

УДК 332.05

## РАЗВИТИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**А.В. Минаков, Е.В. Егорова**

Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя, Москва, email: minakov-info@yandex.ru

**Аннотация.** Цель статьи — изучить развитие железнодорожных грузоперевозок как фактора экономической безопасности РФ. На основе данных официальной статистики был проведен анализ динамики организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки, их оборота, грузооборота железнодорожного транспорта в РФ, выявлены проблемы, рассмотрены перспективы развития железнодорожных грузоперевозок. Грузовые перевозки — это неотъемлемая часть мировой экономики. Железнодорожный транспорт является надежным и экономичным средством транспортировки грузов, особенно на большие расстояния. Учитывая обширную территорию Российской Федерации, железнодорожный транспорт является одним из важнейших факторов ее экономического развития, а развитие грузоперевозок по железной дороге — это важнейший аспект экономической безопасности страны. Железная дорога обеспечивает перемещение грузов между регионами, ускоряет их развитие, способствует сокращению территориального неравенства, повышает качество жизни населения и тем самым укрепляет экономическую безопасность страны. Перебои в железнодорожных грузовых перевозках могут иметь серьезные негативные последствия для национальной экономики.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, грузовые перевозки, железнодорожный транспорт, железнодорожные грузоперевозки, железные дороги, железнодорожное сообщение.

## DEVELOPMENT OF RAILWAY CARGO TRANSPORTATION AND ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION

**A.V. Minakov, E.V. Egorova**

Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V. Ya. Kikot, Moscow, email: minakov-info@yandex.ru

**Abstract.** The purpose of the article is to study the development of railway freight transportation as a factor in the economic security of the Russian Federation. Based on official statistics, this study analyzed the dynamics of organizations engaged in railway freight transportation, their turnover, freight turnover of railway transport in the Russian Federation, identified problems, and considered the prospects for the development of railway freight transportation. Freight transportation is an integral part of the global economy. Rail transport is a reliable and economical means of transporting goods, especially over long distances. Given the vast territory of the Russian Federation, rail transport is one of the most important factors in its economic development, and the development of freight transportation by rail is the most important aspect of the country's economic security. The railway ensures the movement of goods between regions, accelerates their development, helps reduce territorial inequality, improves the quality of life of the population and thereby strengthens the economic security of the country. Disruptions in rail freight transportation can have serious negative consequences for the national economy.

**Keywords:** economic security, freight transportation, rail transport, rail freight transportation, railways, rail communication.

Дата поступления статьи в редакцию: 29.08.2025

Дата принятия статьи в печать: 01.10.2025

### Введение

Транспорт, особенно железнодорожный, удовлетворяет потребности национальной экономики в грузоперевозках. В условиях глобализации и экономических изменений развитие железнодорожных грузоперевозок становится важнейшим фактором обеспечения национальной экономической безопасности. По сравнению с другими видами транспорта, такими как автомобильный или воздушный, железнодорожные грузоперевозки снижают стоимость перевозки, тем самым повышая доступность товаров для населения. Надежная и развитая железнодорожная грузовая сеть способствует повышению эффективности логистики, развитию отдаленных районов и улучшению доступа к рынкам и ресурсам. Развитие национальной грузовой сети снижает зависимость страны от международных транспортных коридоров.

ров и внешних поставок. Развитие этого вида транспорта способствует сокращению выбросов углерода и улучшению экологических показателей страны. Все это является важнейшими факторами экономической безопасности.

Многими авторами рассматривались вопросы развития железнодорожных грузоперевозок. Теоретическую основу статьи составляют фундаментальные разработки по исследуемой теме, которые были представлены в трудах отечественных авторов, таких как А.Н. Мытницкий, А.И. Петровский, К.Н. Резник, А.А. Диков, Л.И. Солдатова и др. Однако, в литературе нет актуальных исследований проблем развития железнодорожных грузоперевозок и их влияния на экономическую безопасность страны, которые будут раскрыты в данной статье.

### **Цель исследования**

Основной целью исследования стало изучение проблем развития железнодорожных грузоперевозок и экономической безопасности РФ. К ведущим методам исследования можно отнести анализ теоретических источников, анализ показателей статистики, сравнение. Основным методом, применяемым при анализе развития железнодорожных грузоперевозок в РФ – анализ статистических показателей. Автором выбраны следующие показатели: количество организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки в целом по стране, количество зарегистрированных и ликвидированных организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки, оборот организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки, объем железнодорожных грузовых перевозок и их доля в общем объеме грузоперевозок, грузооборот железнодорожного транспорта и его доля в общем объеме грузооборота, среднесуточный рабочий парк груженых железнодорожных вагонов, объем погрузки основных видов грузов на железнодорожном транспорте. При этом для анализа показателей необходимо исследовать данные в целом по РФ за несколько лет (2022–2024 гг.).

Исследование проблемы проводилось в три этапа: на первом этапе осуществлялся теоретический анализ существующих методологических подходов к управлению железнодорожными грузоперевозками; на втором этапе изучались показатели перевозок грузов на железнодорожном транспорте в РФ; на третьем этапе были сделаны обобщающие выводы относительно проблем и перспектив в данной сфере.

### **Результаты исследования**

Экономическая безопасность создает благоприятные условия для обеспечения роста национальной экономики [5, с. 94]. При этом, в структуре национальной, в том числе и экономической, безопасности транспортная и экономическая безопасность тесно взаимосвязаны и оказывают взаимное влияние [12, с. 5]. Для России, имеющей обширную территорию и большую удаленность между центрами производства и потребления, развитие транспортной системы является ключевым фактором экономической безопасности [14, с. 235].

Железнодорожный и автомобильный транспорт являются основными видами транспорта в стране. Железнодорожный транспорт имеет давнюю историю и остается важным элементом логистики, несмотря на постоянный технологический прогресс других отраслей. К.Н. Резник и А.А. Диков считают, что железнодорожный транспорт обеспечивает нормальное функционирование и развитие всех отраслей, территорий и предприятий, осуществляя перевозки грузов в соответствии с потребностями производителей [10, с. 66]. А.И. Петровский подчеркивает, что железнодорожный транспорт решает экономические и логистические задачи, способствует межрегиональному взаимодействию и научно-техническому прогрессу, внедряя новейшие технические достижения [9]. В настоящее время, под давлением торговых санкций и на фоне изменения логистических цепочек, железнодорожный транспорт играет стратегическую роль в укреплении международных позиций России [8, с. 277].

Железнодорожный транспорт обладает более высокой провозной способностью (уступая только морскому), более высокой скоростью, чем морской, более высоким уровнем безопасности и меньшим негативным воздействием на окружающую среду. Он обладает конкурентными преимуществами, но также существуют и различные ограничения (такие как ширина колеи, сложность выбора альтернативных маршрутов, пропускная способность и т. д.) [19, с. 124]. Изменения в нормативно-правовой базе, стихийные бедствия и трудности в инвестиционной сфере могут оказывать негативное влияние на работу железнодорожного транспорта, приводя к стагнации на рынке грузовых перевозок [1, с. 6]. В связи с экономическими и политическими изменениями, происходящими в России с 2022 года, появились дополнительные проблемы в транспортной сфере. Геополитическая напряженность нарушила традиционные транспортные связи с европейскими странами, что привело к снижению объемов грузопере-

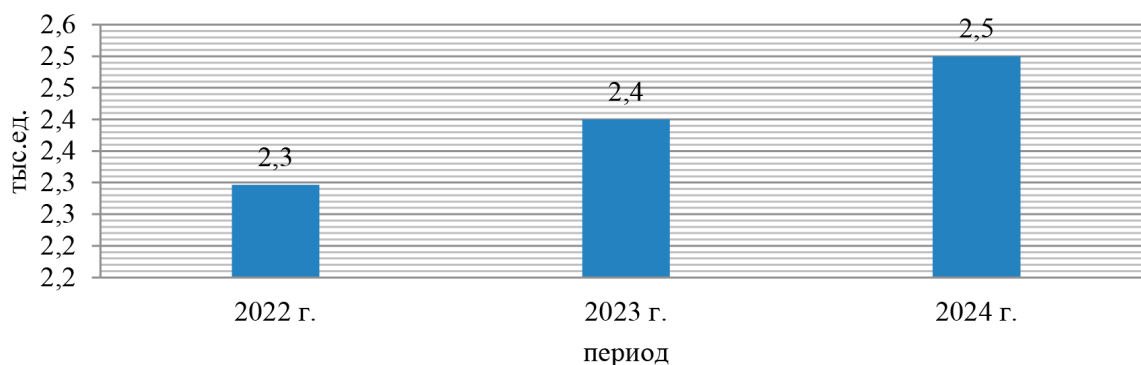
возок со многими партнерами и необходимости развития альтернативных транспортных маршрутов [13, с. 246]. Несмотря на реформы в транспортном секторе, важной проблемой является устаревшая инфраструктура и недостаточное инвестирование в развитие железнодорожного сектора [11, с. 60]. Помимо прочего, в настоящее время грузовые компании переориентируются на автомобильные перевозки из-за большей гибкости и более низких цен на них, что также может привести к сокращению объема железнодорожных перевозок [16, с. 767].

Перспективы развития железнодорожного транспорта зависят от совместных усилий государства, бизнеса, а также в определенной мере и от научных и образовательных учреждений, готовящих кадры и делающих инновационные разработки в данной сфере [15, с. 408]. Так, И.М. Кублин с соавторами считают, что необходимо внедрение инновационных технологий для повышения скорости доставки и оптимизации загрузки маршрутов грузовых перевозок [7, с. 65]. Л.Ф. Казанская и Л.М. Чеченова предлагают повышать безопасность и надежность процессов перевозки грузов, что также во многом обеспечивается и внедрением инноваций, и ростом качества кадрового потенциала в данной сфере, и объемами инвестиций в инфраструктуру [3, с. 211]. Также Е.Г. Яковцева и Л.Н. Аршба предлагают оценивать удовлетворенность клиентов и расширять спектр дополнительных услуг в сфере железнодорожных грузоперевозок [20, с. 30]. Здесь особо следует отметить, что рост кадрового потенциала в сфере железнодорожных перевозок, управления транспортом и логистикой на железной дороге, развитие талантов имеют решающее значение для повышения производительности труда в сфере грузоперевозок, в том числе за счет использования онлайн-обучения, геймификации и разработки индивидуальных учебных планов [6, с. 625].

Немаловажным является и развитие железнодорожных путей в России, в том числе, для международных транзитных грузоперевозок. Так, А.Г. Булгадарян с соавторами рекомендуют развитие новых международных транспортных коридоров [2, с. 57]. Особенно подчеркивается, что необходимо развивать железнодорожную инфраструктуру на востоке России, а также стимулировать грузоперевозки по оси КНР – ЕАЭС – ЕС» [4, с. 49; 18, с. 606]. При этом, Л.М. Чеченова считает необходимым создание транспортно-логистических центров и парков, внедрение контейнерных бизнес-единиц [17, с. 140].

Проанализируем показатели развития железнодорожных грузоперевозок в РФ за 2022–2024 гг. Согласно статистике, эксплуатационная длина железнодорожных путей общего пользования за данный период не менялась и составляла 87 тыс. км, из них 44,6 тыс. км – электрифицированные пути. Плотность железнодорожных путей общего пользования также за 2022–2024 гг. не изменялась. Наибольшую плотность железнодорожных путей общего пользования имеют Центральный и Южный федеральные округа (261 и 165 км путей на 10 тыс. км<sup>2</sup> территории соответственно), а наименьшую – Дальневосточный и Сибирский (18 и 25 соответственно).

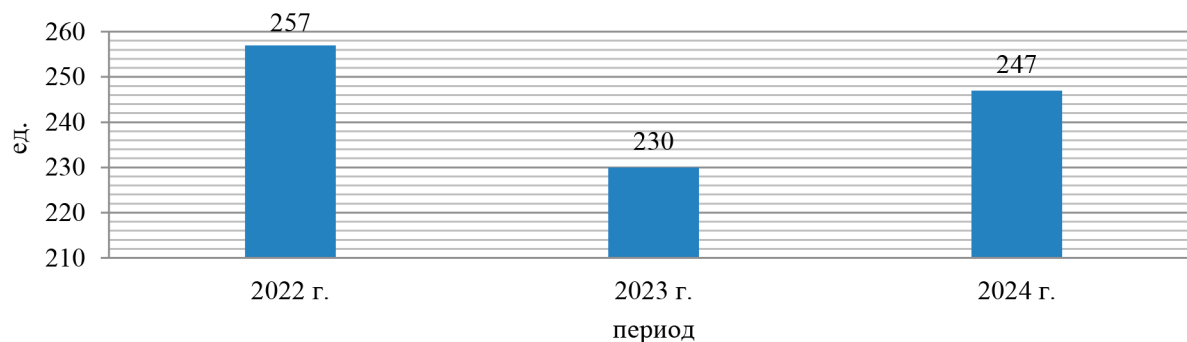
Количество организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки в РФ с 2022 г. по 2024 г. выросло на 8,9% до 2,5 тыс. ед., что показано на рисунке 1.



■ Количество организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки, тыс. ед.

**Рис. 1.** Динамика количества организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки в РФ

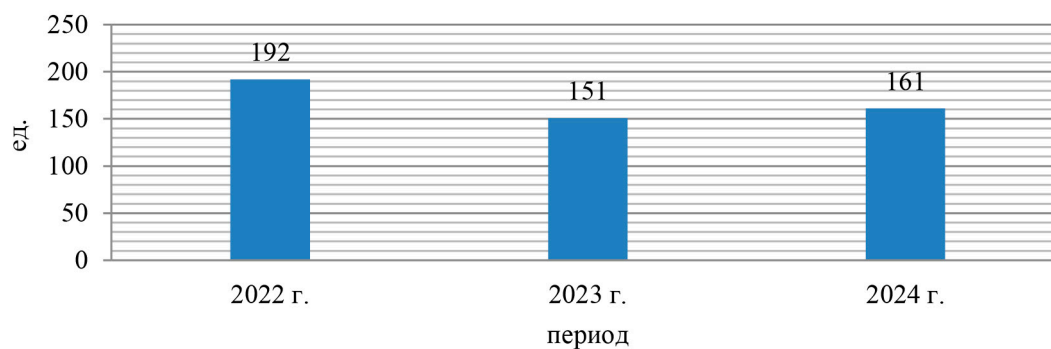
Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Доклад «Социально-экономическое положение России». URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/50801> (дата обращения: 25.08.2025).



■ количество зарегистрированных организаций

**Рис. 2.** Динамика количества зарегистрированных организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки в РФ

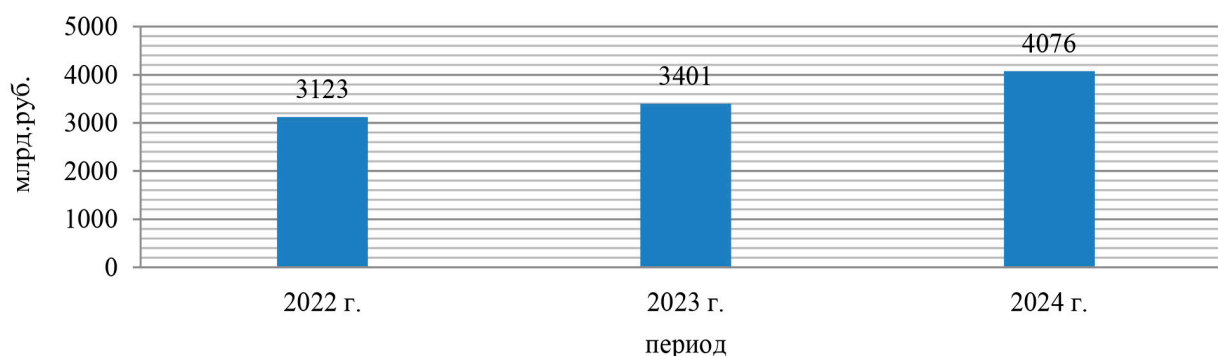
Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Доклад «Социально-экономическое положение России». URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/50801> (дата обращения: 25.08.2025).



■ количество ликвидированных организаций

**Рис. 3.** Динамика количества ликвидированных организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки в РФ

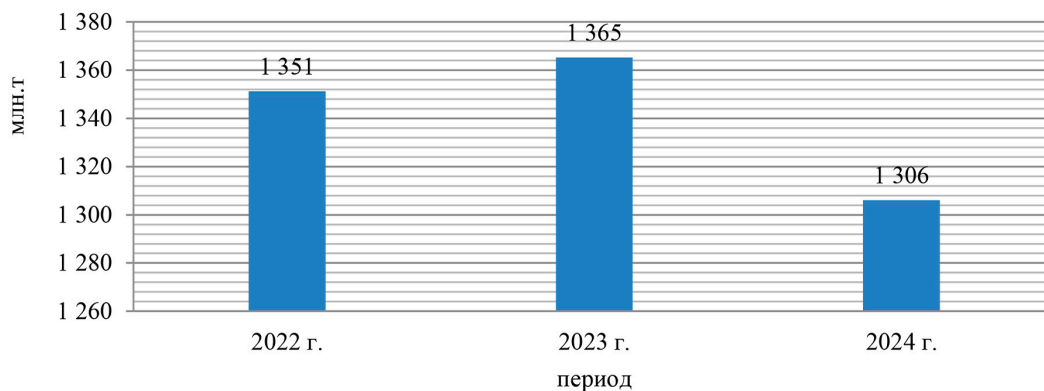
Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Доклад «Социально-экономическое положение России». URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/50801> (дата обращения: 25.08.2025).



■ Оборот организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки, млрд.руб.

**Рис. 4.** Динамика оборота организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки в РФ

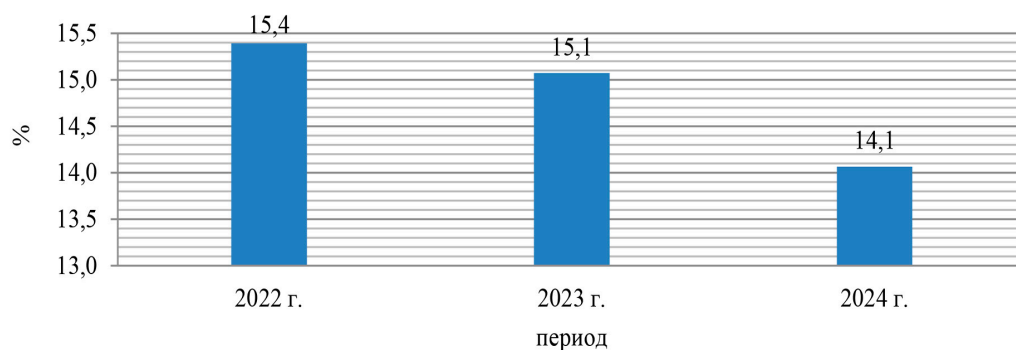
Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Доклад «Социально-экономическое положение России». URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/50801> (дата обращения: 25.08.2025).



■ Объем железнодорожных грузовых перевозок, млн.т

**Рис. 5.** Динамика объема железнодорожных грузовых перевозок в РФ

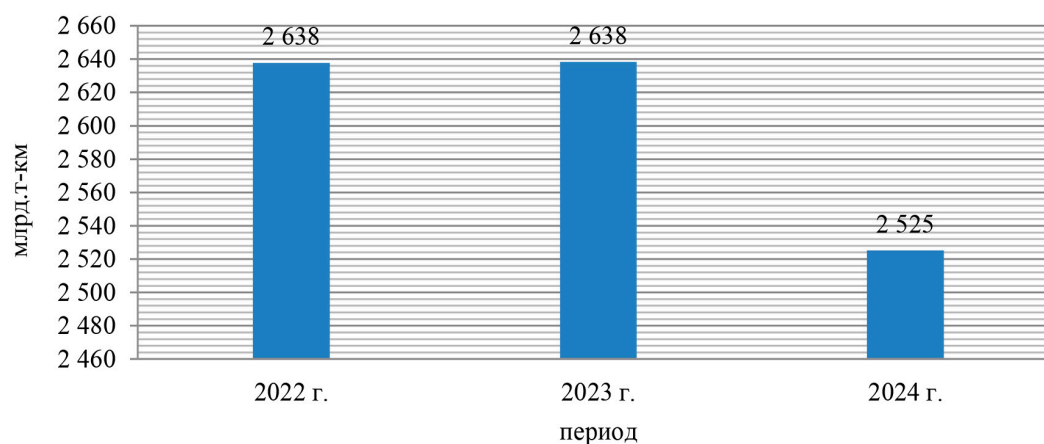
Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Транспорт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (дата обращения: 25.08.2025).



■ Доля железнодорожных грузовых перевозок в общем объеме грузоперевозок, %

**Рис. 6.** Динамика доли железнодорожных грузовых перевозок в общем объеме грузоперевозок в РФ

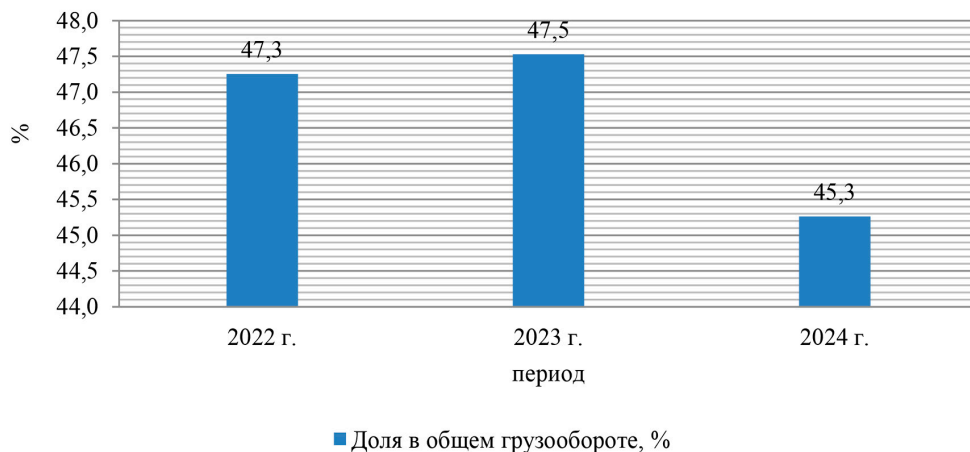
Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Транспорт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (дата обращения: 25.08.2025).



■ Грузооборот железнодорожного транспорта, млрд. т-км

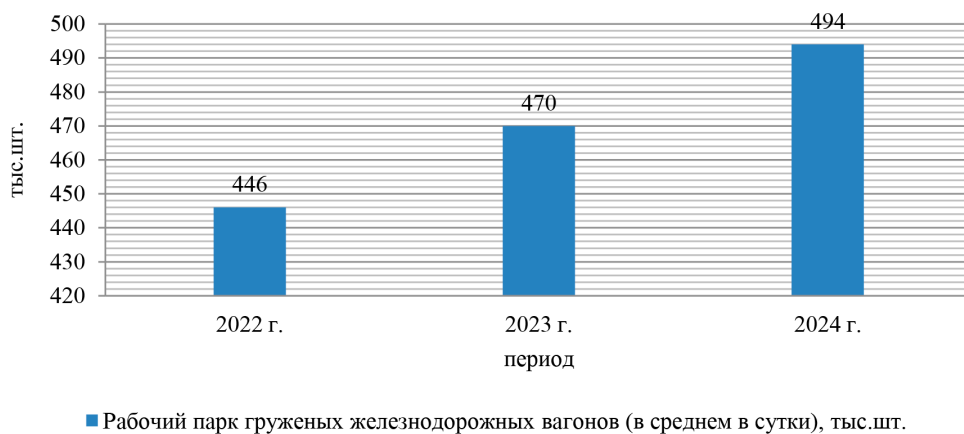
**Рис. 7.** Динамика грузооборота железнодорожного транспорта в РФ

Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Транспорт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (дата обращения: 25.08.2025).



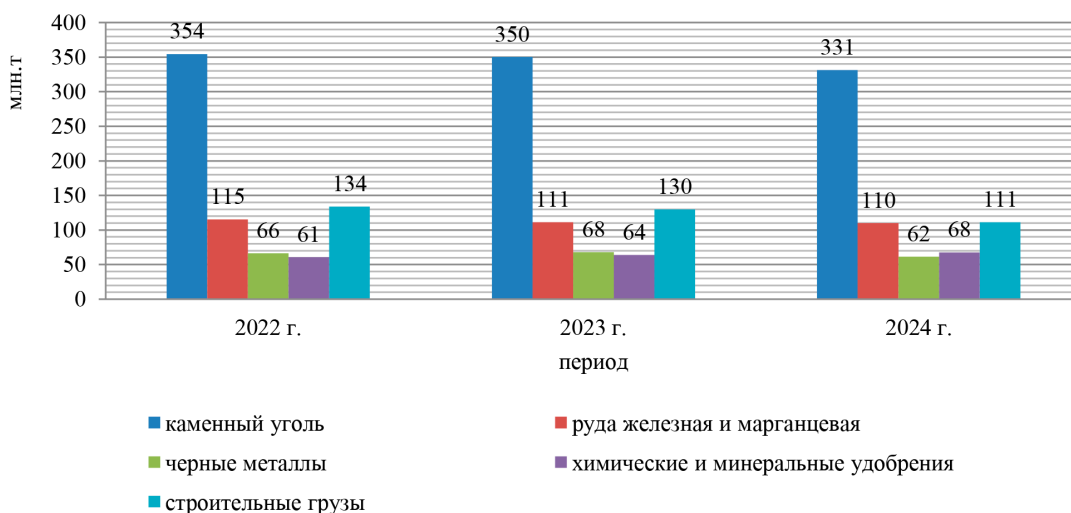
**Рис. 8.** Динамика доли грузооборота железнодорожного транспорта в общем объеме грузооборота в РФ

Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Транспорт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (дата обращения: 25.08.2025).



**Рис. 9.** Динамика среднесуточного рабочего парка груженых железнодорожных вагонов в РФ

Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Транспорт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (дата обращения: 25.08.2025).



**Рис. 10.** Динамика погрузки основных видов грузов на железнодорожном транспорте в РФ

Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики РФ. Транспорт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (дата обращения: 25.08.2025).

Количество зарегистрированных организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки в РФ по данным на конец 2024 г. составляло 247 ед., что ниже показателей 2022 г. на 3,9% (рис. 2).

Количество ликвидированных организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки в РФ в 2022 г. составляло 192 организации, в 2023 г. показатель снизился до 151 организации, а в 2024 г. незначительно вырос до 161 г., что ниже по сравнению с 2022 г. на 16,1% (рис. 3).

Согласно статистике, оборот организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки в РФ, вырос за 2 года на 30,5% (рис. 4).

Но в то же время, объем железнодорожных грузовых перевозок в РФ за 2 года снизился на 3,3% (рис. 5).

Снизилась и доля железнодорожных грузовых перевозок в общем объеме грузоперевозок в РФ на 1,3 п.п. за счет роста доли автотранспортных грузоперевозок (рис. 6).

Грузооборот железнодорожного транспорта в РФ за 2022–2024 гг. снизился на 4,3% и составил 2525 млрд. т-км (рис. 7).

Снижение доли грузооборота железнодорожного транспорта в общем объеме грузооборота в РФ за 2 года составило 2 п.п. (рис. 8).

Положительно тенденцией является рост среднесуточного рабочего парка груженых железнодорожных вагонов с 446 тыс. шт. в 2022 г. до 494 тыс. шт. в 2024 г. (рис. 9).

В структуре погрузки на железнодорожном транспорте преобладает горно-металлургическая продукция, химические и минеральные удобрения, строительные грузы (рис. 10).

За анализируемый период по всем группам товаров, кроме химических и минеральных удобрений наблюдается снижение погрузки, а наибольшее снижение зафиксировано по строительным грузам – на 17,1%.

### Обсуждение

Проведя анализ развития железнодорожных грузоперевозок в РФ за последние годы, можно сделать ряд выводов. Из положительных тенденций можно отметить рост за 2022–2024 г. количества организаций, осуществляющих железнодорожные грузовые перевозки и их оборота, увеличение среднесуточного рабочего парка груженых железнодорожных вагонов. Из негативных тенденций можно отметить снижение в 2024 г. объема железнодорожных грузовых перевозок и их доли в общем объеме грузоперевозок, а также грузооборота железнодорожного транспорта. Основными причинами сложившейся ситуации были эмбарго ЕС на поставки, сбои в работе крупных энергетических объектов, невозможность существенного увеличения перевозок через Восточный полигон из-за ограниченных возможностей инфраструктуры, рост тарифов на перевозки по железной дороге, снижения скорости грузовых поездов из-за нехватки подвижного состава и кадрового дефицита.

Следует отметить, что ухудшение ситуации в сфере железнодорожных грузоперевозок в России в будущем может отрицательно повлиять на экономическую безопасность страны. В связи с чем, для повышения эффективности железнодорожных грузоперевозок необходима модернизация транспортной инфраструктуры, развитие мультимодальных перевозок, развитие современных цифровых технологий, современных материалов и технологий производства в данной сфере.

### Выводы

Железнодорожный транспорт – это надежный, эффективный и устойчивый способ перевозки грузов. Отрасль должна постоянно развиваться, чтобы соответствовать требованиям современного мира и ожиданиям клиентов. Однако этому препятствует множество проблем. Конкуренция с автомобильным транспортом, геополитическая нестабильность, изношенная инфраструктура и нехватка квалифицированных кадров в транспортном секторе – все это создает серьезные проблемы для железнодорожной отрасли.

Анализ развития железнодорожных грузоперевозок в РФ выявил за 2022–2024 гг. такие основные проблемы, как сокращение объема железнодорожных грузовых перевозок и грузооборота железнодорожного транспорта. Из-за санкций поставки в западные страны значительно сократились, и поток грузов можно было бы перенаправить на восточное направление, однако из-за ограниченных пропускных и провозных способностей инфраструктуры это невозможно. Проблемы доставки грузов железнодорожным транспортом негативно влияют на экономическую безопасность.

Для того чтобы максимально эффективно использовать потенциал железных дорог, повышать прибыльность и выходить на новые рынки грузоперевозок действующим компаниям необходимо инвестировать в строительство и обновление железнодорожных путей, станций и подвижного состава, развивать цифровые технологии на транспорте, улучшать логистику за счет интеграции железнодорожного транспорта с другими видами транспорта.

## Литература

1. Аствацатурова К.В., Казакова Н.А. Прогноз влияния рынка железнодорожных контейнерных перевозок на ВВП Российской Федерации // *Финансы: теория и практика*. 2022. № 26. С. 6-16.
2. Булгадарян А.Г., Косарева А.А., Петров А.А. Перспективы развития сотрудничества в области транспорта и логистики в ЕАЭС // *Инновации и инвестиции*. 2024. № 6. С. 57-60.
3. Казанская Л.Ф., Чеченова Л.М. Подходы к оценке безопасности перевозок грузов железнодорожным транспортом // *Бюллетень результатов научных исследований*. 2022. № 2. С. 211-222.
4. Красильников А.Д. Тенденции и прогнозы развития грузовых перевозок по железной дороге: сборник трудов конференции // *Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности: мат. VI Междунар. науч. конф.* Чебоксары: Среда, 2024. С. 49-52.
5. Круглиева А.И. Понятие и сущность экономической безопасности // *Актуальные исследования*. 2021. № 45. С. 94-96.
6. Круглов Д.В., Гуляева О.А. Развитие кадров в сфере железнодорожного транспорта // *Вестник академии знаний*. 2024. № 5. С. 625-628.
7. Кублин И.М., Воронов А.А., Тиндова М.Г. Динамический анализ перевозок железнодорожным транспортом и инфраструктурные возможности обеспечения их роста // *Транспортное дело России*. 2022. № 1. С. 65-69.
8. Мытницкий А.Н. Модернизация железнодорожной инфраструктуры как фактор поддержки национальной экономики // *Journal of Monetary Economics and Management*. 2024. № 10. С. 277-285.
9. Петровский А.И. Факторы влияния железнодорожного транспорта на развитие региональной экономики, включая точность оценки стоимости строительства железнодорожной инфраструктуры // *Отходы и ресурсы*. 2023. Т. 10. № s2. [Электронный ресурс]. URL: <https://resources.today/PDF/09FAOR223.pdf> (дата обращения: 26.08.2025).
10. Резник К.Н., Диков А.А. Железнодорожные перевозки грузов и их роль для внешней торговли страны // *Альманах «Крым»*. 2023. Т. 3. № 37. С. 66-73.
11. Рыбаков Н.Д. Вызовы и возможности развития рынка транспортных услуг в Российской Федерации (на примере ОАО «РЖД») // *Управление организационно-экономическими системами: сб. трудов научного семинара*. Самара: Издательство ООО «САМАРАМА», 2025. С. 60-62.
12. Сапожникова С.М., Рейхерт Н.В. Экономическая безопасность: теоретические и практические подходы: монография. Чебоксары: ИД «Среда», 2021. 120 с.
13. Селюков М.В., Цевенкова Е.О., Шалыгина Н.П. Проблемы и перспективы развития транспортной отрасли как фактора роста российской экономики // *Экономика. Информатика*. 2025. № 52. С. 346-358.
14. Солдатова Л.И. Рынок грузоперевозок и грузооборот // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. 2022. № 3-3. С. 235-238.
15. Тимофеева В.И. Проблемы и перспективы железнодорожного транспорта иркутской области // *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2025. № 5. С. 408-412.
16. Хованских И.С. Развитие конкуренции автомобильных и железнодорожных грузовых перевозок в России // *Форум молодых ученых*. 2021. № 6. С. 767-769.
17. Чеченова Л.М. Перспективы развития контейнерных грузоперевозок в системе цепей поставок // *Бюллетень результатов научных исследований*. 2022. № 1. С. 140-151.
18. Шеина С.Г. и др. Проблемы и перспективы развития международных транспортных коридоров в пространстве стран Евразийского экономического союза // *Инженерный вестник Дона*. 2022. № 7. С. 606-615.
19. Щербанин Ю.А. Мировой транспорт: международные грузоперевозки // *Проблемы прогнозирования*. 2025. № 1. С. 124-136.
20. Яковцева Е.Г., Аршба Л.Н. Анализ и развитие дополнительных услуг в сфере перевозок грузов железнодорожным транспортом // *European journal of natural history*. 2024. № 2. С. 30-35.