

УДК 332.05

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПОЛИТИКИ

¹И.В. Датченко, ²С.А. Попова

¹ АНО ДПО Московская международная академия непрерывного образования и социальных исследований «Цивилизационное обновление», Москва, email: kondratovich-igupit@yandex.ru

² Автономная некоммерческая организация высшего образования «Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского», Москва, email: s.a.popova@uwc-i.ru

Аннотация. В статье анализируется текущая ситуация российской экономики в условиях новых вызовов международной политики. Констатируется, что международная политическая нестабильность серьезно сказывается на российской экономике, порождая как трудности, так и, порой, новые перспективы. Основное давление на Россию в настоящее время оказывается через ее ключевых торговых партнеров. Авторы отмечают, что угрозы новых американских санкций усугубляют проблемы с поступлениями от нефтегазового сектора. Укрепление рубля и высокие ставки по кредитам снижают рентабельность нефтяных компаний, ограничивая их инвестиционный потенциал. Отмечаются изменения тенденций в продовольственном и непродовольственном сегментах, а также уровне инфляции. Авторы акцентируют внимание на том, что обеспечение стабильного наполнения федерального бюджета является первостепенной задачей, от успешного решения которой напрямую зависит экономическое развитие страны. В этой связи рассмотрены некоторые принимаемые решения. Отмечается ряд мер, направленных на укрепление своей экономической безопасности и снижение зависимости от внешних факторов. Авторы делают вывод, что, несмотря на прилагаемые усилия, глобальная нестабильность продолжает серьезно сказываться на российской экономике. В ближайшем будущем России предстоит справиться с вызовами путем адаптации к изменившейся обстановке, стимулирования экономического роста и улучшения благосостояния граждан.

Ключевые слова: экономика, политика, санкции, нефтегазовый сектор, инфляция, продовольственный сегмент, непродовольственный сегмент.

ANALYSIS OF THE CURRENT SITUATION OF THE RUSSIAN ECONOMY IN THE CONTEXT OF NEW CHALLENGES OF INTERNATIONAL POLITICS

¹I.V. Datchenko, ²S.A. Popova

¹ APE Moscow International Academy continuing Education and Social Research «Civilizational Renewal», Moscow, email: kondratovich-igupit@yandex.ru

² Autonomous Non-Commercial Organization of Higher Education «University of World Civilizations named after V.V. Zhirinovskiy», Moscow, email: s.a.popova@uwc-i.ru

Abstract. The article analyzes the current situation of the Russian economy in the context of new challenges of international politics. It is stated that international political instability has a serious impact on the Russian economy, creating both difficulties and, sometimes, new prospects. The main pressure on Russia is currently exerted through its key trading partners. The authors note that the threats of new US sanctions are exacerbating the problems with revenues from the oil and gas sector. The strengthening of the ruble and high loan rates reduce the profitability of oil companies, limiting their investment potential. There are changes in trends in the food and non-food segments, as well as the inflation rate. The authors emphasize that ensuring stable filling of the federal budget is a primary task, the successful solution of which directly affects the economic development of the country. In this regard, some decisions are considered. There are a number of measures aimed at strengthening its economic security and reducing dependence on external factors. The authors conclude that despite the efforts being made, global instability continues to have a serious impact on the Russian economy. In the near future, Russia will have to cope with the challenges of adapting to a changed environment, stimulating economic growth and improving the well-being of citizens.

Keyword: economics, politics, sanctions, oil and gas sector, inflation, food segment, non-food segment.

Дата поступления статьи в редакцию: 08.07.2025

Дата принятия статьи в печать: 28.08.2025

Введение

Конфликты, политическая напряженность, экономические санкции и торговые войны стали в настоящее время привычным фоном для развития любой страны, и Россия также не является исключением. Нестабильность международной политической ситуации оказывает существенное влияние на российскую экономику, создавая как вызовы, так и, в некоторых случаях, возможности [1].

На текущий момент главным способом давления на Россию становится воздействие через ее ключевых международных торговых партнеров: Китай, Индию, Турцию, Бразилию, ОАЭ и других посредством возможного введения вторичных санкций американским правительством [2].

Россия в условиях давления США испытывает растущий дефицит надежных внешнеполитических партнеров, который подчеркивает укрепление отношений с КНДР. Так, наша страна и КНДР планируют развивать торгово-экономическую деятельность, включая туризм и связи между регионами. Республика уже подготовила курорт Вонсан для приема российских туристов [3]. Также следует отметить рост торговли продукцией АПК между странами: за первую половину 2025 года Россия поставила в Северную Корею рекордное количество свинины – около 1,2 тыс. тонн на более чем 930 тыс. долл. США [4].

Таким образом, ключевым в настоящее время становится вопрос о поведении российских торговых партнеров, поскольку санкции США угрожают именно им. Пока угроза жестких санкций не оказала влияния на действия партнеров, однако конфликтность, порожденная действиями США, способствует дальнейшей дестабилизации международных связей и, соответственно, экономическому положению, так как российские предприниматели в значительной степени переориентировались на рынки дружественных стран. Так, по итогам первого квартала 2025 года рост российского ВВП замедлился до 1,4% год к году (г/г) при 5,4% за тот же период 2024 года и 4,5% – за последние три месяца 2024 года [5].

В этой связи является актуальным проанализировать текущую ситуацию российской экономики в условиях новых вызовов международной политики, чтобы определить дальнейшие направления поддержки развития российской экономики.

Цель исследования

Целью настоящей статьи является анализ экономического положения России в условиях новых вызовов международной политики.

Методы исследования

В работе используется метод статистического анализа, позволяющий определить интенсивность экономического развития, выявить тенденции и колебания, которые влияют на стабильность этого развития.

Результаты исследования

На фоне возможного введения США новых санкций наблюдается ухудшение ситуации с нефтегазовыми доходами. Добыча нефти, которая до 2022 года была флагманом отечественной экономики, в начале 2025 года была вынуждена искать баланс между сокращением объемов производства по условиям соглашения ОПЕК+ и снижением мировых цен на нефть. Также следует отметить увеличивающиеся год от года сложности с морским экспортом из-за санкций против не только российских, но и иностранных танкеров, перевозящих нефть из РФ. Удорожание рубля вкупе с высокими процентными ставками по кредитам оказывает негативное влияние на чистую прибыль нефтяных компаний, сокращая их возможности для новых инвестиционных проектов.

Российский нефтегазовый сектор остается под давлением западных санкций. Помимо объявленных президентом США новых угроз в отношении российских энергоресурсов, продолжаются обсуждения 18-го пакета антироссийских санкций ЕС, в котором ожидается обновление механизма «потолка цен»: предельный уровень будет устанавливаться на уровне 15% ниже рыночных цен, в зависимости от среднего значения за последние 10 недель, и будет пересматриваться каждые 3 месяца (начальный порог может составить около 45 долл. за баррель) [6].

В настоящее время основную волатильность с поставками российской нефти продолжает создавать Индия, которая, ориентируясь на ценовую и геополитическую конъюнктуру, постоянно то увеличивает, то сокращает закупки из России. Этим Индия отличается от Китая, текущая политика которого нацелена на сокращение импорта из России, что пока не имеет критического масштаба.

При этом российская валюта остается стабильной. В июне 2025 года реальный эффективный курс рубля (к валютам основных торговых партнеров с учетом инфляции) увеличился на 1,8% по сравнению с маем, в том числе – на 2,2% к доллару [7]. В годовом выражении за первое полугодие 2025 года курс рубля вырос на 28,2% (в т.ч. к доллару – на 32,3%) [8].

На текущий момент наблюдается замедление инфляции, что усиливает ожидания снижения ключевой ставки. Отмечается постепенное снижение инфляционного давления в мае-июне 2025 года и его приближение к цели по инфляции [9]. Ключевая ставка Банка России может быть снижена до 18% годовых [10].

Годовая инфляция замедлилась до 9,34% после 9,46% в июле 2025 года [11]. Также с начала этого года цены выросли на 4,61% (за январь-июль 2024 года рост цен составил 5,06%).

Основная задача денежно-кредитной политики остается прежней: контролировать влияние внешних и внутренних факторов на рост цен. В текущей ситуации достижение целевого уровня инфляции в 4% — сложная задача. Она требует не только эффективной денежно-кредитной политики, но и глубоких структурных реформ, направленных на устранение дисбалансов на рынке труда, повышение производительности и снижение зависимости от импорта.

В условиях ограниченной торговли и постоянных экономических потрясений сложно быстро достичь и удержать целевой уровень инфляции [12]. Хотя быстро снизить высокую инфляцию возможно, для стабилизации ее на целевом уровне потребуется больше времени. Ожидается, что нейтральная ставка Банка России будет достигнута в течение 3-4 лет, когда инфляция стабилизируется около 4%, а инфляционные ожидания приблизятся к этому значению.

Смягчение денежно-кредитной политики, выраженное в снижении ключевой ставки, может начаться в июле 2025 года и продлиться 18-24 месяца. Ожидается, что в этот период ставка будет снижаться на 0,5-1 п.п. на каждом заседании с перерывами для оценки эффекта. Если инфляция продолжит умеренно снижаться (как сейчас, до 9,3%), то к концу года ставка может опуститься до 12-14%, а полный цикл снижения завершится к 2026 году. Однако, новые экономические потрясения, например, резкий рост цен на нефть, могут увеличить этот период до трех лет. При этом среднегодовая ключевая ставка в 2028 году прогнозируется на уровне 8,5% годовых. Темпы роста ВВП приблизятся к 2% только к 2028 году, а до этого будут колебаться в пределах 1,6-1,8%.

В продовольственном сегменте цены продолжают снижаться. В частности, в июле 2025 года заметно упали цены на картофель (-5,9%), огурцы (-5,5%), белокочанную капусту (-5,28%), лук (-2,3%), томаты (-1,79%) и яйца (-1,35%). Кроме того, впервые с февраля 2025 года сократились цены на морковь (-0,5%). В то же время продолжился рост цен на яблоки (+1,62%) [13].

Однако в непродовольственном сегменте цены, напротив, выросли на 0,11%. Рост розничных цен на бензин ускорился до 0,4% после 0,3% [14]. С начала 2025 года цены на бензин выросли на 3,97%, что пока ниже общего уровня инфляции (4,61%). Розничные цены на дизельное топливо, как и на предыдущей неделе, продемонстрировали нулевую динамику. Биржевые цены на бензин продолжали расти.

В секторе услуг рост цен замедлился до 0,19 после 6,11% на предыдущей неделе.

Что касается инфляционных ожиданий населения, то во второй половине 2025 года показатель ожидаемой инфляции составил 13%, в то время как наблюдаемая инфляция снизилась с 15,7 до 15%, что стало самым низким значением с сентября 2024 года. При этом показатель ожидаемой инфляции незначительно снизился среди части населения, которая не имеет сбережений — с 14,3 до 14,2%, но вырос среди части населения, имеющей сбережения — с 11,6 до 11,9%. Показатель наблюдаемой инфляции заметно снизился среди части населения, не имеющей сбережений — с 17 до 16%, а также немного уменьшился среди части населения, имеющей сбережения — с 14 до 13,9% [15].

Изыскание способов наполнения федерального бюджета становится важнейшей задачей, от которой во многом зависит экономическое развитие России. На данном этапе решения заключаются в следующем:

— принятие Госдумой в первом чтении законопроекта, предлагающего введение новых госпошлин и повышение ряда действующих [16]. В частности, вводятся дополнительные пошлины для мигрантов. Так, предлагается ввести для иностранных граждан пошлину в размере 500 рублей за постановку на учет по месту пребывания, а также увеличить пошлину за регистрацию по месту жительства — с 430 до 1000 рублей. Кроме того, вводится пошлина за выдачу либо переоформление патента иностранному гражданину или лицу без гражданства (4200 рублей), продление срока действия разрешения на работу (4200 рублей), продление срока временного пребывания иностранного гражданина в РФ (100 рублей) и ряд других дополнительных пошлин. Таким образом, федеральный бюджет может получить дополнительные 45 млрд рублей;

— повышение пошлин, связанных с транспортными средствами. Так, плата за получение паспорта транспортного средства увеличится с 800 до 1200 руб., стоимость свидетельства о регистрации транспортного средства на бумажном носителе вырастет с 500 до 1500 руб., а на пластиковом — с 1500 до 4500 руб. Стоимость водительского удостоверения старого образца вырастет до 4000 рублей, нового образца — до 6000 руб., международных прав — до 3200 руб. (увеличение в 2 раза во всех случаях). Госпошлина

за выдачу автомобильных номеров увеличится с 2000 до 3000 руб., за регистрационные знаки для прицепов и мотоциклов — с 1500 до 2250 руб. Стоимость свидетельства о соответствии транспортного средства требованиям безопасности вырастет с 1500 до 4500 руб., пошлины за разрешение на внесение изменений в конструкцию автомобилей — с 1000 до 3000 руб., документа о допуске к перевозке опасных грузов — с 1500 до 2250 руб. [17].

— принятие закона о поэтапном введении цифрового рубля с 1 сентября 2026 года [18].

Тем временем наблюдается сокращение товарооборота России с Китаем. За первое полугодие 2025 года российско-китайский товарооборот снизился на 9,1% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года и составил 106,48 млрд долл. (за январь-май снижение составляло 8,2% г/г) [19]. Экспорт из Китая в Россию сократился на 8,4% г/г, составив \$47,16 млрд (за январь-май — снижение на 6,6% г/г), а импорт Китая из России снизился на 9,6% г/г, до \$59,32 млрд (за январь-май — снижение на 9,5% г/г). В июне 2025 года экспорт из Китая в Россию, однако, увеличился на 2,2% по сравнению с маем, отражая сохраняющийся интерес РФ к китайскому импорту, а вот импорт Китая из России снизился на 2,9% м/м, что связано в числе прочего с сокращением нефтяных поставок.

Таким образом, наша страна оказалась в новой геополитической реальности. В ответ на текущую международную нестабильность Россия предпринимает ряд мер, направленных на укрепление своей экономической безопасности и снижение зависимости от внешних факторов.

1. Россия активно развивает несырьевые отрасли, такие как ИТ, сельское хозяйство и туризм, чтобы уменьшить зависимость от экспорта энергоносителей и создать новые рабочие места. Несырьевой неэнергетический экспорт становится ключевым фактором роста российской экономики, особенно в условиях необходимости снижения зависимости от сырьевых рынков [20]. В рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт» к 2030 году планируется увеличить несырьевой неэнергетический экспорт на две трети, а экспорт продукции агропромышленного комплекса — в полтора раза по сравнению с уровнем 2021 года. Успех экспортной деятельности напрямую зависит от совместных усилий государства и бизнеса по созданию новых логистических цепочек, развитию альтернативных платежных систем, минимизирующих зависимость от западной финансовой инфраструктуры и снижающих риски вторичных санкций для партнеров. Также важно расширять ассортимент конкурентоспособной продукции и географию экспортных поставок.

2. Развитие собственного производства товаров и услуг, которые ранее импортировались, является важным направлением экономической политики. Это позволяет снизить зависимость от иностранных поставщиков и поддержать отечественных производителей. Первая половина 2025 года, вопреки западным санкциям, стала периодом масштабного развития промышленности и технологий в России. Так, в авиационной отрасли завершились ключевые этапы импортозамещения: самолет «Суперджет-100» с двигателями ПД-8 приступил к сертификационным испытаниям, а МС-21 с отечественными ПД-14 поступил серийное производство [21]. Впервые поднялся в воздух третий опытный образец Ил-114-300, а в разработку взяли модернизацию амфибии Бе-200. В судостроении спустили на воду атомную подлодку «Пермь» проекта «Ясень-М», способную нести гиперзвуковые «Цирконы», а на Балтийском заводе начали строительство атомного ледокола «Сталинград».

Также завершилось изготовление мощнейшей в мире гражданской реакторной установки РИТМ-400, которой хватит для энергоснабжения 150-тысячного города. Одновременно стартовали испытания элементов первой российской высокоскоростной магистрали, включая силовую установку для поезда, который будет по ней курсировать.

Произошли изменения и в российском автопроме, который представил новые модели: серийную Lada Iskra, электрокар «Атом» и кроссовер «Азимут».

За полгода в стране введено в строй около 150 промышленных объектов, включая нефтехимический комплекс ЭП-600, завод редкоземельных магнитов в Удмуртии и производство литий-ионных аккумуляторов в Тольятти. Эти достижения в очередной раз подтверждают устойчивое развитие России в условиях глобальных вызовов.

3. Инвестиции в развитие транспортной, энергетической и цифровой инфраструктуры позволяют улучшить логистику, снизить издержки и повысить конкурентоспособность российской экономики. Государственно-частное партнерство (ГЧП) является ключевым инструментом для привлечения частных инвестиций в развитие российской инфраструктуры. На сегодняшний день в России реализуется более 3,5 тысяч ГЧП-проектов, общим объемом 5,5 трлн рублей, из которых 3,9 трлн рублей (70%) обеспечиваются частными инвесторами. Наиболее привлекательными для инвестиций являются транспортно-логистические проекты, демонстрирующие высокую доходность — до 2,9 рубля на каждый вложенный рубль.

4. Принимаются меры по укреплению банковской системы, снижению инфляции и стабилизации курса рубля. Это позволяет создать более благоприятные условия для развития бизнеса и привлечения инвестиций [22]. В настоящее время требуется смягчить денежно-кредитные условия и поддержать деловые и потребительские настроения. Поэтому Банк России снижает ставку, а также при необходимости предоставляет банкам дополнительные средства (на возвратной основе), тем самым компенсируя снижение функциональности межбанковского механизма [23]. Так, в июне 2025 года регулятор изменил ключевую ставку, снизив ее с 21% до 20%: это привело к уменьшению ставок по трехмесячным вкладам уменьшились с 18% до 17,2%, а по годовым — с 17,4% до 16,6%. Ипотечная ставка снизилась с 25,7% до 24,4%. К концу 2025 года ставка может опуститься до 14-15%, но это при условии, что инфляция вернется под контроль [24].

Существенный фактор изменений в бюджетных проектировках относительно планов Минфина России конца 2023 года — Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию (Послание), прозвучавшее в феврале 2024 года. Совокупное финансовое обеспечение Послания в 2024-2030 годах оценивается более чем в 18 трлн рублей (более 3 трлн рублей ежегодно, что включает новые расходы, списания бюджетных кредитов, налоговые льготы, вложения средств ФНБ и пр.). Послание включает множество мероприятий социального характера, большой пакет инвестиционных и инфраструктурных проектов, поддержку отраслей развития человеческого капитала (образования, здравоохранения, культуры и так далее), продление отдельных программ субсидируемого кредитования и социально-демографических мер (программы материнского капитала, семейной ипотеки, погашения части ипотеки для многодетных семей). Мероприятия в рамках Послания включены в состав обновленных 19 национальных проектов.

Несмотря на предпринимаемые усилия, международная нестабильность продолжает оказывать существенное влияние на российскую экономику. В ближайшие годы России предстоит решать сложные задачи, связанные с адаптацией к новым условиям, обеспечением экономического роста и повышением уровня жизни населения.

Успех в решении этих задач будет зависеть от способности России эффективно использовать свои ресурсы, развивать инновации, укреплять международное сотрудничество и проводить взвешенную экономическую политику [25]. Важно понимать, что в условиях глобальной нестабильности экономическая безопасность и устойчивое развитие являются ключевыми приоритетами для России.

Выводы

Таким образом, анализ текущей ситуации российской экономики в условиях новых вызовов международной политики показал, что экономика нашей страны демонстрирует признаки адаптации к новым условиям, что является положительным фактором на макроэкономическом уровне. Несмотря на внешнее давление, логистические трудности и структурные изменения, внутренний рынок сохраняет стабильность. Государственная поддержка ключевых отраслей, расширение программ субсидирования и пересмотр бюджетных приоритетов позволяют избежать резкого экономического спада и создают основу для стабилизации цен в будущем.

Литература

1. Логика новой мироустроительной архитектуры и стратегии держав / Под редакцией проф. А.Д. Воскресенского, [Науч. ред. Д.А. Кузнецов]; Федеральное гос. автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) М-ва иностранных дел Российской Федерации. М.: Стратегические изыскания, 2021. 576 с.
2. В Госдепе заявили о досрочных выводах Трампа по 50-дневному сроку и Украине. [Электронный ресурс]. URL: https://kemerovo.tsargrad.tv/news/v-gosdepe-zajavili-o-dosrochnyh-vyvodah-trampa-po-50-dnevnomu-sroku-i-ukraine_1317576?ysclid=mdh7hdsvjl988756351 (дата обращения: 20.07.2025).
3. Чем КНДР удивит россиян. [Электронный ресурс]. URL: <https://iz.ru/1919701/kirill-fenin/druzeskii-obet-rfi-kndr-budut-narasivat-obemy-torgovli> (дата обращения: 18.07.2025).
4. Россия — КНДР: пост торговли продукцией АПК. [Электронный ресурс]. URL: <https://russiaspivottoasia.com/russian/rossiya-kndr-rost-torgovli-produkcziej-apk/> (дата обращения: 20.07.2025).
5. Экономика на грани спада: России грозит скатывание в рецессию в 2025 году. [Электронный ресурс]. URL: <https://news.mail.ru/economics/67136290/?ysclid=mdh94kmge5853619480> (дата обращения: 20.07.2025).
6. Контр-акт: Россия ответит на 18-й пакет санкций ЕС. [Электронный ресурс]. URL: <https://iz.ru/1902529/semey-boikov-irina-kezik/kontr-akt-rossiya-otvetit-na-18-j-paket-sankcij-es> (дата обращения: 20.07.2025).

7. В Банке России сообщили о существенном росте эффективного курса рубля. [Электронный ресурс]. URL: <https://1prime.ru/20250715/rubl-859527498.html?ysclid=mdhdg6xezh879416955> (дата обращения: 20.07.2025).
8. REER рубля в 1 полугодии 2025 года вырос на 28,2%: что будет с курсом? [Электронный ресурс]. URL: <https://xvestor.ru/articles/reer-rublya-prognoz-2025?ysclid=mdhdir5gx928840735> (дата обращения: 20.07.2025).
9. О чем говорят тренды. Макроэкономика и рынки // Бюллетень Департамента исследований и прогнозирования. 2025. № 5. [Электронный ресурс]. URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/57021/bulletin_25-05.pdf (дата обращения: 20.07.2025).
10. Аксаков допустил снижение ключевой ставки на 2 п.п. на ближайшем заседании ЦБ. [Электронный ресурс]. URL: <https://mfd.ru/news/view/?id=2705265&ysclid=mdhdq0ooca760221898> (дата обращения: 20.07.2025).
11. Недельная инфляция в России замедлилась до 0,02%. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2025/07/16/1124832-nedel'naya-inflyatsiya?ysclid=mdhdt3krf5334651915> (дата обращения: 20.07.2025).
12. Новосельский С.О., Васюкова В.А., Марухленко А.Л., Золкин А.Л., Свердликова Е.А. Управление человеческим капиталом на региональном и корпоративном уровнях // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. 2024. Т. 13. № 5 (58). С. 1029-1041.
13. Росстат впервые в 2025 году зафиксировал недельную дефляцию. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gazeta.ru/business/news/2025/07/23/26337368.shtml?ysclid=mdhdvg0pc3693290173> (дата обращения: 20.07.2025).
14. Розничные цены на бензин в России выросли на 0,4%. [Электронный ресурс]. URL: <https://ruinform.com/page/roznichnye-ceny-na-benzin-v-rossii-vyrosli-na-04?ysclid=mdhdza3idj651519279> (дата обращения: 20.07.2025).
15. От инфляции уже многого не ждут. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7516517?ysclid=mdhe1euwi8666489255> (дата обращения: 20.07.2025).
16. Законопроект № 960712-8 «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации» (в части отдельных вопросов установления и взимания государственных пошлин). [Электронный ресурс]. URL: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/960712-8> (дата обращения: 20.07.2025).
17. В России повысят пошлины для автомобилистов. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.zr.ru/content/news/970956-v-rossii-povyssyat-poshliny-dlya-a/?ysclid=mdhe5d6c2q779990068> (дата обращения: 20.07.2025).
18. Федеральный закон от 23.07.2025 № 248-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.garant.ru/hotlaw/federal/1833342/?ysclid=mdhe81oqu3612800406> (дата обращения: 20.07.2025).
19. Товарооборот Китая и России в первом полугодии снизился на 9,1%. [Электронный ресурс]. URL: <https://1prime.ru/20250714/tovarooborot-859443825.html?ysclid=mdhebsbqb5469016428> (дата обращения: 20.07.2025).
20. Колосова О.А., Шлеенко А.В., Бегичева О.Л., Золкин А.Л., Новосельский С.О. Роль бренда в региональном менеджменте // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. 2024. Т. 13. № 10 (63). С. 1921-1933.
21. Россия в первой половине 2025 года: ключевые достижения в промышленности, науке и инфраструктуре. [Электронный ресурс]. URL: <https://topcor.ru/61753-rossija-v-pervoj-polovine-2025-goda-kljuchevye-dostizhenija-v-promyshlennosti-nauke-i-infrastrukturu.html?ysclid=mdhee1jedu560637242> (дата обращения: 20.07.2025).
22. Булавина М.А. Современные тенденции управления и экономики в России и мире: цивилизационный аспект: Материалы первой всероссийской научно-практической конференции с международным участием. В 3-х частях. 2020. С. 159-163.
23. Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2025 год и период 2026 и 2027 годов (одоблено Советом директоров Банка России 30 октября 2024 г.). [Электронный ресурс]. URL: [https://cbr.ru/Content/Document/File/164702/on_2025\(2026-2027\).pdf](https://cbr.ru/Content/Document/File/164702/on_2025(2026-2027).pdf) (дата обращения: 15.07.2025).
24. Ставка на снижение: Центробанк может смягчить кредитно-денежную политику. [Электронный ресурс]. URL: <https://yamal-media.ru/narrative/stavka-na-snizhenie-tsentrobank-mozhet-smjagchit-kreditno-denezhnuju-politiku> (дата обращения: 22.07.2025).
25. Золкин А.Л., Новосельский С.О., Игнатова М.Н., Терентьева А.Е., Михайлов А.М. Управление миграционной политикой как фактор национальной безопасности // Вопросы политологии. 2024. Т. 14. № 9 (109). С. 3183-3196.