

УДК 332

ВОПРОСЫ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ И ОСНОВНЫЕ ПУТИ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Коренькова Е.А.,

Волгоградский государственный технический университет, Волгоград,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Олейников А.А.,

Волгоградский государственный технический университет, Волгоград,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Сазонов С.П.,

Волгоградский государственный технический университет, Волгоград,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Езангина И.А.,

Волгоградский государственный технический университет, Волгоград,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Котов В.В.,

Волгоградский государственный технический университет, Волгоград,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Мартынов И.А.,

Волгоградский государственный технический университет, Волгоград,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Аннотация. Статья посвящена проблематике регионального программно-целевого управления государственными финансами и способам оптимизации данного процесса. В работе рассматриваются основные вопросы, с которыми сталкиваются региональные органы власти при управлении финансовыми ресурсами, и ключевые направления для повышения эффективности этого управления. В статье подробно анализируется теоретический аспект программно-целевого управления и статистические данные финансирования муниципальных программ и ведомственных целевых программ на уровне региона — г. Волгограда. Особое внимание уделено программам управления государственными финансами на региональном уровне и их влиянию на экономическое развитие. В заключение работы предложены конкретные пути совершенствования регионального управления государственными финансами, включая улучшение бюджетного планирования, оптимизацию расходов, развитие механизмов мониторинга и оценки эффективности программ. Исследование регионального программно-целевого управления носит практическую направленность и позволяет выработать конкретные рекомендации для региональных органов власти по улучшению управления государственными финансами.

Ключевые слова: программно-целевое управление, государственные финансы, управление, финансы, региональные программы.

ISSUES OF REGIONAL PROGRAM-ORIENTED MANAGEMENT OF PUBLIC FINANCES AND THE MAIN WAYS OF IMPROVEMENT

Korenkova E.A.,

Volgograd State Technical University, Volgograd,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Oleynikov A.A.,

Volgograd State Technical University, Volgograd,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Sazonov S.P.,

Volgograd State Technical University, Volgograd,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Ezangina I.A.,

Volgograd State Technical University, Volgograd,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Kotov V.V.,

Volgograd State Technical University, Volgograd,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Martynov I.A.,

Volgograd State Technical University, Volgograd,
email: korkate03@mail.ru, artemoleynikov36@gmail.com, sazonovsp08021951@gmail.com,
ezangirina@rambler.ru, kotov.ldpr61@yandex.ru, martig30@gmail.com

Abstract. *The article is devoted to the urgent problem of regional program-targeted management of public finances and ways to optimize this process. The paper considers the main issues faced by regional authorities in the management of financial resources and the key areas for improving the efficiency of this management. The article analyses in detail the theoretical aspect of program-targeted management and statistical data on the financing of municipal programmes and departmental target programmes at the level of the region – the city of Volgograd. Special attention is paid to public finance management programmes at the regional level and their impact on economic development. The paper concludes with specific ways to improve regional public finance management, including improvement of budget planning, cost optimization, development of mechanisms for monitoring and evaluating the effectiveness of programmes. The research of regional programme-targeted management has a practical orientation and makes it possible to develop specific recommendations for regional authorities to improve public finance management.*

Keywords: program and target management, public finance, management, finance, regional programs.

Финансовая политика в общем понимании представляет собой несколько направлений развития, предложенных и утвержденных государством, которые созданы с целью повышения уровня финансово-экономической среды,

жизни населения, увеличения притока денежных ресурсов в бюджеты регионов и страны в целом, а также эффективное распределение полученных финансовых потоков. В РФ экономическая политика — прерогатива федеральных органов управления, вследствие этого под национальной финансово-экономической политикой понимается череда событий внутри страны в области использования финансовых потоков, проводимых в целях мобилизации денежных ресурсов, их перераспределения и применения, для воплощения первостепенных функций и реализации поставленных Правительством страны задач. Становление и развитие финансовой политики считается одной из наиглавнейших задач страны, потому что от ее значения зависит удовлетворение граждан страны своим уровнем жизни в государстве, а также степень экономического прогресса страны в целом. С переходом РФ к рыночной экономике в стране начали создаваться и развиваться социальные структуры, свойственные демократическим странам. В частности, это касается институтов здравоохранения, охраны правопорядка и т. д. Конечной целью их становления считаются внутренние процессы, которые ведут к функциональному воспроизводству частных, финансовых и информационного ресурсов. Развитая общественная позиция предполагает высший уровень самостоятельности людей, который приводит к понижению потерь на реализацию общественной политики и минимизации муниципального воздействия на последнюю. Значимость процесса становления общественной среды отражена, в частности, в ст. 7 Конституции РФ, где в качестве ведущей цели реализуемой государством политики именуется критерий для развития и улучшения качества жизни людей. От компетентно сформированной экономической политики зависит эффективность расходования муниципального бюджета, его общественная направленность, стимулирование финансового подъема в стране и развитие государства в целом.

Актуальность исследования данной темы обусловлена необходимостью эффективного управления государственными финансами на региональном уровне. В условиях экономической нестабильности и роста социальных нужд, правительство должно использовать инструменты программно-целевого управления для эффективного распределения бюджетных средств на региональном уровне. Исследование направлений развития таких инструментов позволит выявить проблемы и недостатки существующих методов и предложить новые подходы к управлению государственными финансами на региональном уровне, что способствует повышению эффективности использования бюджетных средств и улучшению социально-экономической ситуации в регионах.

Практическая значимость исследования заключается в том, что его результаты могут быть использованы правительством и органами управления на региональном уровне для оптимизации расходов бюджетных средств и повышения эффективности их использования. Результаты исследования могут быть также полезны для региональных органов власти, которые могут использовать новые подходы и методы управления государственными финансами для улучшения социально-экономической ситуации в своих регионах. Кроме того, исследование может быть полезным для специалистов в области государственного управления и финансов, которые занимаются разработкой и реализацией программно-целевых проектов на региональном уровне.

Цель исследования

Цель исследования заключается в определении путей и методов совершенствования программно-целевого управления государственными финансами на региональном уровне с целью повышения эффективности использования бюджетных средств и обеспечения устойчивого экономического развития регионов.

Результаты исследования и их обсуждение

Программно-целевой подход предполагает способ выработки и осуществления плановых управленческих решений, основанных на комплексном анализе проблемы и построении совокупности мер и действий (в форме программы, проекта), направленных на достижение поставленной цели. Целевые программы представляют собой увязанные по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплексы научно-исследовательских, опытно-конструкторских, организационно-хозяйственных и иных мероприятий, обеспечивающих эффективное решение конкретных задач в области государственно-федеративного строительства, научно-технического, экономического, инвестиционного, социально-демографического, внешнеэкономического, культурного, экологического и регионального развития [10]. Рассмотрим понятия «программно-целевое управление» российских и зарубежных учёных.

Бурыкин А.Н. считает, что «программно-целевое управление — это иерархическая система планирования, где цели декомпозируются на подцели, а программы формируются как набор взаимосвязанных мероприятий с четким распределением ресурсов, сроков и ответственных» [1]. Данное определение акцентирует внимание на структурированность и иерархичность в программно-целевом управлении, однако важно отметить и то, что подход Бурыкина А.Н. близок к проектному управлению, с упором на детализацию и контроль.

Р. Акофф выделяет программно-целевое управление как «метод, при котором организация рассматривается как система взаимосвязанных элементов, цели которой формируются на основе анализа внешней и внутренней среды, а программы разрабатываются как адаптивные механизмы, обеспечивающие взаимодействие подсистем для достижения результатов» [8]. Системный подход Р. Акоффа в определении программно-целевого управления хотя и эффективен для комплексных задач, но может стать избыточно сложным на практике, так как чрезмерная детализация взаимодействий подсистем требует множество ресурсов и времени, что не всегда оправдано в условиях высокой неопределенности. Кроме того, акцентируя внимание на адаптивность, он не исключает риска «подчинения среды», а именно то, что программы могут стать реактивными, теряя стратегическую направленность, если изменения носят хаотичный характер.

В. Г. Афанасьев в расширенной трактовке рассматривает программно-целевое управление как «синтез, органическое единство программного и целевого управления, интеграция которых усиливает как программный, так и целевой аспекты» [1].

Г. Х. Попов считает программно-целевое управление одним из развитых форм реализации программно-целевого подхода, при котором для достижения цели или системы целей формируется структура, разрабатываются планы, подбираются кадры, создаётся организационно обособленная система управления, накладывающаяся на основную [7].

Е. П. Голубков, А. М. Жандаров и И. К. Ужинский программно-целевое управление раскрывают как «воздействие субъекта управления на объект управления,

вырабатываемое на основе системного анализа, при этом средства достижения целей определяются исходя из них же и охвата всех стадий воспроизводственного жизненного цикла» [4].

На основе проанализированных понятий российских и зарубежных учёных «программно-целевое управление», далее сформулируем собственное понятие с акцентом на региональную составляющую. Региональное программно-целевое управление государственными финансами — это система управления государственными финансами на уровне региона, которая осуществляется с помощью определенных целей и задач, направленных на обеспечение эффективного использования бюджетных ресурсов, повышения качества жизни населения, развития экономики, а также социальной сферы региона [1, 7, 8].

Основными целями регионального программно-целевого управления являются [6]:

- обеспечение основ бюджетно-налогового федерализма в РФ, основанного на едином экономическом пространстве;
- обеспечение единых минимальных социальных стандартов и равной социальной защиты;
- выравнивание условий социально-экономического и финансового развития регионов;
- приоритетное развитие регионов, имеющих особо важное стратегическое значение;
- становление и обеспечение гарантий местного самоуправления.

Функциями регионального программно-целевого управления государственными финансами (РПЦУГФ) являются:

1. разрабатывает планы расходов на социальные и экономические программы и проекты, а также координирует их реализацию.
2. осуществляет контроль за исполнением бюджета, следит за соблюдением законодательства о государственных финансах и устанавливает механизмы контроля за эффективностью использования бюджетных средств.
3. разрабатывает стратегии развития региона, определяет приоритетные направления развития экономики и социальной сферы, а также программы и проекты, направленные на достижение поставленных целей.
4. проводит анализ финансовых показателей региона, прогнозирует изменения в экономической ситуации и разрабатывает соответствующие меры по управлению государственными финансами.
5. разрабатывает бюджетные программы и проекты, согласовывает их с заинтересованными структурами и организациями, а также обеспечивает их финансирование.

6. обеспечивает информационный обмен между различными структурами и организациями, а также предоставляет отчетность о выполнении целей и задач, поставленных перед региональным управлением государственными финансами.

Ожидаемые результаты регионального программно-целевого управления государственными финансами:

1. достижение высокой степени долговой устойчивости;
2. выравнивание бюджетной обеспеченности местных бюджетов;
3. обеспечение сбалансированности местных бюджетов;
4. создание условий для повышения качества бюджетного планирования.

5. мониторинг и исполнение областного бюджета, планирования и осуществления закупок товаров, работ, услуг, бюджетного учета и формирования отчетности, создание условий для достижения максимально возможной открытости и прозрачности для граждан организаций процедур и исполнения областного бюджета;

6. формирование у населения социально-культурных установок, ориентирующих на рациональное поведение на рынке финансовых услуг, повышение уровня защищенности населения в вопросах управления личными финансами;

7. повышение уровня благоустройства территорий муниципальных образований Волгоградской области;

8. создание механизмов, обеспечивающих вовлечение населения муниципальных образований Волгоградской области в бюджетный процесс [6].

Программно-целевое управление в системе государственных финансов требует применения различных методов и инструментов, которые позволяют эффективно планировать, реализовывать и контролировать бюджетные процессы. Рассмотрим методы и инструменты программно-целевого управления в системе государственных финансов [2]:

1. Оценка социальных, экономических и экологических потребностей общества для определения приоритетных направлений финансирования.

2. Формирование целей и задач, которые должны быть достигнуты в рамках целевых программ.

3. Отслеживание выполнения программ и оценка их эффективности с использованием ключевых показателей результативности (KPI).

4. Переход от традиционного бюджетирования к бюджетированию, основанному на результатах

5. Идентификация и оценка рисков, связанных с реализацией программ, и разработка стратегий их минимизации.

Инструментами программно-целевого управления являются (рис. 1).

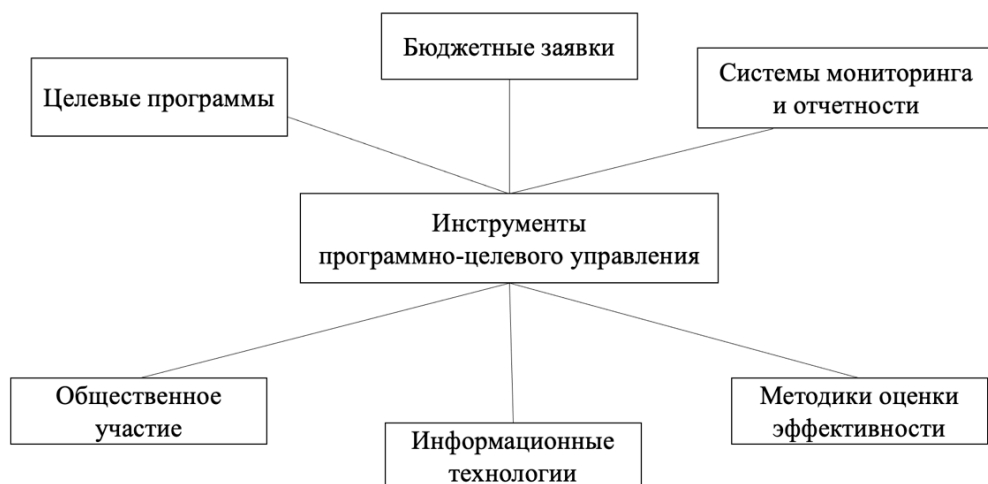


Рис. 1. Инструменты программно-целевого управления [2]

Далее рассмотрим целевые показатели государственной программы, их значения на последний год реализации в Волгоградской области:

1. Государственный долг Волгоградской области в процентах к доходам областного бюджета без учета объема безвозмездных поступлений — не более 65 процентов;

2. Выполнение в полном объеме обязательств областного бюджета в части выравнивания бюджетной обеспеченности — 100 процентов;

3. Доля органов государственной власти Волгоградской области, государственных учреждений Волгоградской области, финансовых органов муниципальных районов и городских округов Волгоградской области, обеспеченных возможностью работы не менее чем в одной информационных систем: планирования и исполнения областного бюджета, централизованного бюджетного учета, формирования отчетности, управления закупками, — 100 процентов;

4. Количество детей, прошедших обучение основам финансовой грамотности, — не менее 60000 человек;

5. Количество проектов по благоустройству, реализованных органами местного самоуправления, — не менее 607 единиц;

6. Количество проектов местных инициатив, реализованных органами местного самоуправления, — не менее 750 единиц [9, 11].

Проанализируем общий объем финансирования государственных программ на 2021–2023 годы.

Таблица 1

Финансирование муниципальных программ и ведомственных целевых программ в 2021–2023 годах в городе Волгоград [11]

ВСЕГО	Утверждено (тыс.руб.)		Исполнено (тыс.руб.)	% исполнения от утверждённого	
	По программе	В бюджете		в бюджете	в программе
2021					
по программам	23 028 043	22 306 289	22 751 705	102,0	98,8
по муниципальным программам	22 257 469	21 606 193	21 989 510	101,8	98,8
по ведомственным целевым программам	770 574	700 095	762 195	108,9	98,9
2022					
по программам	29 799 605	25 541 468	28 967 547	101,5	97,2
по муниципальным программам	29 008 531	27 752 840	28 231 684	101,7	97,3
по ведомственным целевым программам	791 073	788 727	735 863	93,3	93,0
2023					
по программам	40 571 292	40 472 647	40 158 546	99,2	99,0
по муниципальным программам	39 712 641	39 625 140	39 302 348	99,2	99,0
по ведомственным целевым программам	858 651	847 507	856 198	101,0	99,7

Исходя из данных таблицы 1, сделаем ключевые выводы по финансированию муниципальных программ и ведомственных целевых программ в 2021–2023 годах в Волгограде:

1. Общий объем утвержденных средств вырос на 76% (с 23,0 млрд. руб. в 2021 г. до 40,6 млрд. руб. в 2023 г.). Наибольший прирост произошел в 2022–2023 гг. — +36,2% (+10,8 млрд. руб.). Муниципальные программы, в свою очередь, составляют основную долю бюджета (более 95% в 2023 г.).

2. Фактическое исполнение по программам увеличилось на 76,5% (с 22,8 млрд. руб. до 40,2 млрд. руб.). В 2023 году исполнение почти достигло 100% от утвержденного бюджета (99,0%).

3. Объем финансирования муниципальных программ увеличился на 78% (с 22,3 млрд. руб. до 39,7 млрд. руб.). В 2023 году рост составил +36,9% (+10,7 млрд. руб. по сравнению с 2022 г.).

4. Исполнение муниципальных программ увеличилось на 78% (с 22,0 млрд. руб. до 39,3 млрд. руб.).

5. Рост финансирования ведомственных целевых программ составил 11,4% (с 770,6 млн руб. до 858,7 млн руб.). Наибольший прирост (+8,5%) пришелся на 2023 год. Исполнение ведомственных целевых программ увеличилось на 12,3% (с 762,2 млн руб. до 856,2 млн руб.). При этом в 2022 году наблюдалось снижение до 93,0% исполнения, но к 2023 году показатель восстановился до 99,7%.

6. Несмотря на рост бюджетных ассигнований, процент исполнения остается стабильно высоким (около 98–99%) [11].

Как видно из таблицы 1, общий объем финансирования государственных программ в Волгограде на 2023 год составил 40 571 292 тыс. рублей. Далее детально рассмотрим финансирование государственных целевых программ за 2023 год в Волгограде (табл. 2).

Таблица 2

Объем финансирования государственных программ за 2023 год в городе Волгоград [11]

Наименование программы	Утверждено (тыс.руб.)		Исполнено (тыс.руб.)	% исполнения от утверждённого	
	По программе	В бюджете		в бюджете	в программе
2023					
Развитие образования		14 967 025	14 845 687	99,3	99,1
Развитие культуры	1 130 279	1 083 743	1 089 454	100,5	96,4
Развитие физической культуры и спорта	516 932	513 172	516 270	100,6	99,9
Реализация молодежной политики	382 114	385 516	380 906	98,8	99,7
Социальная поддержка населения	684 551	673 407	682 230	101,3	99,7
Формирование современной городской среды	875 032	870 562	870 405	100,0	99,5
Благоустройство	812 247	812 247	807 789	99,5	99,5
Развитие ЖКХ	4 851 367	4 851 367	4 851 367	100,0	100,0
продолжение табл. 2					

окончание табл. 2					
Содержание и развитие улично-дорожной сети	13 268 149	13 260 072	13 150 451	99,2	99,1
Жилище	2 684 667	2 648 265	2 566 167	96,9	95,6
Профилактика терроризма, экстремизм и иных правонарушений	153 771	153 771	144 615	94,0	94,0
Обеспечение безопасности жизнедеятельности и населения	150 118	150 118	149 987	99,9	99,9

Исходя из данных таблицы 2, можем сказать, что общий объем утвержденного финансирования программ в 2023 году составил 40 571 292 тыс. руб., исполнено 40 158 546 тыс. руб. Средний процент исполнения бюджета по государственным программам от утвержденного – 98,9%. Далее проранжируем государственные программы по проценту отклонения от процента исполнения от утвержденного в программе:

Программы с минимальным отклонением по исполнению (от 0 до 0,1%):

1. Развитие ЖКХ (отклонение отсутствует – 0%)
2. Развитие физической культуры и спорта (отклонение – 0,1%)
3. Обеспечение безопасности жизнедеятельности и населения (отклонение – 0,1%)

Программы с умеренным отклонением по исполнению (от 0,2 до 1%)

1. Развитие образования (отклонение – 0,9%)
2. Реализация молодежной политики (отклонение – 0,3%)
3. Социальная поддержка населения (отклонение – 0,3%)
4. Формирование современной городской среды (отклонение – 0,5%)
5. Благоустройство (отклонение – 0,5%)
6. Содержание и развитие улично-дорожной сети (отклонение – 0,9%)

Программы со значительным отклонением (от 1% и больше):

1. Развитие культуры (отклонение – 3,6%)
2. Жилище (отклонение – 4,4%)
3. Профилактика терроризма, экстремизм и иных правонарушений (отклонение – 6%) [11].

Подведем промежуточный итог по исполнению бюджета государственных программ. Программы первой группы (Развитие ЖКХ, Развитие физической культуры и спорта, Обеспечение безопасности жизнедеятельности и населения) попали в категорию минимального отклонения из-за высокой степени стандартизации процессов, а именно фиксированных тарифов и плановых ремонтов, нормативов финансирования по регулярным соревнованиям и антикризисным мероприятиям.

Во второй группе (Развитие образования, Реализация молодежной политики, Социальная поддержка населения, Формирование современной городской среды, Благоустройство, Содержание и развитие улично-дорожной сети) отклонения связаны с сезонностью и необходимостью адаптации под меняющиеся потребности (например, корректировка образовательных программ из-за новых стандартов или рост числа получателей соцподдержки), а также задержками в согласовании проектов (ремонт дорог).

В третьей группе (Развитие культуры, Жилище, Профилактика терроризма, экстремизм и иных правонарушений) значительные отклонения вызваны системными проблемами, такими как: отсутствие современных мероприятий, не соответствующих

щих и не востребованных интересам граждан; из-за длительных судебных споров при расселении жителей аварийного фонда; из-за непредвиденного роста угроз, требующих перераспределения бюджета в ущерб запланированным мероприятиям [11].

Как итог, на основе проведенного анализа объема финансирования муниципальных программ и ведомственных целевых программ в 2021–2023 годах в городе Волгоград, а в частности реализацию программ в 2023 году, рассмотрим основные пути совершенствования и реализации региональной политики управления государственными финансами в Волгоградской области:

1. Развитие системы межбюджетных отношений, которая позволит более эффективно распределять финансовые ресурсы между центральным и региональным уровнями власти.

2. Создание инструментов, которые позволят более точно оценивать потребности регионов в финансировании, а также контролировать использование выделенных средств.

3. Разработка программ по поддержке малого и среднего бизнеса в регионах, что позволит создавать новые рабочие места и повышать уровень доходов населения.

4. Проведение реформы налоговой системы, которая будет способствовать увеличению доходов бюджета за счет более эффективного сбора налогов и уменьшения числа налоговых льгот.

5. Развитие инфраструктуры регионов, в том числе транспортной, коммунальной и социальной, что позволит привлекать инвестиции и повышать качество жизни населения.

6. Создание механизмов государственно-частного партнерства, которые позволят регионам привлекать инвестиции в различные проекты и программы.

7. Разработка и реализация программ по повышению финансовой грамотности населения, что позволит улучшить управление личными финансами и повысить экономическую культуру общества в целом.

8. Вывести на более качественный уровень взаимодействия между администрацией Волгоградской области и налоговой инспекции региона с целью повышения качества администрирования налогов и сборов.

9. Произвести полную автоматизацию системы управления администрации Волгоградской области, муниципалитетов, вплоть до районных администраций региона, с помощью современных программных продуктов отечественного производства [3, 5].

Выводы

Таким образом, в Волгоградской области реализуется региональная политика управления государственными финансами, основанная на программно-целевом подходе. Основными задачами данной политики являются повышение эффективности использования бюджетных средств, обеспечение социально-экономического развития региона и укрепление его финансовой устойчивости. Одним из главных инструментов реализации данной политики является составление и реализация региональной программы развития. В рамках этой программы определяются приоритетные направления развития региона, формируются целевые бюджетные программы и проекты, а также определяются источники финансирования. Важным элементом программно-целевого подхода является мониторинг и оценка эффективности реализации программ и проектов. В Волгоградской области для этого соз-

дана специальная система мониторинга, которая позволяет отслеживать выполнение плановых заданий, контролировать расходование бюджетных средств и оценивать результаты реализации программ и проектов.

Кроме того, в рамках региональной политики управления государственными финансами в Волгоградской области активно используются механизмы государственно-частного партнерства и инвестиционного сотрудничества, позволяющие привлекать дополнительные инвестиции в регион, сокращать бюджетные расходы и повышать эффективность реализации программ и проектов.

Как итог, региональная политика управления государственными финансами в Волгоградской области основана на программно-целевом подходе, который позволяет достигать поставленных целей в области социально-экономического развития региона и обеспечивать его финансовую устойчивость.

Литература

1. Бразевич Д.С., Заварицкая О.В., Афанасьев В.Г. О программно-целевом планировании как методе управления экономикой // Экономика и социум. 2019. № 2–1 (15). С. 756-765.
2. Васецкая Н.О. Программно-целевое управление как инструмент финансовой реализации федеральных целевых программ // Экономика науки. 2019. № 3. С. 160-169.
3. Воробьева Е.А., Шаталова О.И., Гринченко А.А. Рекомендации по совершенствованию методических подходов по разработке и оценке целевых государственных программ // Актуальные проблемы правоприменения и управления на современном этапе развития общества: Сб. ст. по материалам III Национальной заочной науч.-практ. конф. (17 декабря 2020 г., г. Ставрополь). Ставрополь: ООО «Издательско-информационный центр «Фабула», 2021. С. 25-26.
4. Ефремов Р.В. Применение программно-целевого подхода для управления развитием школы // Символ науки. 2021. № 2-1. С. 109-111.
5. Каменских А.В., Кузнецова О.А., Маркова Т.В. Программно-целевое управление государственными финансами в регионах: проблемы и перспективы // Экономика и управление: проблемы, решения. 2019. № 1 (67). С. 54-59.
6. Клименко В.В., Литвинова Н.В., Попова Е.В. Оценка эффективности программно-целевого управления государственными финансами на региональном уровне // Вестник УГТУ-УПИ. Серия «Экономика и управление». 2018. Т. 19. № 2. С. 5-16.
7. Левина О.В., Шереметьева И.А., Шумилова А.А. Оценка эффективности программно-целевого управления государственными финансами на региональном уровне // Вестник Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова. 2019. № 2 (96). С. 61-70.
8. Мищенко Е.А. Программно-целевое управление государственными финансами в регионах: опыт и перспективы // Финансы и кредит. 2021. Т. 22. № 26. С. 37-44.
9. Никитин С.А., Долгих Е.Л., Морозова О.И., Семенихина А.В. Повышение эффективности управления хозяйствующими субъектами на основе программно-целевого подхода // Журнал прикладных исследований. 2023. № 4. С. 8-15.
10. Новая система управления государственными программами Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <https://clck.ru/3Gsnjf> (дата обращения: 28.02.2025).
11. Целевые программы // Администрация Волгограда. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.volgadmin.ru/d/branches/econom/Programms>. (дата обращения: 04.03.2025).

Дата поступления статьи в редакцию: 05.03.2025

Дата принятия статьи в печать: 27.03.2025