

УДК 658.51

КОНЦЕПЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: БАЗОВЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Смирнов А.И.,

ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», Красноярск,
email: irina_rouiga@bk.ru

АО «Апатит», Череповец

Тетерин Ю.А.,

ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», Красноярск,
email: irina_rouiga@bk.ru

АО «Апатит», Череповец

Руйга И.Р.,

ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», Красноярск,
email: irina_rouiga@bk.ru

Мартынов А.Ю.,

ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», Красноярск,
email: irina_rouiga@bk.ru

АО «Апатит», Череповец

***Аннотация.** В статье представлены направления совершенствования концептуальных нормативно-правовых основ в аспекте обеспечения корпоративной экономической безопасности. Руководствуясь целью исследования, зафиксирован ряд определений (экономическая безопасность предприятия; стратегические интересы в экономической сфере, стратегические корпоративные приоритеты в сфере экономической безопасности, обеспечение экономической безопасности, система экономической безопасности, корпоративный концептуальный документ по вопросам экономической безопасности). В результате проведенного анализа теоретических подходов смоделирован базовый концептуальный документ, регламентирующий вопросы обеспечения экономической безопасности компании с учетом реализации определенной последовательности этапов. С учетом базовых стратегических документов по вопросам безопасности и практического опыта представителей корпоративного сектора предложено содержание концепции экономической безопасности компании с включением 10 разделов с последующей их детализацией. Предложена поэтапная реализация модели Концепции корпоративной экономической безопасности.*

Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия; концепция корпоративной экономической безопасности; механизмы обеспечения; бизнес-процессы в концепции безопасности.

THE CONCEPT OF CORPORATE ECONOMIC SECURITY: BASIC PROVISIONS, MECHANISMS FOR ENSURING AND STAGES OF IMPLEMENTATION

Smirnov A.I.,

Siberian State University, Krasnoyarsk,
email: irina_rouiga@bk.ru

JSC «Apatit», Cherepovets

Teterin Yu.A.,Siberian State University, Krasnoyarsk,
email: irina_rouiga@bk.ru

JSC «Apatit», Cherepovets

Ruyga I.R.,Siberian State University, Krasnoyarsk,
email: irina_rouiga@bk.ru**Martynov A.Yu.,**Siberian State University, Krasnoyarsk,
email: irina_rouiga@bk.ru

JSC «Apatit», Cherepovets

Abstract. *The article presents the directions for improving the conceptual regulatory framework in terms of ensuring corporate economic security. Based on the purpose of the study, several definitions are given (economic security of an enterprise, strategic interests in the economic sphere, strategic corporate priorities in the field of economic security, ensuring economic security, economic security system, and corporate concept document on economic security). As a result of analyzing theoretical approaches, a basic conceptual document was modeled that regulates issues related to ensuring the economic security of a company, taking into account a certain sequence of stages. Considering the main strategic documents on security issues and practical experience of corporate representatives, the content of the company's economic security concept was proposed, including 10 sections, followed by their detailed description. A step-by-step approach to implementing the Corporate Economic Security Concept is proposed.*

Keywords: economic security of the enterprise, concept of corporate economic security, security mechanisms, business processes in the security concept.

Современные условия ведения бизнеса в России с учетом складывающейся геополитической обстановки ставят перед менеджментом компаний новые задачи, связанные как с обеспечением «выживаемости» бизнеса, так и с достижением высокой эффективности управления с учетом вынужденной оптимизации многих бизнес-процессов. В условиях нарастания внешних вызовов и угроз высока актуальность развития вопросов обеспечения экономической безопасности (ЭБ) на корпоративном уровне, в том числе нормативно-правового характера.

Нормативно-правовое обеспечение процессов экономической безопасности хозяйствующих субъектов формируется на базе совокупности международных соглашений, федерального законодательства, а также корпоративных стандартов и локальных нормативных актов, регламентирующих вопросы безопасности, противодействия коррупции и корпоративному мошенничеству. Как правило, к основным внутренним документам, обеспечивающим корпоративную безопасность, относят следующие: устав хозяйствующего субъекта; стратегия (устойчивого) развития компании; политика промышленной безопасности; политика информационной безопасности; антикоррупционная политика; политика о системе управления рисками и внутреннем контроле; политика о внутреннем аудите, ревизионной деятельности; кодекс деловой этики; стандарт по организации и проведению внутренних расследований; положение о каналах связи для получения информации о нарушениях; положение об управлении конфликтом интересов; положение о порядке осуществ-

вления благотворительной деятельности, оказания спонсорской помощи, обмена деловыми подарками; методические указания по привлечению к ответственности должностных лиц/работников компании за нарушения в области противодействия коррупции; прочие документы, регламентирующие обязанности и полномочия ответственных сотрудников и подразделений.

С другой стороны, недооценка важности разработки концептуальных документов по вопросам экономической безопасности предопределяет ситуативный характер процессов обеспечения безопасности и невозможность проведения взвешенной корпоративной политики по вопросам обеспечения экономической безопасности на долгосрочную перспективу.

Закрепление в локальных актах компаний концептуальных основ по вопросам экономической безопасности уже сегодня позволит сформировать системный подход к созданию или реформированию систем безопасности (с приоритетом выстраивания адаптивных систем, органично интегрируемых в системы корпоративных бизнес-процессов).

В связи с вышеизложенным, поиск направлений совершенствования концептуальных нормативно-правовых основ в аспекте обеспечения корпоративной экономической безопасности с учетом обострения внешних вызовов и угроз обуславливает целесообразность дальнейшей разработки темы исследования.

Цель исследования

Цель исследования заключается в разработке организационной модели Концепции обеспечения корпоративной экономической безопасности. Научная новизна исследования заключается в развитии ключевых компонентов системы обеспечения корпоративной экономической безопасности на основе применения подхода, направленного на активное использование BPM-практик, для последующего формирования новых эффективных узловых контролей мониторинга и управления безопасностью.

Материалы и методы исследования

Исследование направлений совершенствования концептуальных нормативно-правовых основ в аспекте обеспечения корпоративной экономической безопасности базируется:

- 1) на трудах отечественных и зарубежных исследователей, в области изучения понятия экономической безопасности хозяйствующего субъекта [1-8], в том числе с позиции наполнения структурными элементами системы экономической безопасности [2, 5, 6, 9, 10, 11, 12, 13];
- 2) на трудах, направленных на развитие моделей формирования стратегических документов [11, 13, 14, 15, 16];
- 3) на стратегических документах, регламентирующих аспекты безопасности, противодействия коррупции и корпоративному мошенничеству на федеральном и региональном уровне [17-22];
- 4) локальных нормативных актах ряда отечественных компаний [23-26].

В результате проведенного анализа теоретических подходов базовый концептуальный документ, регламентирующий вопросы обеспечения экономической безопасности компании, может быть смоделирован с учетом реализации следующих этапов (рис. 1). Опираясь на представленную информацию, а также, руководствуясь целью исследования, целесообразно ввести ряд определений.

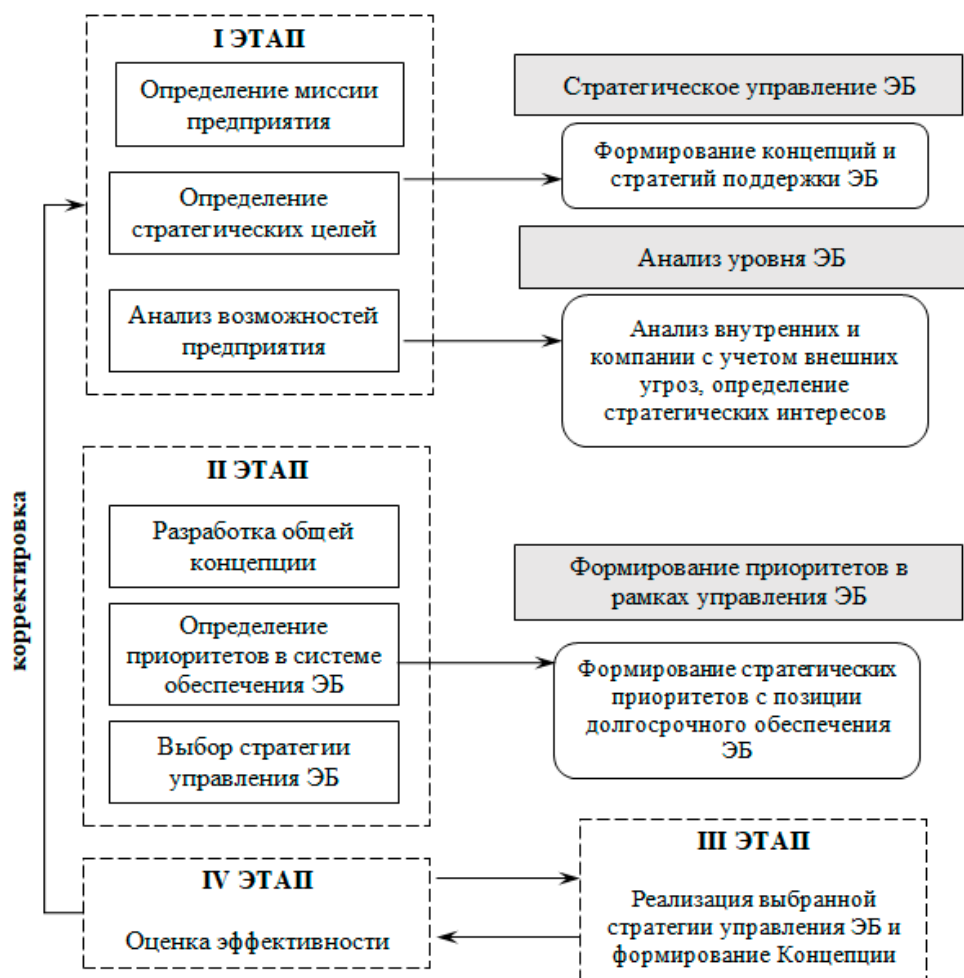


Рис. 1. Концептуальный подход к формированию профильного документа обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Источник: составлено авторами.

Под экономической безопасностью предприятия (в данном случае акционерного общества) будем понимать способность хозяйствующего субъекта, действующего в интересах публичного акционерного общества, сохранять и эффективно использовать активы в рамках достижения целей операционной (основной), финансовой и инвестиционной деятельности.

Стратегические интересы в экономической сфере – объективно значимые экономические потребности публичного акционерного общества (акционерных обществ, входящих в Группу), удовлетворение которых обеспечивает реализацию стратегических корпоративных приоритетов.

Стратегические корпоративные приоритеты в сфере экономической безопасности – важнейшие направления обеспечения экономической безопасности предприятия.

Обеспечение экономической безопасности — совокупность мониторинговых, управленческих (в том числе проверочных, организационных), экономических, правовых иных мероприятий, осуществляемых в целях защиты экономических интересов компании от реальных или потенциальных угроз, способных привести к ущербу и иным отрицательным экономическим эффектам.

Система экономической безопасности — представители организационной структуры предприятия, реализующие корпоративную политику в сфере обеспечения экономической безопасности на основе находящихся в их распоряжении инструментов и механизмов.

Под корпоративным концептуальным документом по вопросам экономической безопасности в рамках исследования будем понимать концепцию экономической безопасности компании, которая характеризуется как стратегический документ, разрабатываемый в рамках целеполагания, содержащий систему ключевых корпоративных приоритетов, целей и задач управления, направленные на обеспечение устойчивого и сбалансированного развития бизнеса и обеспечение высокого уровня экономической безопасности. Выбор формата «концепция» обусловлен отсутствием жестких методических рамок по формированию подобных документов, что позволяет добиваться достаточной полноты документального закрепления целеполагания в рамках проведения (реализации) корпоративной политики обеспечения экономической безопасности.

Контент-анализ базовых стратегических документов в области безопасности и корпоративного стратегического управления позволил выявить следующие их структурные элементы (табл. 1).

Таблица 1

Структурные элементы стратегических документов

Стратегический документ	Структура
Указ Президента РФ от 02.07.2021 №400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» [21]	– общие положения; – Российская Федерация в современном мире: тенденции и возможности; – национальные интересы и стратегические национальные приоритеты с учетом долгосрочных тенденций развития; – направления обеспечения безопасности; – организационные основы и механизмы реализации [21]
Указ Президента РФ от 13.05.2017 №208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации до 2030 года» [22]	– общие положения; – вызовы и угрозы ЭБ; – политика государства в сфере обеспечения ЭБ: цели, основные направления и задачи – оценка состояния ЭБ (информационно-аналитическая база); – этапы и основные механизмы реализации Стратегии [22]
Указ Президента РФ от 29.04.1996 №608 «О Государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации» [20] (утратил силу)	– определение цели и объектов государственной стратегии ЭБ; – выявление угроз ЭБ РФ; – формирование критериев и параметров состояния экономики; – закрепление мер и механизмов экономической политики, направленных на обеспечение ЭБ [20]
Стратегия развития Группы «Интер РАО» на период до 2025 г. с перспективой до 2030 г. [23]	– стратегические цели развития компании; – ключевые стратегические показатели; – ключевые акценты; – основные направления развития; – принципы и направления инвестирования [23]

продолжение табл. 1

окончание табл. 1

Стратегия развития Группы «Татнефть» до 2030 года [25]	– предпосылки создания Стратегии развития; – стратегические цели – инвестиционная программа (план) – оценка и прогноз ключевых показателей; – составляющие успешной реализации Стратегии [25]
Стратегия развития Группы Рус-Гидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года [24]	– текущее положение – стратегические цели – корпоративные ценности – целевое видение – основные направления развития (+ предложенные мероприятия) – ключевые задачи по основным направлениям развития – ключевые показатели стратегии – целевая структура акционерного капитала – целевая корпоративная структура группы [24]
Стратегия развития ПАО «СберБанк» [26]	– цель Стратегии до 2023 года; – результаты исполнения стратегии развития предыдущего периода; – прогноз развития экономики и рынков; – текущие вызовы и угрозы; – миссия и ценности; – финансовые цели; – видение и приоритеты развития; – основные стратегические направления развития; – реализация стратегии [26]

Источник: составлено авторами.

Результаты исследования и их обсуждение

Не преследуя цель создания типового шаблона по формированию концепций экономической безопасности на корпоративном уровне, опираясь на опыт представителей корпоративного сектора, предлагается следующее содержание концепции экономической безопасности компании:

I. Общие положения.

II. Угрозы и риски экономической безопасности.

III. Стратегические интересы и стратегические корпоративные приоритеты.

IV. Цели и задачи корпоративной политики в сфере обеспечения экономической безопасности.

V. Принципы реализации Концепции.

VI. Организационно-функциональные, нормативно-правовые и информационно-методические основы реализации Концепции.

VII. Функция экономической безопасности.

VIII. Оценка состояния экономической безопасности.

IX. Основные механизмы обеспечения экономической безопасности.

X. Этапы реализации Концепции.

В рамках детализации представленных разделов, расширенное содержание концепции экономической безопасности компании представлено в соответствии с таблицей 2.

Предлагаемое содержание концепции может быть дополнено и переработано исходя из потребностей конкретной компании, специфики отрасли, трендов развития системы управления и др. Среди таких трендов отчетливо выделяются системы, основанные на интеграции управленческих систем и поддерживающих ИТ-технологий.

Особое место занимают BPM-концепции управления бизнесом (англ. BPM, Business Process Management), основанные на аспектах оптимизации и постоянного совершенствования бизнес-процессов в качестве ключевого решения, направленного на рост всех структурных составляющих эффективности функционирования компании [27].

Посредством встраивания функции экономической безопасности в управление бизнес-процессами компании возможно достичь наибольшей эффективности. Бизнес-процессы становятся главным активом компаний, наряду с человеческими ресурсами, производственными мощностями, интеллектуальными правами и пр. Поэтому в концепции экономической безопасности компании также следует отражать бизнес-процессы, в рамках которых возможно участие подразделений экономической безопасности (раздел VII предлагаемого содержания). Также следует выделить функцию экономической безопасности компании, определив ее как сквозной (end-to-end) и кросс-функциональный процесс в системе управления бизнес-процессами. В целом данный подход способен качественно расширить содержание деятельности по экономической безопасности, сложившееся в современной отечественной практике. Ключевым преимуществом BPM является то, что данная система интегрирует в себе лучшие достижения в области ИТ-технологий, что позволяет первично сформировать или существенно увеличить количество и качество «точек» контроля безопасности, выведя практику деятельности по обеспечению экономической безопасности на новый уровень, по сути, установив новый стандарт деятельности. При этом система BPM должна быть тесно интегрирована с системой мониторинга экономической безопасности (системой контрольных индикаторов отклонений).

Определив процессы в рамках функции экономической безопасности, необходимо обеспечить создание системы внутреннего аудита процессов с целью определения эффективности и зрелости функции экономической безопасности.

Таблица 2

**Содержание основных разделов концепции экономической безопасности
компании**

Раздел концепции	Вопросы, раскрываемые в разделе
I. Общие положения (преамбула)	– суть и назначение документа; – место в иерархии локальных актов; – направленность документа; – основные структурные компоненты документа; – правовая основа формирования документа; – основные используемые понятия
II. Угрозы и риски экономической безопасности	– характеристика ключевых параметров среды, в рамках которых сегодня функционирует компания; – виды, характер угроз и рисков
III. Стратегические интересы и стратегические корпоративные приоритеты	– стратегические интересы компании (трансляция из иных стратегических документов); – стратегические корпоративные приоритеты в сфере ЭБ
IV. Цели и задачи корпоративной политики в сфере обеспечения экономической безопасности	– цели и задачи корпоративной политики в сфере обеспечения ЭБ (формирование на основе корпоративных приоритетов)

продолжение табл. 2

продолжение табл. 2	
V. Принципы реализации Концепции	– принципы обеспечения ЭБ; – принципы построения системы ЭБ
VI. Организационно-функциональные, нормативно-правовые и информационно-методические (методологические) основы реализации Концепции	– определение организационно-функциональных, нормативно-правовых и информационно-методических основ реализации Концепции на основе стратегических корпоративных приоритетов в сфере экономической безопасности; – формирование параметров организационно-функционального взаимодействия для обеспечения ЭБ, включая комплексную оценку эффективности деятельности; – обязательное правовое сопровождение реализации управленческих решений по вопросам ЭБ, в рамках которых достигается изменение параметров отдельных бизнес-процессов, в целях исключения правовых коллизий в сфере корпоративных правоотношений; – формирование системы методических документов (рекомендаций, руководств, инструкций, памяток), посредством которой обеспечивается детализация нормативно-правовой базы, системность ее применения, исключается неоднозначность прочтения отдельных положений; – формирование информационно-аналитического обеспечения реализации корпоративной политики в сфере экономической безопасности на основе соответствия следующим принципам: целенаправленность, актуальность, достоверность, обоснованность, системность, своевременность, непрерывность, гибкость к изменяющейся конъюнктуре и условиям функционирования компании (система контрольных индикаторов отклонений (КИО) выступает в качестве ключевого компонента); – реализация мониторинга, оценки состояния и прогнозирования рисков параметров экономической безопасности на основе информации, предоставляемой структурными подразделениями компании в соответствии со своей компетенцией, с учетом экспертной оценки рисков и угроз экономической безопасности, а также на основе иных данных официального статистического наблюдения; – основы управленческих полномочий по осуществлению мониторинга и оценки состояния экономической безопасности, а также управленческих воздействий в рамках организационно-функционального реагирования на «срабатывание» индикаторов системы КИО; – система оценки эффективности проводимой корпоративной политики по вопросам обеспечения ЭБ; – формирование гармонизированной цикличной модели обеспечения системы безопасности с приоритетом постоянного ее самосовершенствования
VII. Функция экономической безопасности	– фиксация содержания, параметров, характеристик функции ЭБ; – формирование перечня бизнес-процессов с интегрированной функцией ЭБ по направлениям деятельности (информационно-аналитическая работа, работа службы режима, антикоррупционная работа, информационная безопасность и пр.)
продолжение табл. 2	

окончание табл. 2	
VIII. Оценка состояния экономической безопасности	– формирование системы мониторинга (структурные элементы и параметры); – показатели экономической безопасности компании в разрезе проекций: финансовая, социально-кадровая, технико-технологическая, энергетическая, экологическая, информационная, правовая, промышленная безопасность и охрана труда – методические рекомендации к процедуре проведения расчета и интерпретации фактических значений показателей ЭБ; – основания для принятия управленческих решений по результатам оценки расчетных значений показателей ЭБ
IX. Основные механизмы обеспечения экономической безопасности	– определение контролей в выбранных бизнес-процессах; – осуществление объективного и методически обоснованного контроля с помощью системы КИО; – реагирование на отклонения; – выработка мер, направленных на: устранение причины отклонения / снижение негативного эффекта; – реализация определенных функций экономической безопасности мер в рамках процессов обеспечения экономической безопасности (раздел VII); – актуализация методологии процесса обеспечения экономической безопасности в соответствии содержанием основ (раздел VI)
X. Этапы реализации Концепции	– временные рамки реализации концепции; – документы, создаваемые в рамках реализации концепции (дорожные карты, методические рекомендации, стратегические прогнозы и др.)

Источник: составлено авторами.

Формируя концепцию экономической безопасности для крупного промышленного предприятия, следует исходить из необходимости участия подразделений экономической безопасности в мониторинге производственных процессов, путем создания и внедрения системы контрольных индикаторов отклонений в ключевые процессы производства. Мониторинг производственных процессов (МПП) во многом формирует необходимость приобретения новых компетенций сотрудниками подразделений экономической безопасности. Современная практика деятельности по обеспечению экономической безопасности во многом игнорирует МПП как часть своей функции (во многом по причине отсутствия компетенций сотрудников и ориентированностью на противодействие хищениям, мошенничеству и коррупции). Однако, размер потенциально достигаемых экономических эффектов и адаптивность данной деятельности современной парадигме обеспечения экономической безопасности лишь подтверждают необходимость интеграции именно функции экономической безопасности в данную работу. Предлагаемая к созданию система мониторинга экономической безопасности (раздел VI) также должна содержать блок индикаторов производственной сферы. В итоге данное расширение функции экономической безопасности обуславливает определенный сдвиг в понимании экономической безопасности компании не только как коммерческой структуры, но и как промышленного хозяйствующего субъекта.

Реализация модели Концепции предлагается осуществлять в 4 этапа (рис. 2).

I этап — последовательная реализация следующих стадий:

1.1 первичное формирование системы мониторинга экономической безопасности, в том числе проектирование и реализация информационно-аналитической системы обеспечения экономической безопасности;

1.2 идентификация и оценка рисков и угроз посредством использования системы мониторинга;

1.3 определение потенциальных Участников, разработка общего перечня мероприятий по нейтрализации угроз и управлению рисками;

1.4 формирование организационно-функциональных основ принятия управленческих решений посредством координации Участников в рамках реализации общих мероприятий по нейтрализации угроз и управлению рисками.

II этап — непосредственная реализация организационно-функционального взаимодействия Участников с учетом утвержденного организационного единства, распределения функционала, определения ролей и точных параметров (алгоритмов и сценариев) в рамках реализации управленческого решения.

III этап — всесторонний анализ и оценка результатов принятых управленческих решений. По завершению данного этапа формируется два возможных сценария:

- сценарий «риск, угроза устранены» — фиксация положительного опыта, расчет экономического эффекта от принятых мер (При реализации сценария «риск, угроза устранены» результаты обрабатываются, обобщаются и экспортируются в предполагаемый пакет улучшений по вопросам реализации Концепции);

- сценарий «риск, угроза не устранены» — фиксация отрицательного опыта, расчет отрицательного экономического эффекта (потерь от ущерба).

IV этап — проведение ретроспективного анализа работы с риском, угрозой (в случае, если на третьем этапе риск/угроза не устранены) с целью устранения ошибок и перенастройки необходимых параметров.

Завершающей стадией четвертого этапа является формирование и утверждение пакета изменений и улучшений процессов обеспечения экономической безопасности.

По итогам апробации и последовательной реализации каждого из этапов предполагается формирование гармонизированной замкнутой системы реализации настоящей Концепции.

Выводы

В итоге, сформировав корпоративное целеполагание по вопросам экономической безопасности, возникает необходимость в дальнейшем документальном обеспечении деятельности по экономической безопасности. В развитие концепции экономической безопасности компании могут быть разработаны:

- дорожные карты (планы мероприятий) по реализации отдельных направлений деятельности, заложенных в концепции;

- методические рекомендации и инструкции по отдельным вопросам в рамках функционала по обеспечению экономической безопасности;

- иные внутренние локальные нормативные акты.

Компания, функционирующая в рамках определенной отрасли, формируя собственные основы обеспечения безопасности и реализуя их на практике, имеет достаточные основания для инициирования создания документов по вопросам отраслевого развития и обеспечения экономической безопасности. На сегодняшний

день имеется нормативная база для реализации этих целей: Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», а также методические рекомендации по подготовке стратегий развития отраслей экономики. Реализация данных инициатив позволит выстроить эффективное сотрудничество с органами публичной власти как в рамках достижения корпоративных целей, так и целей социально-экономического развития отдельных территорий и государства в целом.

Подводя итог, следует утверждать, что формирование концептуальных документов по вопросам обеспечения экономической безопасности на корпоративном уровне позволит систематизировать деятельность по обеспечению экономической безопасности, повысив сопротивляемость компании угрозам. Распространив функцию экономической безопасности на ключевые бизнес-процессы компании, обеспечив популяризацию принципов обеспечения экономической безопасности и выработав систему лояльности данным принципам, у компании появится возможность выстроить устойчивую систему управления бизнесом, направленную на стабильное достижение целей деятельности в любых условиях.

Литература

1. Бобарыкина Е.Н. Генезис понятия «экономическая безопасность предприятия» // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. 2017. № 2. С. 4-21.
2. Гончаренко Л.П. Экономическая безопасность: учебник для вузов. М.: Юрайт, 2022. 340 с.
3. Климочкин О.В. Экономическая безопасность предприятия // Экономика и финансы. 2018. № 6. С. 54-60.
4. Караваева И.В. Теория экономической безопасности: этапы развития и переход к новой реальности // Федерализм. 2021. № 2 (102). С. 5-24.
5. Меркулова Е.Ю. Общая экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов. М.: Юрайт, 2022. 525 с.
6. Моденов А.К., Белякова Е.И., Власов М.П., Леявина Т.А. Экономическая безопасность предприятия: монография. СПб.: СПбГАСУ, 2019. 550 с.
7. Cernavskis K. Financial stability of enterprise as the main precondition for sustainable development of economy // Regional formation and development studies. 2022. № 3 (8). P. 36-46. DOI: 10.15181/rfds.v7i2.2360.
8. Primorac T., Kozina T., Tur i I. Economic security of enterprises // Poslovna izvrsnost. 2018. V. 12. № 2. С. 167-175.
9. Корнеев А.Н. Современные инновации в области экономической безопасности организаций // Науковедение. 2016. Т. 8. № 5. [Электронный ресурс]. URL: <http://naukovedenie.ru> (дата обращения: 06.12.2024).
10. Морозова Д.В., Рафикова В.М. Обеспечение экономической безопасности // Вестник современных исследований. 2018. № 5.4 (20). С. 242-244.
11. Наров У.И. Экономическая безопасность предприятия и стратегия ее обеспечения // Заметки ученого. 2021. № 10. С. 348-352.
12. Руйга И.Р., Ямшиков А.С., Тетерин Ю.А., Чайка А.А. Мониторинг угроз внешне-экономической безопасности регионов сырьевой направленности: формирование системы критериев и показателей оценки, практическая реализация // Российское предпринимательство. 2018. Т. 19, № 12. С. 3689-3704. DOI: 10.18334/rp.19.12.39554.

13. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России: Общий курс: учебник / Под ред. В.К. Сенчагова. — 3-е изд., перераб. и доп. М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2016. 815 с.
14. Бухвальд Е.М. Правовые и институциональные проблемы интеграции требований экономической безопасности в систему стратегического планирования // Экономическая безопасность. 2019. Т. 2, № 1. С. 55-63. DOI: 10.18334/ecsec.2.1.100623.
15. Мартишина А.С. Механизм стратегического планирования как инструмент обоснования решений по предотвращению действующих и прогнозируемых рисков и угроз экономической безопасности // Экономическая безопасность. 2018. Т. 1, № 2. С. 103-109. DOI: 10.18334/ecsec.1.2.100500.
16. Филимонов А.П. Анализ современных тенденций развития стратегического планирования // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14, № 12. DOI: 10.18334/errp.14.12.122417.
17. Российская Федерация. Законы. О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации: Федеральный закон от 26.07.2017 N 187-ФЗ. [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_220885/ (дата обращения: 06.12.2024).
18. Российская Федерация. Законы. О Национальном плане противодействия коррупции на 2021 – 2024 годы: Указ Президента РФ от 16.08.2021 № 478. [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_392999/ (дата обращения: 06.12.2024).
19. Российская Федерация. Законы. О противодействии коррупции: Федеральный закон от 25.12.2008 N 273-ФЗ [редакция от 08.08.2024]. [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/ (дата обращения: 06.12.2024).
20. Российская Федерация. Указы Президента. О Государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 29.04.1996 № 608. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/9261> (дата обращения: 06.12.2024).
21. Российская Федерация. Указы Президента. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400. [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/ (дата обращения 10.12.2024).
22. Российская Федерация. Указы Президента. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208. [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/ (дата обращения 10.01.2025).
23. Стратегия развития Группы «Интер РАО» на период до 2025 г. с перспективой до 2030 г. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.interrao.ru/strategy/2020-2030/> (дата обращения: 06.12.2024).
24. Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/206/Strategiya-RusGidro.pdf> (дата обращения: 06.12.2024).
25. Стратегия развития Группы «Татнефть» до 2030 года. [Электронный ресурс]. URL: https://www.tatneft.ru/storage/block_editor/files/02427faf51999c3fc3fb83572b07c3e242f7eс3e.pdf (дата обращения: 06.12.2024).
26. Стратегия развития ПАО «СберБанк». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.sberbank.by/page/development-strategy> (дата обращения: 06.12.2024).
27. Тони Бенедикт, Матиас Кирхмер, Марк Шарсинг, Питер Франц, Раджу Саксена, Дэн Моррис, Джек Хилти. Свод знаний по управлению бизнес-процессами: BPM СВОК 4.0 / Под ред. А.А. Балайчука ; Пер. с англ. М.: Альпина Паблишер, 2022. 504 с.