

УДК 347.77

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Богданова М.В.,

Российский государственный университет правосудия, Москва,
email: bogdanovamv2009@yandex.ru

Аннотация. В статье представлено исследование комплексирования экономических и организационно-правовых механизмов повышения эффективности управления результатами интеллектуальной деятельности, созданными высокотехнологичными российскими промышленными компаниями. Раскрыты сущность и место экономических и организационно-правовых механизмов в повышении эффективности управления результатами интеллектуальной деятельности. Рассмотрены особенности коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. Определены риски, возникающие при создании, распространении и внедрении результатов интеллектуальной деятельности. Сформулированы основные направления совершенствования практической деятельности субъектов процесса управления результатами интеллектуальной деятельности, созданными высокотехнологичными российскими промышленными компаниями.

Ключевые слова: экономические и организационно-правовые механизмы, эффективность, управление, результаты интеллектуальной деятельности (РИД).

ECONOMIC AND ORGANIZATIONAL-LEGAL MECHANISMS FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF MANAGING THE RESULTS OF INTELLECTUAL ACTIVITIES

Bogdanova M.V.,

Russian State University of Justice, Moscow,
email: bogdanovamv2009@yandex.ru

Abstract. The article presents a study of the integration of economic, organizational and legal mechanisms for improving the efficiency of managing the results of intellectual activity created by high-tech Russian industrial companies. The essence and place of economic, organizational and legal mechanisms in improving the efficiency of managing the results of intellectual activity are revealed. The features of commercialization of the results of intellectual activity are considered. The risks arising from the creation, dissemination and implementation of the results of intellectual activity are identified. The main directions of improving the practical activities of subjects of the process of managing the results of intellectual activity created by high-tech Russian industrial companies are formulated.

Keywords: economic and organizational-legal mechanisms, efficiency, management, results of intellectual activity (RIA).

Интеллектуальная собственность является базовым элементом формирования новой экономической модели развития, а эффективное управление результатами интеллектуальной деятельности (РИД) становится важным направлением обеспечения научно-технического прогресса [1].

Создание и эффективное использование РИД сегодня является одним из важнейших условий динамичного развития экономики Российской Федерации, увели-

чения объемов ее промышленного производства и повышения конкурентоспособности отечественной промышленной продукции.

Системный взгляд на управление результатами интеллектуальной деятельности (РИД), созданными высокотехнологичными российскими промышленными компаниями, обуславливает необходимость комплексного применения экономических и организационно-правовых механизмов, что определяется возможностью получения синергетического эффекта.

С точки зрения повышения эффективности управления результатами интеллектуальной деятельности, созданными высокотехнологичными российскими промышленными компаниями, наибольший вклад может внести комплексирование экономических и организационно-правовых механизмов.

Цель исследования

Раскрыть роль экономических и организационно-правовых механизмов повышения эффективности управления результатами интеллектуальной деятельности, созданными высокотехнологичными российскими промышленными компаниями.

Материалы и методы исследования

Информационной базой исследования являются научные труды в области управления интеллектуальной собственностью, а также электронные ресурсы. В ходе исследования использовались: методология управления проектами (включая программно-целевой метод), право интеллектуальной собственности, теория хозяйственно-финансового управления интеллектуальной собственностью.

Результаты исследования и их обсуждение

За последние годы прослеживается стабильный рост использования РИД, имеющих правовую охрану, то есть объектов интеллектуальной собственности (ОИС).

За период с 2019 года по 2023 год общее количество используемых объектов интеллектуальной собственности в Российской Федерации возросло на 34%. Увеличилось использование промышленных образцов в 1,5 раза, программ для ЭВМ в 1,7 раза, баз данных в 2,1 раза, селекционных достижений в 1,8 раза, секретов производства (ноу-хау) в 1,9 раза [2].

Самый высокий прирост общего количества используемых объектов интеллектуальной собственности в Российской Федерации показали Северо-Западный и Сибирский федеральные округа: 66,0% и 63,1% соответственно. В Центральном федеральном округе с приростом 23,4% лидируют г. Москва и Московская область [2,3].

Стратегическими направлениями работы Федеральной службы по интеллектуальной собственности (Роспатент) на современном этапе приняты:

- повышение эффективности использования РИД, созданных за счет бюджетных средств в рамках научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- активное развитие рынка интеллектуальной собственности;
- обеспечение правовой защиты интересов государства при обороте РИД военного, специального и двойного назначения [1].

В рамках комплексирования экономических и организационно-правовых механизмов повышения эффективности управления результатами интеллектуальной деятельности, созданными высокотехнологичными российскими промышленными

компаниями, основной задачей является объединение усилий в интересах обеспечения взаимной выгоды разных субъектов, таких как:

- государственные заказчики, выступающие в роли инициаторов разработки инноваций (в рамках соответствующих научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ) и осуществляющие их финансовое обеспечение за счет средств федерального бюджета;

- инвесторы, выступающие в роли основного источника внебюджетных финансовых ресурсов, используемых для создания на основе РИД конкурентоспособной продукции военного, гражданского и двойного назначения;

- высокотехнологичные российские промышленные компании, являющиеся научно-технической и производственно-технологической базой, обеспечивающей превращение финансовых (инвестиционных) ресурсов в инновации, а затем в объекты интеллектуальной собственности и другую продукцию, поставляемые на соответствующие рынки [4].

Важную роль в организации управления высокотехнологичным предприятием, его активами и капиталом играет менеджмент объектов интеллектуальной собственности [5].

Рассмотрим характеристику экономических и организационно-правовых механизмов, которые целесообразно комплексировать в интересах повышения эффективности управления РИД, созданных высокотехнологичными российскими промышленными компаниями.

1. Акционерный механизм. Организационной структурой, играющей основную роль в применении механизмов в интересах повышения эффективности управления РИД, выступают государственные заказчики. Через акционерный механизм можно обеспечить эффективное управление РИД, превращая их в весомую часть стоимости высокотехнологичных российских промышленных компаний. Недооцененность нематериальных активов предприятий искусственно занижает их акционерную стоимость. Приобретение пакетов акций предприятий увеличивает капитализацию компании и повышает уровень управляемости предприятиями. В западных странах объекты интеллектуальной стоимости составляют в среднем 60% в стоимости бизнеса, что делает их важным элементом акционерного механизма.

2. Аутсорсинг. Выполнение сторонней организацией определенных задач или некоторых бизнес-процессов, обычно не являющихся профильными для бизнеса компании, но, тем не менее, необходимых для полноценного функционирования бизнеса. Стимулирует создание научно-технологического рынка через поддержку диффузной модели инновационно-инвестиционной деятельности.

3. Венчурный бизнес. Экономические отношения, связанные с кредитованием и финансированием технических нововведений, научных исследований и разработок, внедрением изобретений и открытий, характерной особенностью которых является высокий риск. Использование венчурных организаций дает возможность получать нововведения, а также доведения разработок, полученных на высокотехнологичных российских промышленных компаниях, до стадии промышленного освоения в интересах создания финальных образцов продукции. Зарубежный и отечественный опыты показывают высокую эффективность венчурного бизнеса с точки зрения придания новых конкурентных свойств выпускаемой продукции с заданными конкурентными преимуществами.

4. Коммерциализация технологий. Коммерциализация технологий дает возможность повысить экономическую эффективность инновационно-инвестиционной деятельности за счет снижения объема неэффективно использованных средств, поскольку позволяет получить доход от продажи тех созданных технологий (нововведений), которые оказались «побочным» продуктом этой деятельности.

5. Контрактно-конкурсный механизм. Система отношений, возникающих в процессе формирования и размещения государственных, муниципальных и иных заказов, а также механизмов взаимоотношения заказчиков и исполнителей контрактов, размещаемых на конкурсной основе. Контрактно-конкурсный механизм дает возможность эффективно использовать ресурсы, обеспечивая целенаправленное развитие научно-технического и производственно-технологического потенциалов. Путем варьирования положений конкурсов можно создать условия для обеспечения эффективного управления созданными РИД.

6. Механизмы проектного управления. Механизмы, обеспечивающие управление на базе создания гибких, целеустремленных структур, означающие переход от функциональных методов управления к проектным. Предполагается изменение мотивации в бюджетной политике и переход министерств и ведомств на программно-целевые методы планирования с определением четкой связи между показателями, индикаторами достижения целей и размерами ассигнований на их функционирование. Это дает возможность изначально ориентировать инновационно-инвестиционную деятельность предприятий на создание РИД с заданными свойствами, в том числе коммерчески значимыми.

7. Оценочная деятельность. Особенно важен этот механизм при оценке РИД, которые объективно могут составлять значительные суммы, но на практике оцениваются крайне занижено. Оценка является обязательным условием приобретения тех или иных активов в рамках акционерного механизма, а также приватизации и акционирования предприятий. Независимая оценка стоимости имущества, осуществляемая оценочными компаниями.

8. Патентные исследования. Комплекс мероприятий по оценке патентоспособности РИД (их правового статуса), а также их юридической чистоты. Они лежат в основе выбора направлений реализации созданных РИД и их распространения в интересах получения максимального экономического эффекта.

9. Правовая защита РИД. Защита гражданских прав и законных интересов их обладателей в части результатов интеллектуальной деятельности, осуществляемые в юрисдикционной и неюрисдикционной формах. Это является одним из основных организационно-правовых механизмов эффективного управления РИД с точки зрения предотвращения несанкционированного их распространения и использования.

10. Распределение прав собственности на РИД. Комплекс мероприятий по установлению доли прав различных субъектов на РИД, участвовавших в их создании. Дает возможность объективно оценить каждого субъекта, вклад в создание того или иного РИД и на этой основе распределить права в отношении его собственности с последующим выделением соответствующей доли прибыли от использования результатов интеллектуальной деятельности.

11. Стратегическое планирование номенклатуры продукции. Деятельность, обеспечивающая формирование рациональной номенклатуры выпускаемой предприятием продукции в интересах достижения стратегических целей его развития.

На основе сформированного предприятием номенклатурного ряда продукции появляется возможность выделять из РИД, созданных им, те, которые не нужны для профильного бизнеса и которые целесообразно коммерциализировать на научно-технологическом рынке.

12. Страхование. Отношения по защите имущественных интересов физических и юридических лиц при наступлении определенных событий (страховых случаев) за счет денежных фондов, формируемых из уплачиваемых ими страховых взносов (страховых премий). Страхование является важным и необходимым инструментом, обеспечивающим общую экономическую стабильность и безопасность функционирования предприятий, их развитие, эффективную их защиту от многочисленных политических, технических, предпринимательских и иных рисков. С точки зрения повышения эффективности управления РИД, оно позволяет снизить действие факторов риска, сопутствующего процессу использования РИД.

13. Технологический аудит. Процедура независимой оценки деятельности производственных структур на соответствие требованиям стандартов и технологическим процессам создания продукции, эффективной технологической практике, направлениям развития научно-технического прогресса. Позволяет произвести независимую оценку декларируемых качеств созданных РИД. Наличие соответствующего заключения независимой оценочной компании является весомым аргументом для инвесторов, поскольку повышает уверенность в реализуемости соответствующего проекта.

14. Технологический обмен. Спектр экономических отношений, связанных с куплей-продажей патентов и лицензий, торговлей наукоемкой продукцией и предоставлением услуг. При этом субъектами рынка технологий могут быть государства, предприятия, научно-исследовательские организации, фонды и физические лица (ученые и специалисты). Может стать одной из эффективных форм управления результатами интеллектуальной деятельности как в рамках их коммерциализации, так и вне этих рамок.

15. Финансовый лизинг (финансовая аренда). Один из инструментов, служащих важным источником новых инвестиций. В отличие от аренды, финансовый лизинг связан с приобретением в собственность имущества и последующей сдачей его во временное владение и пользование на длительный срок за определенную плату. Может применяться как одна из форм управления РИД для повышения реализуемости проектов, осуществляемых на их основе.

16. Франчайзинг. Механизм, заключающийся в обеспечении права действий небольших компаний (франчайзи) от имени и под эгидой родительских компаний (франчайзеры). Франчайзеры обязаны обеспечивать франчайзи товарами, технологиями, оказывать всяческое содействие в ведении бизнеса. Позволяет существенно расширить область использования тех или иных РИД, что дает возможность повысить экономическую эффективность управления результатами интеллектуальной деятельности.

Проведенные исследования позволили раскрыть сущность и место экономических и организационно-правовых механизмов в повышении эффективности управления РИД.

Основными, с точки зрения повышения экономической эффективности управления РИД, организационными, методическими и экономическими механизмами являются:

- инновационно-инвестиционная деятельность, являющаяся основой создания новых РИД;
- коммерциализация РИД в процессе трансферта технологий;
- управление рисками при создании, распространении и внедрении результатов интеллектуальной деятельности [6].

Важным направлением активизации инновационно-инвестиционной деятельности высокотехнологичных российских промышленных компаний должно стать творческое использование в её рамках таких экономических и организационно-правовых механизмов, как технологический менеджмент, технологический маркетинг, стратегическое планирование номенклатуры высокотехнологичной продукции, технологический аудит.

При коммерциализации результаты интеллектуальной деятельности должны рассматриваться с точки зрения их экономической ценности, природа которой заключается в следующем:

- результаты интеллектуальной деятельности используются в качестве технологической основы хозяйственной деятельности, производства товаров, выполнения работ, оказания услуг;
- обладание некоторой технологией, обеспечивающей более эффективное производство или иную хозяйственную деятельность по сравнению с другими технологиями, дает рыночные преимущества ее обладателю перед субъектами хозяйственной деятельности, не имеющими такой технологии.

Для того, чтобы максимизировать экономические выгоды от коммерциализации РИД за счет выбора наиболее удачного момента для предложения РИД на научно-технологический рынок, для которого, как и для всех других типов рынка, характерна цикличность, методический аппарат оценки стоимостных параметров РИД на разных этапах их жизненного цикла дополнен методами учета конъюнктуры рынков.

В процессе создания и распространения РИД возникает множество рисков различного плана, без построения эффективного управления которыми, достичь поставленных перед системой управления результатами интеллектуальной деятельности целей невозможно. В рыночных условиях наиболее часто для этого применяется такой экономический механизм, как страхование, методология которого связана с определением структуры рисков, которые подлежат страхованию и экономических параметров страхования [7].

Экономическими параметрами страхования, которые должны оцениваться для рационального управления РИД являются:

- размер страховой суммы — суммы, на которую страхователь страхует свой интерес и которая устанавливается при заключении договора страхования;
- страховые тарифы, представляющие цену страховой услуги на единицу страховой суммы и состоящие из нетто-премии и нагрузки;
- размера страховых премий, которые являются одним из основных источников финансирования страховой организации.

Повышение эффективности экономических и организационно-правовых механизмов управления результатами интеллектуальной деятельности, созданными высокотехнологичными российскими промышленными компаниями, предусматривает совершенствование практической деятельности всех субъектов этого процесса по таким направлениям, как:

- реализация государственной политики по повышению эффективности процессов создания и реализации РИД;
- организационно-правовые аспекты повышения эффективности функционирования системы управления РИД;
- формирование организационных структур нового типа в интересах повышения экономической эффективности управления РИД;
- совершенствование информационного обеспечения системы управления РИД.

Выводы

Системный взгляд на управление результатами интеллектуальной деятельности обуславливает необходимость комплексности в применении экономических и организационно-правовых механизмов, основными из которых являются акционерный механизм, венчурный бизнес, коммерциализация технологий, контрактно-конкурсный механизм, оценочная деятельность, стратегическое планирование номенклатуры продукции, страхование, технологический аудит, технологический обмен.

Практическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты можно использовать в целях решения практических задач при создании системы управления интеллектуальной собственностью, повышения эффективности использования результатов интеллектуальной деятельности.

Литература

1. Официальный сайт Федеральной службы по интеллектуальной собственности. [Электронный ресурс]. URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/about/stat> (дата обращения: 20.12.2024).
2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 20.12.2024).
3. Ульяшина С.Ю., Александрова А.В., Молодкин А.В., Бабилова О.И. Аналитические исследования сферы интеллектуальной собственности 2023: использование результатов интеллектуальной деятельности в регионах Российской Федерации М.: Федеральный институт промышленной собственности (ФИПС), 2024. 62 с.
4. Богданова М.В., Паршинцев А.А. Методика управления интеллектуальным капиталом в высокотехнологичных проектно-ориентированных компаниях // Научное обозрение. Серия 1: Экономика и право. 2021. № 2. С. 67-76.
5. Баранов В.В., Батова М.М., Чжао К. Организационно-экономический механизм управления результатами интеллектуальной деятельности высокотехнологичного предприятия // Имущественные отношения в РФ. 2022. № 8 (251). С. 9-18.
6. Богданова М.В. Маркетинг результатов интеллектуальной деятельности: монография. М.: «КДУ», «Добросвет», 2020. 129 с.
7. Ус В.В. Страхование интеллектуальной собственности: от теории к практике за десять лет // Имущественные отношения в РФ. 2013. № 12 (147). С. 82-94.

Дата поступления статьи в редакцию: 25.12.2024

Дата принятия статьи в печать: 06.03.2025