

УДК 339.924

ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИК СОВЕТА СОТРУДНИЧЕСТВА АРАБСКИХ ГОСУДАРСТВ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА

Асмятуллин Р.Р.,

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Москва,
email: rav.asmyatullin@gmail.com

Аннотация. В статье анализируются стратегии стран Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ) к цифровой трансформации экономики. Страны данной интеграционной группировки обладают общими чертами: стремление к диверсификации экономики и уменьшение зависимости от экспорта энергоресурсов, высокий уровень урбанизации, акцент на развитие человеческого капитала, открытость экономики, высокий уровень участия государства в экономической деятельности. Такие общие характеристики обуславливают похожие подходы каждой страны ССАГПЗ (Бахрейн, Катар, Кувейт, Объединенные Арабские Эмираты, Оман, Саудовская Аравия) к цифровизации. Данные страны активно продвигают цифровую трансформацию как ключевой инструмент модернизации экономики и повышения качества жизни населения. Все страны ССАГПЗ имеют национальные стратегии цифровизации, которые базируются на развитии инфраструктуры, человеческого капитала, ориентированы на устойчивое развитие и институциональную поддержку инноваций и частного сектора.

Ключевые слова: ССАГПЗ, цифровизация, цифровая трансформация, цифровая экономика, экономическое развитие, Ближний Восток.

PROGRAMS FOR THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY OF THE COOPERATION COUNCIL FOR THE ARAB STATES OF THE PERSIAN GULF

Asmyatullin R.R.,

Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
email: rav.asmyatullin@gmail.com

Abstract. This article analyzes the strategies of the Gulf Cooperation Council (GCC) countries for digital transformation of their economies. The countries of this integration group have common features: the desire to diversify the economy and reduce dependence on energy exports, a high level of urbanization, an emphasis on the development of human capital, an open economy, and a high level of state participation in economic activity. Such common characteristics determine similar approaches of each GCC country (Bahrain, Qatar, Kuwait, the United Arab Emirates, Oman, Saudi Arabia) to digitalization. These countries are actively promoting digital transformation as a key tool for modernizing the economy and improving the quality of life of the population. All GCC countries have national digitalization strategies that are based on the development of infrastructure, human capital, and are focused on sustainable development and institutional support for innovation and the private sector.

Keywords: GCC, digitalization, digital transformation, digital economy, economic development, Middle East.

Процессы цифровой трансформации являются одними из ключевых факторов развития мировой экономики, который обуславливает становление новых моделей экономических отношений и оптимизации бизнес-процессов. Цифровизация сопровождается значительными преобразованиями в динамике и структуре мировой экономики, определяя новые стратегические ориентиры как на уровне корпораций, так и на национальном уровне. В данном контексте особый интерес представляет опыт стран Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ), где глобальный тренд цифровой трансформации тесно переплетается с национальными приоритетами экономической диверсификации стран данного региона. Наиболее заметны процессы цифровизации как в традиционных отраслях (энергетика), так и в относительно новых (финансы, транспорт и логистика, здравоохранение, туризм и др.). Таким образом, ССАГПЗ справедливо можно считать одним из мировых центров технологических инноваций.

Страны Персидского залива, традиционно зависящие от доходов от экспорта нефти и газа, сталкиваются с экономической уязвимостью из-за колебаний цен на энергоносители, а также глобального перехода к низкоуглеродной. Цифровая трансформация используется в качестве инструмента для экономической диверсификации, устойчивого развития и инноваций, что нашло отражение в национальных стратегиях (например, Saudi Vision 2030, UAE Vision 2021). Эти усилия поддерживаются значительными инвестициями и развитием технологий, что позволяет внедрять передовые цифровые решения. Кроме того, учитывая высокий уровень урбанизации и дефицит ресурсов, цифровые технологии играют решающую роль в оптимизации управления ресурсами и обеспечении устойчивости.

Исследование направлено на выявление общих и специфических подходов стран ССАГПЗ к цифровой трансформации экономики.

Объект исследования

Объектом исследования являются стратегии цифровой трансформации стран ССАГПЗ, которые включают их стратегические подходы, инициативы и результаты в контексте национальных приоритетов экономической диверсификации, повышения глобальной конкурентоспособности и продвижения устойчивого развития.

Материалы и методы исследования

В данной работе используется системный подход и метод сравнительного анализа национальных стратегий цифровой трансформации каждой страны ССАГПЗ (табл. 1).

Результаты и их обсуждение

Цифровой трансформации уделено важное место в национальных стратегиях развития экономик стран Персидского залива. Помимо технологических инноваций, цифровизация рассматривается также с точки зрения экономических, социальных, экологических, институциональных и культурных факторов.

Институциональный подход подчеркивает важность адаптации государственных и корпоративных структур для содействия цифровой трансформации, включая законодательные реформы, формирование стандартов для цифровых технологий, инвестиции в научные исследования и разработки. Институциональный фактор призван создать благоприятные условия для инноваций. Несмотря на важность господ-

держки, исследования показывают, что наиболее высокий уровень цифровизации имеют, прежде всего, негосударственные предприятия [10]. Не менее важным является и создание условий для частного инвестирования. Преобладание государственных источников финансирования может иметь сдерживающую роль [11].

Таблица 1

Стратегии цифровой трансформации стран ССАГПЗ [1-9]

Страна ССАГПЗ	Национальная стратегия (видение)	Инициативы и программы цифровой трансформации
Бахрейн	Bahrain Vision 2030	e-Gov (National eGovernment Strategy)
Катар	Qatar National Vision 2030	Qatar e-Government 2020; Qatari National Program 2030; TASMU Smart Qatar program
Кувейт	New Kuwait 2035	eGovernment Program
Оман	Oman Vision 2040	eOman 2030
Саудовская Аравия	Vision 2030	National Transformation Program; National Strategy for Data & AI
ОАЭ	Vision 2021 Program; National Innovation Strategy	Smart Dubai; UAE Pass

Экономический аспект цифровой трансформации проявляется в виде повышения конкурентоспособности страны в мировой экономике, диверсификации и устойчивости к кризисам. Цифровизация наряду с макроэкономической стабильностью, НИОКР, привлечением прямых иностранных инвестиций является значимым фактором конкурентоспособности страны и обеспечения ее экономического роста [12].

Социальные и культурные факторы включают повышение цифровой грамотности населения, расширение доступа к образовательным ресурсам и предоставление возможностей для переподготовки рабочей силы. Без готовности общества преимуществ цифровизации могут быть существенно ограничены.

Экологическая повестка также тесно связана с цифровизацией. Инструменты для управления отходами, мониторинга климатических рисков и оптимизации ресурсов способствуют экологической устойчивости. В этой связи в странах ССАГПЗ активно развиваются умные города, что связано с острой необходимостью диверсификации экономик данных стран и создания экономики, основанной на знаниях [13].

1. Бахрейн.

Ключевыми направлениями стратегии Бахрейна являются улучшение цифровой инфраструктуры, модернизация нормативно-правовой базы для привлечения инвестиций и фокус на развитие экономики знаний. Бахрейн инвестировал в разработку национальной широкополосной сети для обеспечения доступа к высокоскоростному Интернету. Преимущества улучшения инфраструктуры реализуются в создании новых цифровых услуг и усовершенствовании уже имеющихся.

Стратегия Бахрейна e-Gov (электронное правительство) нацелена на цифровую усовершенствование государственных услуг, расширение их доступности для граждан Королевства и для бизнеса. Кроме того, ожидается, что не менее 50% государственных структур будут осуществлять взаимодействие с пользователями также через социальные сети. Среди законодательных инициатив стоит отметить регули-

рование для создания благоприятной среды для цифровых инноваций, поддержки стартапов и финтех-компаний, законы о защите данных и меры обеспечения кибербезопасности.

2. Катар.

В стратегических документах Катара цифровая трансформация обозначена в качестве приоритетного направления для диверсификации экономики и улучшения государственных услуг. Целью катарского подхода является формирование инфраструктуры мирового уровня для преобразования Катара в динамичную и диверсифицированную экономику, в которой существенное значение отведено частному сектору. В стране создана надежная цифровая инфраструктура, включая сети 5G. Особое внимание уделяется продвижению цифровой грамотности среди населения через образовательные программы.

Национальная программа Qatari National Program 2030 основывается на четырех постулатах: развитие человека, социальное развитие, экономическое развитие и экологическое развитие. Подобная парадигма направлена на поддержание катарского достояния, укрепление арабской и исламской идентичности народов Катара. Цифровая трансформация призвана содействовать повышению безопасности в стране, предоставлять первоклассные услуги для удовлетворения потребностей общества. Отдельное внимание в политике Катара уделяется вопросу расширения прав и возможностей женщин.

Программа Smart Qatar (TASMU) фокусируется на использовании цифровых технологий для улучшения качества жизни и стимулирования экономической диверсификации с помощью интеллектуальных решений в различных секторах (прежде всего, в здравоохранении, транспорте и логистике). Катар также сосредоточен на разработке проектов умных городов (например, Lusail City). Такие проекты имеют цель интеграции цифровых технологий в городское планирование. Город Lusail Smart City позиционируется как один из наиболее новаторских городов страны. Здесь же в 2022 г. прошло торжественное открытие и финал Чемпионата мира по футболу 2022, который стал еще одним фактором для развития концепции умных городов в Катаре.

В рамках стратегии Qatar e-Government 2020 Strategy развитие получили электронные государственные услуги.

3. Кувейт.

Основные направления цифровой модернизации в Кувейте сосредоточены на следующих направлениях: создание благоприятной среды для сбалансированного развития общества; поддержание социальных ценностей, национальной идентичности, наследия арабской и исламской культур; укрепление демократической системы; соблюдение конституции и обеспечение справедливости. Стратегия Kuwait Vision 2035 подчеркивает развитие диверсифицированной и устойчивой экономики, где цифровая трансформация является ключевым компонентом. Подход Кувейта основывается на семи направлениях: позиционирование на мировой арене, прогрессивная инфраструктура, креативный человеческий капитал, эффективное государственное регулирование, здравоохранение высокого уровня, устойчивая диверсифицированная экономика, устойчивая экосистема [14].

Стратегия подразумевает совершенствование услуг электронного правительства, улучшение цифровой инфраструктуры и содействие инновациям в экономике. Кроме того, особое внимание уделяется частному сектору, а именно поддержке

малого и среднего бизнеса в плане внедрения цифровых решений. Аналогично другим странам Персидского залива, правительство Кувейта также сосредоточилось на развитии человеческого капитала путем продвижения программ цифровой грамотности и обучения навыкам для подготовки рабочей силы к новому цифровому ландшафту.

Частью стратегии является анонсированный в 2019 г. проект умного города Saad Al-Abdullah. Стоимость проекта оценивается в 4 млрд. долл. и реализуется в партнерстве с Южной Кореей. Город Саад Аль-Абдуллах является первым умным городом и первым экологически чистым городом в стране, сочетающий в себе передовую цифровую инфраструктуру с устойчивым городским планированием.

4. Оман.

Основная стратегия Омана Oman Vision 2040 направлена на создание экономики знаний, ключевыми драйверами которой являются технологии и инновации. Правительством создано Управление информационных технологий Омана (ИТА) с целью надзора и содействия внедрению инициатив цифровой трансформации в различных секторах экономики. Наиболее значимые проекты включают разработку услуг электронного правительства для улучшения предоставления государственных услуг, а также продвижение цифрового предпринимательства для стимулирования экономического роста страны.

В султанате реализуется стратегия eOman 2030 (Цифровой Оман), которая направлена на повышение цифровой грамотности населения. Стратегия базируется на трех основных столпах: развитие индустрии информационных технологий; общество; цифровое правительство и цифровые сервисы.

Как и другие монархии Персидского залива, Оман также инвестировал в модернизацию цифровой инфраструктуры в стране, включая расширение широкополосного подключения и создание технологических парков с целью привлечения иностранных инвестиций и поддержки стартапов.

5. Саудовская Аравия

Саудовская Аравия реализует несколько инициатив по цифровизации, которые согласуются с общей стратегией Vision 2030. Среди ключевых документов можно отметить Национальную программу трансформации (National Transformation Program), которая ставит своей целью улучшение цифровой инфраструктуры Королевства, продвижение услуг электронного правительства, содействие технологическим инновациям.

В 2019 г. было сформировано Саудовское управление по данным и искусственному интеллекту (Saudi Data and Artificial Intelligence Authority), задачей которого является развитие национальной повестки в области данных и искусственного интеллекта. Управлением разработана Национальная стратегия по данным и искусственному интеллекту (National Strategy for Data & AI). Стратегия обозначает пять ключевых областей: интеграция данных и искусственного интеллекта в сферу образования; использование в правительстве с целью создания более умного и эффективного государственного сектора; улучшение доступа и качества в сфере здравоохранения; повышение эффективности в энергетике и развитие новых отраслей; интеграция данных подходов в мобильность с целью создания регионального узла, создания технологии интеллектуальной городской мобильности, а также повышения безопасности дорожного движения в городах.

17 городов Королевства, которые представляют более 70% населения, развиваются в соответствии с парадигмой умных городов. В данных городах предусматривается использование целого ряда цифровых решений: умные системы безопасности, интеллектуальные системы управления трафиком, новые технологии в инфраструктуре, зеленая энергетика и другие. Наиболее масштабным является проект города Neom стоимостью 500 млрд долл. Это футуристический город, где в качестве приоритетных выделены отрасли энергетики, водоснабжения, транспорта, цифровых технологий, биотехнологий и передового производства. Во всех аспектах жизни города будут внедрены новые технологии: автоматизированный транспорт, возобновляемые источники энергии (преимущественно солнечная и ветровая энергия), широкое использование робототехники.

6. Объединенные Арабские Эмираты.

Множество инициатив в ОАЭ реализовано в рамках стратегии Vision 2021 Program. Первоочередная задача программы — создать такие условия, чтобы ОАЭ стали одной из лучших стран мира в следующих шести сферах: образование, здравоохранение, экономика, национальная безопасность, жилье, инфраструктура и государственные услуги. Видение страны опирается на подход, согласно которому предполагается, что инновации, исследования, наука и технологии являются фундаментом для эффективной и конкурентоспособной экономики, основанной на предпринимательстве в благоприятной бизнес-среде, где государственный и частный секторы могут эффективно взаимодействовать в формате партнерств.

В 2020 г. было создано Министерство по искусственному интеллекту, цифровой экономике и удаленной работе (Ministry of State for Artificial Intelligence, Digital Economy, and Remote Work Applications). Данное учреждение ответственно за стратегию интеграции искусственного интеллекта и цифровых технологий в различных отраслях экономики ОАЭ. Ключевая цель — повышение конкурентоспособности ОАЭ благодаря использованию новых технологий и инноваций.

В стране запущена национальная система цифровой идентификации UAE Pass, которая обеспечивает бесперебойный доступ граждан к государственным услугам благодаря возможности идентифицировать себя для поставщиков услуг во всех эмиратах с помощью аутентификации. Сервис позволяет получать доступ к услугам в различных секторах, подписывать и проверять документы с помощью цифровой подписи, запрашивать цифровую копию выданных документов, а также пользоваться услугами посредством обмена цифровыми документами. Примечательно, что сервис доступен не только гражданам ОАЭ, но и для резидентов и гостей страны.

Одним из наиболее прогрессивных городов как в Персидском заливе, так и в мире, является Дубай, который развивается благодаря инициативе Smart Dubai. Данная стратегия направлена на то, чтобы превратить Дубай в полностью безбумажный город, используя цифровые технологии для улучшения городской жизни, оптимизации государственных услуг и содействия устойчивому развитию.

Кроме того, ОАЭ официально запустили инициативу Big Data, отражающую признание важности данных в стимулировании экономического роста и инноваций. Эта инициатива направлена на использование силы больших данных для улучшения процессов принятия решений, улучшения государственных услуг и содействия экономике, основанной на данных.

Результаты стран ССАГПЗ

Страны ССАГПЗ одни из передовых в мире по уровню цифровизации экономики. Несомненным лидером в этой области являются ОАЭ. В Рейтинге глобальной цифровой конкурентоспособности 2024 года ОАЭ располагаются на 11 месте и на первом месте среди арабских стран и стран Ближнего Востока и Северной Африки (табл. 2).

Таблица 2

Место стран ССАГПЗ в Рейтинге глобальной цифровой конкурентоспособности, 2024 г. [15]

Страна	Место в общем рейтинге	Место по субиндикаторам		
		Ноу-хау	Технологии	Готовность к цифровой трансформации
ОАЭ	11	14	9	12
Катар	26	36	19	21
Саудовская Аравия	27	27	27	28
Бахрейн	30	35	33	24
Кувейт	45	48	44	45

В рейтинге анализируются 5 стран ССАГПЗ (Оман не попал в отчет). При этом, по ряду показателей страны ССАГПЗ занимают лидирующие позиции не только на Ближнем Востоке, но и в мире. Бахрейн находится на первом месте в мире по иммиграционному законодательству, охвату интернетом, интернет-торговле, на втором месте по гибкости и адаптивности к новым технологиям, на четвертом месте по доле женщин с высшим образованием, на пятом — по кибербезопасности.

Наиболее сильными сторонами Объединенных Арабских Эмиратов являются охват интернетом, развитие беспроводной широкополосной связи, чистый поток иностранных студентов. По данным показателям ОАЭ занимают первое место в мире. Страна находится на втором месте по владению планшетами, на третьем — по управлению городами, иммиграционному законодательству.

Катар находится на первом месте по охвату интернетом, на втором месте по управлению городами, по числу абонентов мобильного широкополосного доступа, кибербезопасности, государственно-частному партнерству, на третьем месте по международному опыту сотрудников, на четвертом месте по использованию больших данных и аналитики в бизнесе.

Саудовская Аравия также располагается на первом месте по охвату интернетом и кибербезопасности, на втором месте разработке и применению технологий, финансированию технологических разработок, привлечению венчурного капитала.

Сильными сторонами Кувейта являются банковские и финансовые услуги (6 место в мире), охват интернетом (6 место), численность сотрудников НИОКР на душу населения (8 место), потенциал правительства в области кибербезопасности (9 место).

Выводы

Цифровая трансформация имеет ряд положительных эффектов на экономику: стимулирование экономического роста, повышение эффективности использова-

ния ресурсов, развитие человеческого капитала, защита окружающей среды. Тем не менее, для максимизации этих эффектов требуется интеграция в стратегическое планирование и внимание к институциональным, технологическим, экономическим, социальным и экологическим аспектам. Для стран ССАГПЗ цифровая трансформация является одним из ключевых направлений в стратегиях долгосрочного экономического развития. Цифровизация рассматривается как инструмент диверсификации экономик монархий Персидского залива и повышения их конкурентоспособности. Согласно национальным стратегиям цифровизации основной ценностью считается человеческий капитал (инвестиции в образование, в медицину, увеличение продолжительности жизни). Ключевым приоритетом в этих странах является развитие умных городов, интеграция цифровых технологий для улучшения государственных услуг, оптимизации управления ресурсами и повышения устойчивости экономики. Среди общих приоритетов также развитие цифровой инфраструктуры, борьба с киберпреступностью, развитие новых отраслей.

Литература

1. Bahrain Information & eGovernment Authority's Strategy. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bahrain.bh/wps/portal/en> (дата обращения 28.12.2024).
2. Qatar National Vision 2030. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gco.gov.qa/en/state-of-qatar/qatar-national-vision-2030/our-story/#:~:text=%E2%80%9CThe%20Qatar%20National%20Vision%202030,and%20man%20are%20in%20harmony.%E2%80%9D> (дата обращения 29.12.2024).
3. TASMU Smart Qatar. [Электронный ресурс]. URL: <https://tasmu.gov.qa/> (дата обращения 29.12.2024).
4. Kuwait Vision 2035 «New Kuwait». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.mofa.gov.kw/en/pages/kuwait-vision-2035> (дата обращения 29.12.2024).
5. Digital Oman Strategy. [Электронный ресурс]. URL: <https://oman.om/en/home-top-level/whole-of-government/egovernment/digital-oman-strategy> (дата обращения 29.12.2024).
6. Saudi Arabia National Transformation Program. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vision2030.gov.sa/en/explore/programs/national-transformation-program> (дата обращения 29.12.2024).
7. Saudi Arabia National Strategy for Data & AI. [Электронный ресурс]. URL: <https://ai.sa/> (дата обращения 28.12.2024).
8. Dubai Smart City Initiatives. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.digitaldubai.ae/initiatives> (дата обращения 29.12.2024).
9. UAE PASS. [Электронный ресурс]. URL: <https://uaepass.ae/about> (дата обращения 29.12.2024).
10. Wang S., Li X., Li Z., Ye Y. The effects of government support on enterprises' digital transformation: Evidence from China // *Managerial and Decision Economics*. 2023. V. 44. № 5. P. 2520-2539.
11. Guo Q., Yao N., Ouyang Z., Wang, Y. Digital development and innovation for environmental sustainability: The role of government support and government intervention // *Sustainable development*. 2024. V. 32. № 4. P. 3389-3404.
12. Boikova T. et al. The determinants and effects of competitiveness: the role of digitalization in the European economies // *Sustainability*. 2021. V. 13. № 21. P. 11689.

13. Asmyatullin R.R., Tyrkba K.V., Ruzina E.I. Smart cities in GCC: Comparative study of economic dimension // IOP conference series: Earth and environmental science. IOP Publishing, 2020. V. 459. № 6. P. 062045.

14. AlEnezi A., AlMeraj Z., Manuel P. Challenges of IoT based new generation smart-government // Journal of Informatics and Mathematical Sciences. 2018. V. 10. № 3. P. 53-544.

15. World Digital Competitiveness Ranking, 2024 // IMD – International Institute for Management Development. [Электронный ресурс]. URL: <https://imd.widen.net/s/xvhldkrkw/20241111-wcc-digital-report-2024-wip> (дата обращения 29.12.2024).