

УДК 336.647

## КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К МИНИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ ДЕСТАБИЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

*Шаврина Ю.О.,*Оренбургский государственный университет, Оренбург,  
email: Shavrina\_82@list.ru

**Аннотация.** В статье представлено исследование способов минимизации финансовых рисков коммерческого предприятия. На основе авторского подхода к раскрытию содержания финансовой устойчивости сформулированы способы минимизации финансовых рисков ее дестабилизации. Разработана классификация способов минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости в условиях санкционной экономики, определены внешние и внутренние способы минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости. К внешним способам отнесены меры государственного регулирования и использование механизмов страхования рисков, а внутренние способы минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости — это управление соотношением элементов финансовой отчетности, финансовыми инструментами, поиск внутренних финансовых резервов предприятия, самострахование. Разработан комплексный подход к минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости с представлением способов применительно к группам соответствующих финансовых рисков.

**Ключевые слова:** финансовые риски, риски дестабилизации финансовой устойчивости, способы минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости.

## AN INTEGRATED APPROACH TO MINIMIZING FINANCIAL RISKS OF DESTABILIZING THE FINANCIAL STABILITY OF COMMERCIAL ENTERPRISES

*Shavrina Yu.O.,*Orenburg State University, Orenburg,  
email: Shavrina\_82@list.ru

**Abstract.** The article presents a study of ways to minimize the financial risks of a commercial enterprise, based on the author's approach to disclosing the content of financial stability, formulated ways to minimize the financial risks of its destabilization, developed a classification of ways to minimize the financial risks of destabilizing financial stability in a sanctioned economy, identified external and internal ways to minimize the risks of destabilization of financial stability. External methods include measures of state regulation and the use of risk insurance mechanisms, and internal ways to minimize the risks of destabilization of financial stability are management of the ratio of elements of financial statements, financial instruments, search for internal financial reserves of the enterprise, self-insurance. A comprehensive approach has been developed to minimize the risks of destabilization of financial stability with the presentation of methods applied to groups of relevant financial risks.

**Keywords:** financial risks, risks of destabilization of financial stability, ways to minimize the risks of destabilization of financial stability.

В условиях санкционной экономики усилились финансовые риски в деятельности коммерческого предприятия. Неопределенность внешней среды функционирования вызывает риски волатильности цен, валютные и процентные риски. Что касается внутренних условий функционирования предприятия, то финансовые риски сопровождают выполнение стратегических задач и осуществление текущей деятельности. В части выполнения стратегических задач, которые ориентированы на повышение конкурентоспособности производства, возникают риски инвестиций в инновации и основной капитал. Развитие инвестиционной и инновационной деятельности связано с симметричным ответом на западные санкции против экономики РФ.

Финансовые риски осуществления текущей деятельности связаны с нарушением цепочек поставок сырья и продаж продукции, изменением технологии производства, что усиливает кредитные риски, риски потери ликвидности, операционные риски.

### Результаты исследования

Основой осуществления финансово-хозяйственной деятельности является наличие финансовых ресурсов, маневрирование которыми сопровождается финансовыми рисками. Финансовые риски представляют собой потери финансовых ресурсов, прибыли или упущенную выгоду.

Минимизация финансовых рисков – это процесс, который позволяет минимизировать потерю финансовых ресурсов. В трудах А.А. Тунаковой, Е. В. Вылегжаниной, И. С. Григорьян, Т. В. Бабаева, А. А. Кочаровой, Е.С. Зиновьевой и соавторов сформулированы способы минимизации финансовых рисков [1-4]. Обобщение способов минимизации финансовых рисков представлено в таблице 1. Проведенное исследование позволяет выявить, что на сегодняшний день не разработан единый подход к способам минимизации финансовых рисков.

Систематизация финансовых рисков на стадиях маневрирования финансовыми ресурсами позволила сформировать объекты управления для минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости. На стадии формирования финансовых ресурсов объектами минимизации рисков являются источники финансовых ресурсов: прибыль предприятия и банковские кредиты, займы. Стадия распределения финансовых ресурсов связана с обеспечением выполнения стратегических целей и текущей деятельности предприятия. Объектами минимизации рисков являются: инвестиции в основной капитал, инновации, дебиторская, кредиторская задолженность.

При использовании финансовых ресурсов объектами минимизации рисков являются финансовые резервы для обеспечения срочных расчетов.

Финансовая устойчивость коммерческих предприятий обеспечивается за счет применения способов минимизации финансовых рисков ее дестабилизации. Исследование способов минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости позволило выделить следующие направления:

1. Чаще в анализируемых работах по проблеме минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости, финансовую устойчивость отождествляют с платежеспособностью и предлагают способы снижения рисков платежеспособности – усиление работы с контрагентами в части исполнения обязательств покупателями, выделяют несколько подходов:

1.1. А. И. Кулешова, М. В. Вельм предлагают диверсификацию покупателей, исходя из финансового состояния, то есть возможности исполнения своих обязательств [5];

1.2. О.Е. Медведева и соавторы разрабатывают систему контроля за движением дебиторской задолженности [6];

1.3. Л.Д. Алексеева Л.Д., А.Ю. Бомбин исследуют создание резервов по сомнительным долгам, оценку и анализ их использования [7].

2. Г. А. Зими́на, Э. Л. Валеева определяя перечень рисков дестабилизации финансовой устойчивости, ограничивается рисками потери ликвидности активов, среди способов снижения выделяют: снижение доли наиболее ликвидных активов в их структуре, возможность создания резерва запасов, разработка механизмов нормирования расхода запасов, способы управления дебиторской задолженностью [8].

На наш взгляд, данные направления минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости являются не полными, исходя из трактовки понимания сущности финансовой устойчивости. В нашем понимании финансовая устойчивость – это способность формирования, распределения и использования финансовых ресурсов предприятия для осуществления стратегических задач и текущей деятельности в условиях риска при сохранении платежеспособности.

Таким образом, раскрывая сущность финансовой устойчивости, расширяется перечень рисков ее дестабилизации.

В таблице 2 представлена классификация способов минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости.

В качестве классификационных признаков предложено выделять:

1. Источники возникновения способов минимизации рисков. Выделены внешние и внутренние способы минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости. Внешние способы связаны с привлечением государственного регулирования или других компаний, а внутренние способы выполняются распоряжениями системы финансового менеджмента предприятия.

2. Затраты выполнения способа минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости. Предполагаемый способ минимизации рисков может вызывать дополнительные затраты, к примеру страхование рисков, а может быть реализован за счет решений финансового менеджмента и не требовать дополнительных затрат.

3. Вид ущерба в результате наступления финансового риска. В данном случае можно выделить снижение прибыли, потери финансовых ресурсов, упущенную выгоду. Способы минимизации обеспечивают снижение возможного ущерба в результате возникновения рисков.

4. По трудоемкости разработки и применения способов минимизации рисков выделены: трудоемкие, средне трудоемкие, легко выполнимые.

5. Стадии маневрирования финансовыми ресурсами. Выделены стадии маневрирования финансовыми ресурсами: формирование, распределение и использование. На каждой стадии сформулированы способы минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости.

6. Объекты управления финансовыми рисками дестабилизации финансовой устойчивости. Минимизация финансовых рисков связана с управлением финансовыми активами и финансовыми обязательствами.

7. Степень сложности способов минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости. Минимизация предполагает использование одного или нескольких способов.

**Разработанные способы минимизации финансовых рисков, представленные в современных исследованиях**

| Авторы                                 | Способы минимизации финансовых рисков    | Содержание способов  |
|--|--|--|
| А.А. Тунакова [1]                      | Диверсификация                           | привлечение инвестиций в различные активы с целью снижения рисков.   |
|  | Страхование финансовых рисков            | возмещение суммы полной или частичной потери дохода страхование финансовых рисков путем  |
|  | Хеджирование                             | занятия противоположной позиции по активу на рынке для компенсации ценовых рисков равной позиции на другом рынке   |
|  | Форвардный контракт                      | это соглашение, согласно которому одна сторона сделки – продавец соглашается в течение срока, указанного в соглашении, передать базовый актив (товар) другой стороне |
|  | Инфляционная премия                      | это дополнительный доход, выплачиваемый (или предоставляемый к выплате) инвестору для компенсации его убытков от обесценивания денег из-за инфляции                  |
|  | Резервы предприятия                      | это резервы финансовых и материальных ценностей компании, созданные для обеспечения работы компании в непредвиденных обстоятельствах                                 |
| Е. В. Вылегжанина, И. С. Григорьян [2] | Хеджирование                             | уменьшение ценовых рисков  |
|  | Ограничение величины финансовых операций | использования рейтингов кредитоспособности.  |
|  | Диверсификация                           | метод распределения ресурсов между разными инструментами с разной степенью риска   |
| Т. В. Бабаев, А. А. Кочарова [3]       | Уклонение от риска                       | отказ от риска   |
|  | Методы оптимизации риска                 | периодическая разработка сценариев развития и оценка будущего состояния предприятия и его внешней среды хозяйствования   |
|  | Методы локализации риска                 | возможность выделить экономически более опасный участок деятельности и сделать его более контролируемым, снизив таким образом уровень риска предприятия              |
|  | Диссипация                               | предполагает разделение риска между несколькими участниками проекта, заинтересованными в успехе общего дела  |
|  | Диверсификация                           | это распределение капиталовложений между разнообразными видами деятельности, результаты которых непосредственно не связаны.  |
| Е.С. Зиновьева и соавторы [4]          | Нормативный метод                        | установление объема выпуска и отгрузки продукции, в кредит   |
|  | Создание страховых (резервных) фондов    | создание резервных фондов запасов сырья.   |
|  | Страхование риска                        | использование механизмов страхования, форвардные контракты и опционы   |
|  | Страхование процентного риска            | досрочное погашение облигаций  |
|  | Хеджирование                             | приобретение разных видов ценных бумаг   |
|  | Диверсификация                           | распределение рисков   |

Таблица 2

### Классификация способов минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости

| Классификационный признак                                  | Классификация   |
|--|---|
| По источникам возникновения способов минимизации рисков    | Внешние;<br>Внутренние  |
| По затратам на выполнение способа                          | Требующие затрат;<br>Не требующие затрат  |
| По видам ущерба в результате наступления финансовых рисков | Направленные на минимизацию:<br>снижения прибыли,<br>финансовых потерь,<br>упущенной выгоды |
| По трудоемкости  | Трудоемкие;<br>Средне трудоемкие;<br>Легко выполнимые                                       |
| По стадиям маневрирования финансовыми ресурсами            | Формирование;<br>Распределение;<br>Использование  |
| По объектам возникновения рисков                           | Финансовые активы;<br>Финансовые обязательства  |
| По степени сложности способов                              | Комплексные;<br>Единичные   |
| По группам финансовых рисков, подлежащих минимизации       | См. табл.3  |

Таблица 3

### Способы минимизации групп финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости коммерческих предприятий

| Финансовые риски                       | Способы минимизации финансовых рисков              | Содержание способа минимизации финансовых рисков   |
|--|--|--|
| Риск волатильности цен                 | Хеджирование                                       | Страхование роста цен  |
| Риск изменения ставки рефинансирования | Инструменты государственного регулирования         | Субсидирование процентной ставки; льготное кредитование  |
| Риск инвестиций в инновации            | Инструменты государственного регулирования         | Гранты (порядок их предоставления координируется Некоммерческая Организация «Фонд Инвестиций и Инноваций РФ»), венчурные инвестиции  |
| Риск инвестиций в основной капитал     | Инструменты государственного регулирования         | Создание государственно-частного партнерства: создание особых экономических зон и обеспечение их развития, запуск новых инвестиционных проектов, получение амортизационной премии за приобретение отечественных объектов основных фондов |
| Валютный риск                          | Диверсификация                                     | Обеспечение договоров в валюте, курс которой подлежит увеличению или же заключение договоров в рублевом эквиваленте  |
| Кредитный риск                         | Самострахование<br>Диверсификация                  | Резерв по сомнительным долгам<br>Ранжирование покупателей по степени надежности  |
| Риск потери ликвидности                | Самострахование<br>Мобилизация внутренних резервов | Финансовые резервы<br>Обеспечение возможного излишка в результате превышения продолжительности оборачиваемости кредиторской задолженности над дебиторской  |
| Операционные риски                     | Мониторинг   | За счет информации центров ответственности купировать факт возникновения ошибок работников и системы в целом   |



**Рис. 1.** Способы минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости коммерческих предприятий

В таблице 3 представлены финансовые риски дестабилизации финансовой устойчивости и способы их минимизации.

На рисунке 1 представлены способы минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости коммерческих предприятий.

Согласно рисунку 1 способы минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости можно сгруппировать следующим образом:

1. Внутренние способы – разрабатываются и выполняются коммерческим предприятием самостоятельно.

2. Внешние способы – выполняются на основании договора со сторонними организациями (страховыми компаниями) или путем государственного регулирования рисков.

Наиболее актуальным способом снижения рисков волатильности цен является страхование, в данном случае риски распределяются между предприятием и страховой компанией. Риски волатильности цен подлежат хеджированию путем страхования роста цен на готовую продукцию. Данный способ минимизации рисков носит платный характер, предприятие за счет уплаты страховой премии страховой компании минимизирует вероятность риска повышения рыночной цены на готовую продукцию. Определенную долю повышения цены на готовую продукцию будет компенсировать страховая компания, то есть риски волатильности цен распределяются между страховой компанией и коммерческим предприятием.

Финансовым инструментом на стадии формирования финансовых ресурсов является кредитование коммерческого предприятия. В условиях санкционной экономики использование кредитных ресурсов связано с рисками изменения ставки

рефинансирования ЦБ РФ, что влечет изменения условий предоставления кредитов коммерческими банками. Мерой государственного регулирования рисков дестабилизации финансовой устойчивости в данном случае является субсидирование процентной ставки по кредиту, льготное кредитование, предоставление гарантий возврата кредита.

В условиях неопределенности и рисков возрастает роль государственного регулирования деятельности коммерческих предприятий. Государственная поддержка является финансовым инструментом управления рисками дестабилизации финансовой устойчивости и осуществляется за счет бюджетных средств: субсидирование процентной ставки, предоставление льготного кредитования, предоставление гарантий и поручительств, реализация инвестиционных проектов, привлечение средств фондов поддержки инноваций. Данные положения закреплены в следующих нормативных документах.

Федеральный закон от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от 07.10.2022) «О науке и государственной научно-технической политике» содержит указание о том, финансовое обеспечение инновационного проекта может осуществляться посредством венчурного и (или) прямого финансирования инновационного проекта путем вложения ценных бумаг, иного имущества, в том числе имущественных и неимущественных прав, имеющих денежную оценку, в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта, а также в иных формах финансового обеспечения в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 22 декабря 2020 г. N 2204 «О некоторых вопросах реализации государственной поддержки инновационной деятельности, в том числе путем венчурного и (или) прямого финансирования инновационных проектов, и признании утратившими силу акта Правительства Российской Федерации и отдельного положения акта Правительства Российской Федерации» определяет следующие способы поддержки инноваций:

- участие в уставных (складочных) капиталах коммерческих организаций и приобретение прав, связанных с таким участием (в том числе в виде вклада в имущество);
- приобретение инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов;
- выдача гарантий и поручительств;
- предоставление займов, иных долговых инструментов (в том числе с условием их конвертации, зачета и (или) новации);
- представление конечным получателям государственной поддержки грантов;
- предоставление кредитов.

Согласно Федеральному закону от 23 августа 1996 г. N 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» (в редакции от 07.10.22) косвенная государственная поддержка инновационной деятельности может осуществляться в следующих формах:

- предоставления льгот по уплате налогов, сборов, таможенных платежей;
- предоставления образовательных услуг;
- предоставления информационной поддержки;
- поддержки экспорта;
- предоставления консультационной поддержки, содействия в формировании проектной документации;
- формирования спроса на инновационную продукцию.

Федеральный закон от 01.04.2020 N 69-ФЗ (ред. от 21.11.2022) «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации» статья 15. Меры государственной поддержки инвестиционных проектов, осуществляемых в рамках соглашений о защите и поощрении капиталовложений: возмещение затрат в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации и (или) налоговый вычет.

Также для обеспечения развития коммерческих предприятий, имеющих народнохозяйственное значение, формируются особые экономические зоны, для которых обеспечение основными фондами осуществляется за счет взноса резидента, что дает гарантии для снижения рисков инвестиций в основной капитал.

В исследовании В.С. Колесник и соавторов, рассмотрен опыт страхования основных средств на случай сбоев и остановки производства, и страхование запасов в результате их недостаточности для выполнения производства [9].

К внутренним способам снижения финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости коммерческих предприятий относят:

Управление финансовыми инструментами – возможность создания финансового резерва, обеспечение и контроль выполнения обязательств за счет денежных средств, имеющихся на счетах и своевременном погашении задолженности покупателями.

Финансовый резерв представляет собой денежные средства, которые могут быть незамедлительно потрачены на выполнение срочных обязательств, при этом данная зарезервированная денежная сумма может представлять собой депозит в рублевом или валютном эквиваленте, который по мере надобности будет закрыт.

Способом минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости является управление дебиторской задолженностью коммерческого предприятия. Дебиторская задолженность является значительной частью в структуре мобильных активов любого коммерческого предприятия.

Л.Д. Алексеева Л.Д., А.Ю. Бомбин выполнили анализ способов снижения дебиторской задолженности и полагают, что наиболее результативное и эффективное управление дебиторской задолженностью возможно, только при условии применения комплексной системы мероприятий, отраженной регламентированным внутренним документооборотом, охватывающим всю полноту финансово-хозяйственной деятельности компании [7].

О.Е. Медведева, В.В. Слукина, Н.И. Трофимов полагают, что при помощи постоянного контроля за состоянием расчетов с контрагентами предприятие сможет отследить возникновение просроченной оплаты и своевременно предпринять действия по ее устранению, реализация продукции на условиях полной или частичной предоплаты обеспечит ограничение роста дебиторской задолженности в составе активов, а также в случае недоверия к клиенту стоит прибегнуть к страхованию задолженности [6].

А. И. Кулешова, М. В. Вельм определяют, что главная задача снижения дебиторской задолженности – установление с покупателями таких договорных отношений, которые обеспечивают полное и своевременное поступление средств для осуществления платежей [5].

Мобилизация внутренних финансовых резервов предприятия – поиск возможностей получения дополнительных финансовых ресурсов за счет управления финансово-хозяйственными процессами предприятия (обеспечения возможности превышения срока оборачиваемости кредиторской задолженности над дебиторской,

в результате чего будет образован излишек финансовых ресурсов, который находится во временном распоряжении предприятия, в качестве бесплатного заемного источника финансирования). Одним из направлений минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости является оптимизация внутренних резервов получения дополнительных финансовых ресурсов. Таким способом является управление сроками операционного, производственного и финансового циклов. Наличие отрицательного финансового цикла позволяет получить во временное распоряжение бесплатный заемный источник в виде финансового излишка, образованного в результате превышения продолжительности оборота кредиторской задолженности над дебиторской.

Условием работы в данном направлении является стадия жизненного цикла предприятия. На стадии становления предприятие предпринимает попытку расширить сегмент потребления продукции, что усиливает риски взаимодействия с ненадежными покупателями, проблемным становится построение продолжительности оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, формируя излишек, образованный в результате превышения срока продолжительности оборачиваемости кредиторской задолженности над дебиторской. На стадии стабильного функционирования у предприятий уже сформированы инфраструктурные связи, обеспечивающие стабильное взаимодействие с минимальным риском, что позволяет управлять сроками оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности.

#### *Оптимизация структуры мобильных активов и капитала*

Оптимизация структуры мобильных активов представляет собой рациональное формирование структуры оборотных средств предприятия, которая бы обеспечивала наличие запасов в объеме достаточном для обеспечения бесперебойного производства, денежных средств — необходимых для выполнения срочных расчетов и дебиторской задолженности — оборачиваемость которой не превышает оборачиваемость кредиторской.

В экономической литературе существует ряд мнений относительно структуры мобильных активов коммерческого предприятия. В исследовании Ю.В. Иода, Ю.Г. Шишкиной доказано, что оптимальной является такая структура мобильных активов, которая обеспечивает равный удельный вес денежных средств, дебиторской задолженности и запасов [10].

Исследование проблем обеспечения финансовой устойчивости на основе управления соотношением собственного и заемного капитала представлены в работах В.В. Гуминского, О.В. Демчука, А.Е. Пиняевой, У.М. Абдылдаевой [11-13].

В.В. Гуминский, О.В. Демчук полагают, что финансовая устойчивость обеспечивается наличием баланса между собственными и заемными средствами. Для решения этой проблемы необходимо рассчитывать условие финансового равновесия, которое создает нормативную базу для финансовой устойчивости предприятия и его платежеспособности во времени, не позволяет предприятию увеличивать заемные средства и нерационально использовать уже накопленные основные средства. Поэтому предприятию необходимо соизмерять свои финансовые возможности с привлекаемыми кредитами [11].

А.Е. Пиняева полагает, что оптимизация структуры капитала должна проводиться, учитывая влияние изменений внешней конъюнктуры компании и основываться на максимизации рыночной стоимости компании [12].

У.М. Абдылдаева определяет в своих работах, что оптимизация структуры капитала обеспечивает наиболее эффективную пропорциональность между финансовой устойчивостью предприятия и стоимостью капитала, необходимо наличие платежеспособности предприятия как внешнего проявления его финансовой устойчивости [13].

Самострахование рисков – создание резервов для снижения последствий возникновения рисков (обязательный резерв – резерв по сомнительным долгам, возможные резервы – резерв выполнения дискретных операций).

Создание резерва по сомнительным долгам является обязательным для коммерческих организаций, выступает способом минимизации кредитных рисков.

***Диверсификация рисков – распределение вероятности проявления риска***

Диверсификация покупателей осуществляется исходя из оценки их финансового состояния, а именно возможности расчета по своим обязательствам, также используют рейтинг их кредитоспособности. В системе нормативного регулирования и в научной литературе применяют коэффициентный метод расчета показателей платежеспособности и относительных показателей финансовой устойчивости, а также используют скоринговые модели оценки платежеспособности Донцовой – Никифоровой и Савицкой.

Данные методики имеет ряд недостатков, связанных с формированием исходных данных для проведения аналитических процедур:

1. Среди рассчитанных показателей самым распространенным является низкое значение коэффициента абсолютной ликвидности и отсутствие активов первого класса ликвидности. В этом случае аналитическая интерпретация полученных значений будет демонстрировать неплатежеспособность предприятия. Высокое или нормативное значение абсолютной ликвидности достигается величиной денежных средств и денежных эквивалентов. При этом, их наличие может быть причиной отсутствия инвестиций в предприятие. Аналогично, если сокращается кредиторская задолженность и краткосрочные кредиты и займы, то наблюдается рост показателей платежеспособности.

2. Мобильные активы играют важную роль в формировании информации о платежеспособности коммерческого предприятия. Увеличение стоимости запасов определяет отсутствие управления бизнес-процессами коммерческого предприятия, так как приобретение невостребованных в текущей деятельности сырья и материалов и увеличение готовой продукции свидетельствует о затоваривании и отсутствии организации эффективных операционных бизнес-процессов.

3. Оценка значения дебиторской задолженности также подлежит вариации. Рост стоимости дебиторской задолженности определяет финансовое положение контрагентов и увеличивает риски неоплаты. Сокращение дебиторской задолженности может быть вызвано отсутствием рынков сбыта продукции, невозможностью ее реализации.

Таким образом, расчет показателей платежеспособности представленной методики является недостаточным для интерпретации полученных значений и принятия соответствующего управленческого решения.

Считаем, что в определении оценки платежеспособности контрагента значение приобретает динамика показателей краткосрочной и долгосрочной платежеспособности, а также соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, а также темпы их роста.

**Выводы***Мониторинг*

Способами минимизации операционных рисков дестабилизации финансовой устойчивости являются принятие решений и контроль их выполнения – нормирование запасов, оптимальная загрузка складов запасов и готовой продукции, оперативная замена контрагентов для осуществления непрерывности производства и реализации продукции, сокращение простоев оборудования по причине отсутствия ремонта.

Представленный комплексный подход к минимизации финансовых рисков дестабилизации финансовой устойчивости коммерческих предприятий содержит классификацию способов, соотнесения групп рисков дестабилизации финансовой устойчивости и способов их минимизации. Данное исследование может быть продолжено за счет оценки результативности применения способов минимизации рисков дестабилизации финансовой устойчивости коммерческих предприятий.

**Литература**

1. Тунакова А.А., Новиков К.А. Методы оценки и способы управления финансовыми рисками предприятия // Теоретические и прикладные вопросы комплексной безопасности: Материалы IV Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 30 марта 2021 года. Том 2. М.: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития дополнительного профессионального образования», 2021. С. 98-101.

2. Вылегжанина Е.В., Григорьян И.С. Финансовые риски предприятия и способы их минимизации // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019. № 1-1. С. 231-234. DOI: 10.24411/2500-1000-2018-10463.

3. Бабаев Т.В., Кочарова А.А. Финансовые риски коммерческой организации и способы их минимизации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. № 5-1. С. 54-57. DOI: 10.24411/2411-0450-2019-10671.

4. Зиновьева Е.С. и др. Стратегическое управление финансовыми рисками и методы их оценки // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2019. № 2 (36). С. 226-233.

5. Кулешова А.И., Вельм М.В. Методы управления дебиторской задолженностью // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 1-2. С. 18-21. DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10039.

6. Медведева О.Е., Слуккина В.В., Трофимов Н.И. Управление дебиторской задолженностью в условиях нестабильности экономики // Экономика и экологический менеджмент. 2020. № 2. С. 170-181. DOI: 10.17586/2310-1172-2020-13-2-170-181.

7. Алексева Л.Д., Бомбин А.Ю. Анализ методов управления дебиторской задолженностью предприятия // Экономика и экологический менеджмент. 2020. № 3. С. 22-34. DOI: 10.17586/2310-1172-2020-13-3-22-34.

8. Зимина Г.А., Валева Э.Л. Анализ финансовых рисков: методика оценки и способы снижения, управления // День кафедры: диалог поколений. Уфа: Уфимский государственный нефтяной технический университет, 2017. С. 40-44.

9. Колесник В.С., Халыжка И.Е., Винокурова В.В. Способы снижения финансовых рисков в деятельности организации // Экономика и социум. 2015. № 6-3 (19). С. 295-297.

10. Иода Ю.В., Шишкина Ю.Г. Механизмы управления и обеспечения финансовой устойчивости предприятия // Социально-экономические явления и процессы. 2017. № 6. С. 93-98.

11. Гуминский В.В., Демчук О.В. Современные проблемы обеспечения финансовой устойчивости предприятия // Символ науки. 2016. № 9-1. С. 89-91.

12. Пиняева А.Е. Оптимизация структуры капитала предприятия // Политика, экономика и инновации. 2016. № 8. С. 1-16.

13. Абдылдаева У.М. Анализ теорий структуры капитала и их применимость в условиях рыночной экономики // π-Economy. 2018. № 3. С. 108-118. DOI: 10.18721/JE.11309.