

УДК 336.11

## УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫМИ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ: РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

**Стружко Н.С.,**Донецкая академия управления и государственной службы, Донецк,  
email: nata.struzhko@mail.ru

**Аннотация.** В данной статье приводится синтез ключевых понятий, касающихся управления централизованными финансовыми ресурсами. В работе обоснована необходимость развития промышленного потенциала и его влияние на эффективность управления централизованными финансами государства. Выделяется взаимосвязь и направления двустороннего влияния процесса управления централизованными финансовыми ресурсами и процесса развития промышленного потенциала.

**Ключевые слова:** финансы, централизованные финансы; государственные финансы, управление централизованными финансами, развитие, промышленный потенциал, промышленное развитие, регион.

## MANAGEMENT OF CENTRALIZED FINANCIAL RESOURCES: DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL POTENTIAL OF THE REGION

**Struzhko N.S.,**Donetsk Academy of Management and Public Administration, Donetsk,  
email: nata.struzhko@mail.ru

**Annotation.** This article provides a synthesis of key concepts related to the management of centralized financial resources. The paper substantiates the need for the development of industrial potential and its impact on the effectiveness of the management of centralized finances of the state. The interrelation and directions of the bilateral influence of the centralized financial resources management process and the process of industrial potential development are highlighted.

**Keywords:** finance, centralized finance; public finance, centralized finance management, development, industrial potential, industrial development, region.

В современных экономических условиях промышленность выступает одной из важнейших и приоритетных отраслей региональной экономики, оказывающей влияние на развитие финансово-экономического потенциала региона, на формирование, использование и управление централизованными финансами. Уровень использования промышленного потенциала влияет на общественную эффективность экономики и уровень жизни населения. Организация процесса управления промышленным комплексом региона в условиях современной экономики играет важную роль в достижении эффективного управления централизованными финансами государства. Достижение максимальных темпов развития промышленности на региональном уровне невозможно без использования эффективного хозяйственного механизма, аккумулирующего все ресурсы, благодаря результативному использованию которых можно осуществлять основные экономические и финансовые процессы, формировать сбалансированные производственно-хозяйственные отношения, создавать добавленную стоимость и эффективно распределять финансы на различных уровнях управления.

## Цель исследования

Систематизация теоретико-практических основ управления централизованными финансовыми ресурсами и влияние на эффективность управления процесса развития промышленного потенциала региона.

## Объекты и методы исследования

Объектом исследования выступает процесс управления централизованными финансовыми ресурсами. В процессе написания работы были использованы методы: системный метод научного познания; анализ и синтез; метод теоретических обобщений.

## Результаты исследования и их обсуждения

В условиях современных вызовов, влияющих на эффективность управления централизованными финансами, возрастает важность поиска действующих инструментов воздействия на процесс управления.

Процесс управления централизованными финансовыми ресурсами включает в себя несколько важных направлений, которые влияют на повышение эффективности государственного управления. Рассмотрим основные этапы процесса управления централизованными финансовыми ресурсами государства:

первый этап – планирование бюджета, включающий определение основных статей доходов и расходов из бюджетов различных уровней, формирование бюджетных показателей;

второй этап – процесс исполнения бюджета, включающий в себя расходование средств в соответствии с утвержденным бюджетом, а также контроль за его исполнением;

третий этап – мониторинг и контроль, направленный на целевое использование и обеспечение эффективного управления централизованными финансовыми ресурсами, выявление и предотвращение финансовых нарушений.

Управление финансовыми ресурсами включает анализ, прогноз и контроль поступления и использования средств [1]. Выделенные этапы составляют основу процесса управления централизованными финансовыми ресурсами и направлены на повышение эффективности процесса управления, достижения финансового роста и устойчивости, социальной стабильности и экономической безопасности государства.

Взаимосвязь процесса управления централизованными финансовыми ресурсами и процесса развития промышленного потенциала имеет двухсторонний характер.

С одной стороны, процесс управления централизованными финансовыми ресурсами влияет на процесс развития промышленного потенциала за счет:

- определения приоритетных отраслей промышленности, которые имеют потенциал для развития и могут обеспечить финансово-экономический рост;
- выделения финансовых ресурсов на развитие этих отраслей, включая инвестиции в технологическую модернизацию производства, внедрение новых передовых технологий;
- создания благоприятной инвестиционной среды, которая направлена на повышение инвестиционного потенциала и привлечение инвесторов в регион;
- развития инфраструктуры, необходимой для поддержки финансового и промышленного секторов;

– мониторинга и оценки эффективности использования финансовых ресурсов, для обеспечения эффективности управления и достижения поставленных целей и задач.

Эффективное управление централизованными финансовыми ресурсами позволяет региону рационально использовать свой промышленный потенциал и обеспечить устойчивый финансово-экономический рост.

С другой стороны, развитие промышленного потенциала региона влияет на эффективность процесса управления централизованными финансовыми ресурсами за счет:

– развитие промышленного потенциала способствует увеличению производства и созданию новых рабочих мест, что в свою очередь приводит к увеличению налоговых поступлений в бюджет;

– развитие промышленного потенциала влияет на инвестиционный потенциал и привлечение инвестиций в регион;

– развитие промышленного потенциала создает благоприятные условия для улучшения финансово-экономического климата и увеличения экономического роста региона;

– развитие промышленного потенциала создает возможности для расширения финансового потенциала за счет увеличения финансирования различных программ и проектов.

Развитие промышленного потенциала значительно влияет на эффективность управления централизованными финансовыми ресурсами и направлено на достижение стратегических целей и задач финансово-экономического развития региона.

Современная экономическая наука рассматривает многогранность термина «потенциал» и выделяет: «экономический потенциал», «социально-экономический потенциал», «финансовый потенциал», «инвестиционный потенциал», «ресурсный потенциал» и т.д. Разнообразие видов «потенциала» обуславливает многоаспектность этой ключевой категории и вызывает большое количество научных исследований в данном направлении.

Сбалансированность развития предполагает соблюдение особой для каждой системы пропорции её потенциалов (экономического, экологического, финансового, промышленного), что обеспечивает устойчивость и социальную ориентацию развития [11].

Процесс становления и развития теоретико-практических положений исследования потенциала отличается неоднозначностью, что обусловлено разными этапами социально-экономического и финансового развития. На основе анализа научных исследований, связанных с дефиницией категории «потенциал», можно выделить несколько концептуальных подходов к трактовке ее финансово-экономического содержания. Сторонники первого подхода [7, 12] заложили ресурсную концепцию формирования потенциала, которая приобрела особую популярность в 80-е годы XX века. С позиции представителей второго подхода [3, 6] потенциал рассматривается как возможность. Этот подход можно определить, как «гипотетический», поскольку возможность может быть реализована или потеряна. Такая концепция к толкованию сущности потенциала предполагает выделение двух научных направлений. Представители первого рассматривают потенциал как возможность развития определенного явления.

В общем, между потенциалом и объектом управления, основой развития которого он является, наблюдается причинно-следственная связь, а именно накопление величины потенциала, его приумножение – ведет к развитию финансово-экономического явления, и, наоборот, потеря – провоцирует упадок.

Некоторые исследователи рассматривают потенциал как финансово-экономическую категорию более высокого порядка. В частности, в монографии Б.Л. Кукора «потенциал» состоит из совокупности элементов, которые находятся во взаимодействии и взаимосвязи, образуя определенную структуру, финансовые ресурсы определяются как элементы потенциала, которые подчинены общим целям [4].

Становление постиндустриального общества обуславливает качественно новый тип развития промышленного потенциала, ориентированный на высокотехнологичные виды промышленной деятельности. Структурно-технологическая модернизация промышленного потенциала является закономерным процессом, вызванным мировыми тенденциями развития.

В связи с этим, разграничивая значение «формирование» и «развитие», целесообразно различать:

- принципы формирования потенциала;
- принципы развития потенциала.

В основу определения принципов формирования положена необходимость создания как материальной, так и нематериальной основы развития национальной промышленности. В свою очередь, принципы развития потенциала обеспечивают развитие предприятия, отрасли, вида промышленной деятельности, региона, государства и т.д. (рис. 1).



Рис. 1. Принципы формирования и развития потенциала

Среди принципов формирования потенциала целесообразно выделить следующие [2, 9]:

- ресурсность – соответствует первичной природе потенциала как совокупности имеющихся ресурсов;
- комплексность – предполагает необходимость учета влияния всех составляющих (финансовых, экономических, инвестиционных, кадровых, технологических и т.п.);
- функциональность – предполагает, что все составляющие потенциала могут изменять свои функции в соответствии с поставленными целями;
- взаимосвязь элементов – обеспечивает целостность и неделимость элементов потенциала;
- упорядоченность – предполагает организованное взаимодействие частей;
- делимость – означает, что потенциал представляет собой поликомпонентное финансово-экономическое явление, которое имеет сложное внутреннее строение;
- иерархичность – описывает потенциал как одно из звеньев иерархической модели структуры финансово-экономического потенциала государственного;
- эмерджентность – связана с обретением особых свойств, присущих потенциалу как целостному системному образованию.

Принципы развития обеспечивают возможность накопления потенциала, в частности [8, 9, 13]:

- целевая ориентация – предполагает направленность на достижение поставленных целей значительно отличающихся в зависимости от иерархического уровня развития финансовой и экономической систем;
- принцип трансформации – связан с обретением новых свойств в результате взаимодействия элементов;
- сбалансированность – благодаря сбалансированному взаимодействию всех составляющих можно добиться оптимальной структуры финансово-экономического потенциала при определенных экономических условиях;
- альтернативность – определяет возможность замены одних ресурсов другими;
- неотделимость – потенциал постоянно находится в развитии и неотделим от конкретного объекта;
- экономическая целесообразность – определяется возможностью получения положительных финансовых и экономических эффектов от развития потенциала (повышение уровня занятости экономически активного населения, изменение структуры занятости, накопление централизованных финансовых ресурсов и т.п.);
- адаптивность к неопределенности внешней среды – обуславливает адаптивность отдельных элементов потенциала и может привести к изменению направления развития, избранию нового стратегического курса.

Рассмотренные принципы взаимосвязаны и взаимодополняют друг друга, а потому целесообразно, чтобы они функционировали вместе. Соответственно несоблюдение одного может обусловить негативное действие и деструктивно отразиться на формировании и развитии потенциала в целом.

Кроме базовых, целесообразно выделить специфические принципы:

- приоритетность инновационного развития;
- обеспечение защиты интеллектуальной собственности;
- содействие развитию конкуренции;
- определение приоритетных направлений развития;

- гибкость финансовой и экономической политик;
- сотрудничество государства и бизнеса;
- содействие развитию трансграничного сотрудничества.

Соблюдение указанных принципов при формировании финансовой и экономической политики обеспечит развитие промышленности как конкурентоспособной сферы общегосударственной и региональной экономики и будет способствовать финансово-экономическому развитию региона и государства в целом.

Рассматривая экономику Российской Федерации, её преобладающий сектор – промышленную деятельность, которая формирует основную часть доходов бюджета страны, следует отметить прямую взаимосвязь между финансово-экономической и промышленной политикой [10].

Для повышения эффективности процесса управления централизованными финансовыми ресурсами государства можно использовать инструментарий финансовой политики:

- бюджетное планирование, направленное на разработку бюджета с учетом стратегических целей и приоритетов, установление жестких бюджетных ограничений, мониторинг и контроль исполнения бюджета, анализ расходов и доходов бюджета;

- налоговая политика, направленная на оптимизацию налоговой системы, борьбу с уклонением от уплаты налогов, стимулирование экономического роста через налоговые льготы и инвестиционные программы;

- финансирование государственных программ и проектов, направленное на эффективное распределение централизованных финансовых ресурсов, оценку эффективности затрат;

- финансовый мониторинг, направленный на систематический анализ финансовых данных, мониторинг финансовых рынков, оценка возможностей для принятия эффективных решений в управлении централизованными финансами.

Помимо выше перечисленных направлений также стоит уделить внимание и законодательству [5].

Все вышеперечисленные инструменты финансовой политики направлены на повышение эффективности управления централизованными финансовыми ресурсами государства.

## **Выводы**

Многофункциональный промышленный комплекс оказывает влияние на развитие финансово-экономического потенциала государства за счет увеличения поступлений в бюджет, развития финансовой и экономической инфраструктуры, повышения инвестиционной привлекательности на различных уровнях, внедрения новых передовых технологий, расширения экспортного потенциала и развития импортозамещения, улучшения социально-экономической ситуации и укрепления финансовой безопасности государства. Таким образом, развитие промышленного потенциала региона играет ключевую роль в обеспечении эффективного управления централизованными финансовыми ресурсами и подчеркивает важность осуществления комплексного сотрудничества в развитии промышленного и финансового потенциала для достижения устойчивого финансово-экономического роста.

## Литература

1. Арчикова Я.О., Шарый К.В., Коновалов И.К. Совершенствование методов формирования финансовых ресурсов предприятия // Сборник научных работ серии «Экономика». 2022. № 25. С. 182-193.
2. Баранов Э.Ф. Доклад Центра развития НИУ ВШЭ «Индексы интенсивности промышленного производства». М.: Издательский дом НИУ ВШЭ, 2019. 140 с.
3. Гагарина Г.Ю., Архипова Л.С. Производственный потенциал макрорегиона как фактор роста российской экономики // Проблемы и перспективы развития промышленности России: сборник материалов Международной научно-практической конференции. 30 марта 2017 г. М.: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2017. С. 304-309.
4. Кукор Б.Л. Адаптивное управление промышленным комплексом региона: Теория, методология, практика: монография / под общ. ред. Б. Л. Кукора. Екатеринбург-С. Петербург: Институт экономики УрО РАН, 2017. 306 с.
5. Петрушевская В.В., Титиевская О. В. Совершенствование механизма управления муниципальными доходами государства // Управленческий учет. 2023. № 1. С. 146-156.
6. Положенцева Ю.С., Скочко А.Ю. Диагностика использования ресурсного потенциала промышленного комплекса региона (на примере горнодобывающих предприятий) // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2019. Т. 9. № 2 (31). С. 82-91.
7. Свободин В.И. Производственный потенциал сельскохозяйственного предприятия и оценка эффективности его использования // Вестник статистики. 1984. № 10. С. 5-11.
8. Силкина Г.Ю., Данилов А.А. Принципы функционирования промышленного предприятия в условиях устойчивого развития // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского политехнического университета. Экономические науки. 2020. Т. 13. № 5. С. 82-94.
9. Стародубова А.А., Мисбахова Ч.А., Бурлыгина Г.Г. Инновационная активность промышленных предприятий Республики Татарстан: монография. Казань: Изд-во АН РТ, 2019. 30 с.
10. Стружко Н.С. Теоретические подходы к исследованию региональной экономической политики // Менеджер. 2023. № 2 (104). С. 34-40.
11. Ткачик Т.И., Аксенова Е.А. Особенности государственного управления региональным развитием // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. 2022. № 1 (35). С. 58-63.
12. Черников Д.А. Эффективность использования производственного потенциала и конечные народнохозяйственные результаты // Экономические науки. 1981. № 10. С. 45-47.
13. Шкарупета Е.В. Управление развитием промышленных комплексов в условиях реиндустриализации: монография. Воронеж: Научная книга, 2018. 272 с.