

УДК 658

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА АВИАКОМПАНИИ
ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF USING THE RESOURCE POTENTIAL OF AN AIRLINE¹О.П. Тудораки, ¹А.В. Лихтер
¹O.P. Tudoraki, ¹A.V. Likhter

1. Сибирский государственный университет науки и технологий им. М.Ф. Решетнева, Красноярск, email: olesya.tudoraki@mail.ru, lliht@rambler.ru
Reshetnev Siberian State University of Science and Technology, Krasnoyarsk, email: olesya.tudoraki@mail.ru, lliht@rambler.ru

Аннотация

В современных условиях конкурентной борьбы на рынке среди производителей экономических благ существует необходимость в выборе оптимальной стратегии управления своими ресурсными возможностями. Принятие эффективных управленческих решений возможно только в условиях четкого понимания степени эффективности использования различных материальных, финансовых и трудовых ресурсов, которыми владеет предприятие. Под ресурсным потенциалом понимается совокупность материальных и интеллектуальных ресурсов, обладающих количественными и качественными характеристиками, а также способности и навыки эффективного использования и управления материальными и финансовыми ресурсами. Ресурсный потенциал предприятия – это сложная, многогранная и многоуровневая категория, и, в связи с этим, закономерности его функционирования (формирования, использования и развития) могут быть раскрыты только на основе комплексного системного исследования. Сложность применения существующих комплексных методик оценок ресурсного потенциала предприятия связана с тем, что они не учитывают специфику деятельности предприятия. Разработанная методика оценки ресурсного потенциала авиакомпании базируется на существующей комплексной оценке ресурсного потенциала предприятия, дополненная анализом показателей, отражающих специфику авиационной отрасли. В результате проведенного анализа по усовершенствованной методике оценки ресурсного потенциала авиакомпании был сделан вывод о том, что эффективность ресурсного потенциала рассматриваемой авиакомпании снижается.

Abstract

In modern conditions of competitive struggle in the market among producers of economic goods there is a need to choose the optimal strategy for managing their resource capabilities. Effective management decisions can be made only in the conditions of a clear understanding of the degree of efficiency of the use of various material, financial and labour resources that the enterprise possesses. Under the resource potential is understood a set of material and intellectual resources with quantitative and qualitative characteristics, as well as abilities and skills of effective use and management of material and financial resources. The resource potential of an enterprise is a complex, multifaceted and multilevel category, and, in this regard, the regularities of its functioning (formation, use and development) can be revealed only on the basis of complex system research.

The complexity of applying the existing comprehensive methods of assessing the resource potential of the enterprise is due to the fact that they do not take into account the specifics of the enterprise's activities. The developed methodology for assessing the resource potential of the airline is based on the existing comprehensive assessment of the resource potential of the enterprise, supplemented by the analysis of indicators reflecting the specifics of the aviation

industry. As a result of the analysis of the improved methodology for assessing the resource potential of the airline company, it was concluded that the efficiency of the resource potential of the airline company under consideration is declining.

Ключевые слова: *ресурсный потенциал, методы оценки эффективности, основные фонды, оборотные средства, трудовые ресурсы, финансовые ресурсы, авиационная отрасль.*

Keywords: *resource potential, efficiency assessment methods, fixed assets, working capital, labor resources, financial resources, aviation industry.*

Введение

Конкуренция на потребительском рынке, растущие требования населения к качеству услуг, повышение заинтересованности собственников и работников в наивысших конечных результатах хозяйственной деятельности требуют от менеджеров разработки конкретных мер по поиску путей повышения эффективности использования ресурсов с целью укрепления рыночного положения предприятий.

Предприятия, осуществляя свою деятельность в условиях постоянно меняющейся рыночной среды, особое внимание должна уделять изучению ее влияния на эффективность развития предприятия, давать оценку потенциала с целью адаптации к внешней среде и укрепления рыночных позиций.

Потенциал предприятия выступает как основа конкурентоспособности и ее эффективной деятельности. Недостаточное внимание к анализу ресурсного потенциала предприятия, конкурентов и других субъектов рынка приводит к тому, что менеджеры решают проблемы только краткосрочного характера.

При оценке эффективности использования ресурсного потенциала предприятия необходимо учитывать особенности того вида деятельности, которым занимается предприятие. Так для предприятий авиационной отрасли большое значение приобретают такие показатели как: количество воздушных судов, средний срок их эксплуатации, простой ВС, уровень износа ВС, техническое обслуживание ВС, запасные части, средний доход за выполненный пассажиро-километр и средний доход за выполненный тонно-километр.

Цель исследования

Цель исследования заключается в совершенствовании системы оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятия авиационной отрасли.

Материал и методы исследования

Материалами для исследования послужили труды отечественных авторов, финансовая отчетность АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг., представленная в открытом доступе.

Существующие методики оценки эффективности ресурсного потенциала не описывают весь ресурсный потенциал, а только его части – финансовую, трудовую, материальную. Комплексные методики оценки ресурсного потенциала не учитывают специфику деятельности предприятия.

Для оценки ресурсного потенциала авиакомпании (АО «КрасАвиа») была использована методика, основанная на методике Н. П. Макаркина, А. П. Гориной, О. Н. Алфериной, Н. В. Корнеева, Л. Н. Потаповой, дополненная анализом показателей, отражающих специфику отрасли авиаперевозок.

Результаты исследования и их обсуждение

Для оценки общего ресурсного потенциала предприятия была использована, на наш взгляд, наиболее комплексная методика, предложенная Н. П. Макаркиным, А. П. Гориной, О. Н. Алфериной, Н. В. Корнеевым и Л. Н. Потаповой.

Согласно данной методике, необходимо рассчитать 4 группы показателей:

а) Показатели, относящиеся к результативным методам оценки основных фондов (фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность, фондорентабельность, критерий эффективности использования основных производственных фондов);

б) Показатели, относящиеся к результативным методам оценки оборотных средств (коэффициент оборачиваемости оборотных средств, коэффициент загрузки оборотных средств, продолжительность оборота оборотных средств, рентабельность оборотных средств, средний геометрический темп роста оборачиваемости);

в) Показатели, относящиеся к результативным методам оценки трудовых ресурсов (среднегодовая выработка одним работником, прибыль от продаж на одного работника, показатель эффективности применения трудовых ресурсов в процессе производства);

г) Показатели комплексной оценки использования ресурсного потенциала предприятия (ресурсоотдача, рентабельность ресурсов) [1, 2].

Результаты расчета показателей, относящихся к результативным методам оценки основных фондов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг. представлены в таблице 1 [3, 4, 5].

Таблица 1. Показатели, относящиеся к результативным методам оценки основных фондов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Фондоотдача, тыс. руб./ тыс. руб.	5,10	2,12	1,81
Фондоемкость, тыс. руб./ тыс. руб.	0,20	0,47	0,55
Фондовооруженность, тыс. руб./чел.	1494,73	2579,41	4631,33
Фондорентабельность, %	6,42	3,74	11,94
Критерий эффективности использования основных производственных фондов, %	3,92	-0,39	0,67

Согласно данным таблицы 1 в АО «КрасАвиа», за 2019-2021 гг. наблюдается снижение показателя фондоотдачи, за счет роста среднегодовой стоимости основных средств, опережающей рост выручки. При этом данные изменения также повлекли за собой рост фондоемкости до 0,55 тыс. руб. / тыс. руб. к 2021 г. При этом наблюдается рост фондовооруженности за счет роста среднегодовой стоимости основных фондов, которая опережает рост среднесписочной численности работников.

Фондорентабельность в 2020 г. по сравнению с 2019 г. снижается за счет снижения в 2020 г. чистой прибыли и роста среднегодовой стоимости основных фондов, однако к 2021 г. данный показатель вырос до 11,94% вследствие роста чистой прибыли, опережающей рост среднегодовой стоимости основных фондов, что является положительным фактом.

Критерий эффективности использования основных производственных фондов в 2019 г. больше 1, что говорит о эффективном использовании основных средств предприятия. Однако в 2020-2021 гг. данный показатель меньше 1, а в 2020 г. имеет также отрицательное значение из-за того, что в 2020 г. наблюдается темп спада фондовооруженности труда. Это говорит о неэффективном использовании основных средств предприятия.

Таким образом, данные изменения свидетельствуют о том, что к 2021 г. по сравнению с 2019-2020 гг. наблюдается ухудшение эффективности использования основных средств предприятия.

Результаты расчета показателей, относящихся к результативным методам оценки оборотных средств АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг. представлены в таблице 2 [3, 4, 5].

Таблица 2. Показатели, относящиеся к результативным методам оценки оборотных средств АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, оборотов	7,28	4,48	4,07
Коэффициент загрузки оборотных средств	0,14	0,22	0,25
Продолжительность оборота оборотных средств, дней	50	81	89
Рентабельность оборотных средств, %	0,09	0,08	0,27
Средний геометрический темп роста оборачиваемости, %	146,75	72,92	175,71

Из данных таблицы 2 видно, что в АО «КрасАвиа» за анализируемый период наблюдается снижение коэффициента оборачиваемости оборотных средств за счет роста среднегодовой величины оборотных средств, опережающей рост выручки.

Если коэффициент оборачиваемости уменьшается, то это приводит к увеличению продолжительности оборота оборотных средств, и наоборот. Так, продолжительность оборота оборотных средств за анализируемый период увеличилась до 89 дней к 2021 г., что является негативным фактом.

Коэффициент загрузки, в свою очередь, увеличился за 2019-2021 гг. вследствие значительного роста выручки в 2021 г., опережающий рост среднегодовой величиной оборотных средств.

Рентабельность оборотных средств в 2020 г., по сравнению с 2019 г. снижается, но в 2021 г. данный показатель растет и составляет 0,27%, что является положительным фактором так как чем выше показатель, тем выше эффективность использования компанией своих ресурсов.

Средний геометрический темп роста оборачиваемости в 2020 г., по сравнению с 2019 г. снижается, но в 2021 г. данный показатель растет и составляет 175,71%, вследствие роста в 2021 г. коэффициента оборачиваемости оборотных средств. Это говорит о том, что эффективность использования оборотных средств на АО «КрасАвиа» улучшилась.

Результаты расчета показателей, относящихся к результативным методам оценки трудовых ресурсов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг. представлены в таблице 3 [3, 4, 5].

Таблица 3. Показатели, относящиеся к результативным методам оценки трудовых ресурсов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Среднегодовая выработка одним работником, тыс. руб./чел.	7628,30	5472,09	8395,27
Прибыль от продаж на одного работника, тыс. руб./чел.	-723,92	-1060,93	-1145,94
Показатель эффективности применения трудовых ресурсов в процессе производства, %	2,82	0,47	1,57

Согласно данным таблицы 3, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. снижение среднегодовой выработки одним работником произошло за счет снижения выручки, опережающей снижение среднесписочной численности работников, однако, в 2021 г. данный показатель имеет тенденцию к увеличению, вследствие роста выручки, которая, в свою очередь, опережает рост среднесписочной численности работников.

Прибыль от продаж на одного работника, в свою очередь, за анализируемый период, имеет отрицательное значение, так как предприятие получала в данном периоде убыток от продаж, что является отрицательным фактом.

Показатель эффективности применения трудовых ресурсов в процессе производства в 2020 г. меньше 1 (0,47%). То есть затраты на трудовые ресурсы растут быстрее, чем производительность труда. В 2019 г. данный показатель составил 2,82% вследствие значительного снижения величины фонда оплаты труда в 2019 г. В 2021 г. показатель эффективности применения трудовых ресурсов в процессе производства

составил 1,57%. Таким образом, в данном случае производительность труда растет быстрее чем затраты на трудовые ресурсы, что является положительным фактом.

Таким образом, проанализировав данные показатели можно сделать вывод о том, что к 2021 г. наблюдается улучшение эффективности использования трудовых ресурсов предприятия.

После индивидуальной оценки использования каждой из ключевых составляющих ресурсного потенциала необходимо определить общий уровень использования имеющихся ресурсов с применением комплексной оценки. Результаты расчета показателей комплексной оценки использования ресурсного потенциала АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг. представлены в таблице 4 [3, 4, 5].

Таблица 4. Показатели комплексной оценки использования ресурсного потенциала АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Ресурсоотдача тыс. руб./тыс. руб.	1,93	1,03	1,00
Рентабельность ресурсов, %	0,2	0,2	0,07

Из данных таблицы 4 можно увидеть, что в АО «КрасАвиа» в анализируемом периоде наблюдается снижение ресурсоотдачи вследствие значительного снижения выручки в 2020 г. по сравнению с 2019 г. и роста среднегодовой стоимости основных фондов, величины оборотных средств и фонда оплаты труда работников предприятия. Таким образом, чем ниже данный показатель, тем медленнее оборачивается капитал.

Рентабельность ресурсов, в свою очередь, к 2021 г. увеличилась за счет роста чистой прибыли, опережающей рост среднегодовой стоимости основных фондов, величины оборотных средств и фонда оплаты труда работников предприятия.

Таким образом, проведя анализ показателей комплексной оценки использования ресурсного потенциала АО «КрасАвиа», можно сделать вывод о том, что компания стала менее эффективно использовать ресурсный потенциал.

Достоинством предложенной авторами методики является то, что в ней представлен достаточно широкий спектр показателей, характеризующих использование основных фондов, оборотных средств и трудовых ресурсов, что позволяет в дальнейшем провести комплексную оценку использования ресурсного потенциала предприятия. Однако для более точной оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятий авиационной отрасли можно провести оценку с учетом отраслевой специфики. Для этого можно расширить методику вышеупомянутых авторов, добавив к ней показатели, характеризующие авиационную отрасль [6]. К которым относятся:

- оценка основных фондов авиакомпаний;
- оценка оборотных средств авиакомпаний;
- оценка трудовых ресурсов;
- оценка финансовых ресурсов.

Основные показатели, относящиеся к оценке основных фондов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг. представлены в таблице 5.

Таблица 5. Основные показатели, относящиеся к оценке основных фондов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Количество имеющихся в парке авиакомпании воздушных судов, ед.:	34	33	41
Отечественные воздушные суда	31	30	32
Иностранные	3	3	9

воздушные суда						
Количество вылетов воздушных судов на транспортной работе, ед.:	Регулярные	Нерегулярные	Регулярные	Нерегулярные	Регулярные	Нерегулярные
	4850	3595	4960	2169	8023	2941
Средний срок эксплуатации ВС, лет	28		26		24	
Простои ВС в процентах от года	32,3		27,7		30,9	
Уровень износа ВС	-		-		-	
Коэффициент загрузки ВС для пассажиров, %	59		53		70	
Коэффициент загрузки ВС для грузов, %	0		0		0	
Техническое обслуживание ВС, н-часы	17832,97		15549,19		15935,92	

Анализ данных таблицы 5, позволяет сделать вывод о том, что к 2021 г. растет количество имеющихся в парке авиакомпании воздушных судов. При этом наблюдается значительный рост иностранных воздушных судов.

Количество вылетов воздушных судов на транспортной работе в части регулярных рейсов в анализируемом периоде увеличивается, при чем, в 2021 г. данный рост также обусловлен появлением воздушных судов ATR-42 и ATR-72. В свою очередь, в части нерегулярных перевозок наблюдается снижение показателя в анализируемом периоде.

Средний срок эксплуатации ВС в 2019-2021 гг. имеет тенденцию к снижению и в 2021 г. составляет 24 года, что связано с уменьшением технического обслуживания воздушных судов, ремонта агрегатов.

Простои ВС, в свою очередь, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. снизились до 27,7%, а в 2021 г. по сравнению с 2020 г. выросли до 30,9%, что вызвано нахождением воздушных судов длительное время на техническом обслуживании, ожиданием ремонта, отсутствием двигателей, запасных частей, доработки.

Уровень износа ВС в АО «КрасАвиа» не рассчитывается, так как в конце года срок службы воздушных судов может быть продлен.

Коэффициент загрузки ВС для пассажиров в 2020 г. по сравнению с 2019 г. снизился на 6%, а в 2021 г. по сравнению с 2020 г. вырос на 17%, что является положительным фактом.

Техническое обслуживание ВС, в свою очередь, в анализируемом периоде в целом снижается с 17832,97 н-часов в 2019 г. до 15935,92 н-часов в 2021 г. несмотря на рост показателя в 2020 г.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что эффективность основных фондов авиакомпании к 2021 г. ухудшилась.

Показатели, относящиеся к оценке оборотных средств АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг. представлены в таблице 6.

Таблица 6. Показатели, относящиеся к оценке оборотных средств АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Количество перевезенных пассажиров, чел.	225738	147050	207701
Количество перевезенных грузов и почты, т.	1526,36	2617,01	2917,27
Выполненные тонно-километры, тыс.ткм.	34719,55	20053,43	32874,51
Выполненные пассажиро-километры, тыс.пасс.км.	347226,2	188053,2	326719,1
Расход авиатоплива (на транспортной работе и работах по обслуживанию отраслей экономики), тонн	27273,15	37259,27	24675,79

Запасные части, тыс. руб.	27096,60	20394,96	21893,01
Спецодежда, тыс. руб.	7161,90	5953,13	6865,38

Анализируя показатели, относящиеся к оценке оборотных средств АО «КрасАвиа» в 2019-2021 гг. можно увидеть, что в 2020 г. по сравнению с 2019 г. снижается количество перевезенных пассажиров, но в 2021 г. по сравнению с 2020 г. данный показатель растет за счет роста и появления у авиакомпании иностранных воздушных судов. Количество перевезенных грузов при этом в анализируемом периоде имеет тенденцию к увеличению.

В 2020 г. по сравнению с 2019 г. наблюдается снижение выполненных тонно-километров, но к 2021 г. данный показатель увеличивается до 32874,51 тыс.ткм. Та же ситуация наблюдается и у выполненных пассажиро-километров. Так данный показатель в 2021 г. составил 326719,1 тыс.пасс.км.

Расход авиатоплива в 2020 г. по сравнению с 2019 г. увеличивается, а в 2021 г. по сравнению с 2020 г. данный показатель снижается и составляет 24675,79 тонн.

Расходы на запасные части, в свою очередь, в 2021 г. относительно 2019 г. снижаются, а относительно 2020 г. имеют тенденцию к росту. Та же ситуация и с расходами на спецодежду. Так в 2021 г. данный показатель составил 6865,38 тыс. руб.

Таким образом, можно сказать, что эффективность оборотных средств АО «КрасАвиа» в целом к 2021 г. улучшилась.

Показатели, относящиеся к оценке трудовых ресурсов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг. представлены в таблице 7.

Таблица 7. Показатели, относящиеся к оценке трудовых ресурсов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Количество принятых сотрудников, чел.	206	138	287
Количество уволившихся сотрудников, чел.	245	176	177
Коэффициент постоянства кадров, %	34,22	23,92	46,90
Уровень текучести кадров (коэффициент текучести), %	40,70	30,50	28,92
Количество сотрудников, имеющих высшее профессиональное образование, чел.	250	238	305
Количество сотрудников, имеющих среднее профессиональное образование, чел.	285	257	286
Количество сотрудников, имеющих высшее техническое образование, чел.	136	140	192
Количество сотрудников, имеющих среднее техническое образование, чел.	242	223	239

Оценивая показатели трудовых ресурсов, можно сделать вывод о том, что количество принятых сотрудников в 2019-2020 гг. меньше количества уволившихся сотрудников. Но в 2021 г. ситуация меняется, так количество принятых сотрудников в 2021 г. составило 287 человек, а количество уволившихся сотрудников – 177 человек.

Как видно по коэффициентам текучести и постоянства кадров, несмотря на снижение коэффициента постоянства кадров в 2020 г. по сравнению с 2019 г. до 23,92%, в 2021 г. в компании наблюдается тенденция к увеличению работников и снижению их увольнения, что положительно характеризует перспективы развития компании.

Также можно увидеть, что количество сотрудников, имеющих высшее профессиональное образование в 2020 г. по сравнению с 2019 г. снижается, но в 2021 г. по сравнению с 2020 г. данный показатель растет, что является положительным фактом. Что касается количества сотрудников, имеющих высшее техническое образование, то можно увидеть, что в анализируемом периоде данный показатель имеет тенденцию к увеличению, что также является положительным фактом.

Количество сотрудников, имеющих среднее профессиональное образование в 2020 г. по сравнению с 2019 г. снижается и составляет 257 человек, но в 2021 г. по сравнению с

2019-2020 г. данный показатель растет. Так количество сотрудников, имеющих среднее профессиональное образование в 2021 г. составляет 286 человек. Количества сотрудников, имеющих среднее техническое образование в 2020 г. по сравнению с 2019 г. снижается и составляет 223 человека, но в 2021 г. по сравнению с 2020 г. данный показатель растет и составляет в 2021 г. 239 человек.

Показатели, относящиеся к оценке финансовых ресурсов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг. представлены в таблице 8.

Таблица 8. Показатели, относящиеся к оценке финансовых ресурсов АО «КрасАвиа» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Общий доход авиапредприятия, тыс. руб.	4387260	2939345	4132524
Средний доход за выполненный пассажиро-километр, руб.	12,64	15,63	12,65
Средний доход за выполненный тонно-километр, руб.	126,36	146,58	125,71
Финансовая эффективность действующей сети маршрутов, %	41	47	30

Согласно данным таблицы 8, общий доход авиапредприятия, несмотря на снижение показателя в 2020 г. из-за пандемии, в 2021 г. растет за счет роста выручки от регулярных перевозок, выручки от заказных рейсов, выручки от ПАОЭ и выручки от аренды и фрахта ВС.

В 2020 г. по сравнению с 2019 г. наблюдается рост среднего дохода на выполненный пассажиро-километр, но к 2021 г. данный показатель снижается до 12,65 рублей вследствие роста выполненных пассажиро-километров, опережающих рост общего дохода авиапредприятия. Та же ситуация наблюдается и у среднего дохода за выполненный тонно-километр. Снижение данного показателя в 2021 г. до 125,71 рублей произошло вследствие роста выполненных тонно-километров, опережающих рост общего дохода авиапредприятия.

Финансовая эффективность действующей сети маршрутов, в свою очередь, в 2020 г. по сравнению с 2019 г. увеличилась до 47%, а к 2021 г. данный показатель снизился до 30% за счет значительного роста коэффициента загрузки ВС для пассажиров.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что эффективность финансовых ресурсов АО «КрасАвиа» к 2021 г. ухудшилась.

В целом, проведя оценку эффективности использования ресурсного потенциала АО «КрасАвиа», можно сделать вывод о том, что компания стала менее эффективно использовать ресурсный потенциал.

Выводы (заключение)

Проблема оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятия актуальна, так как, несмотря на достаточно широкий спектр методик оценки ресурсного потенциала предприятия, они не охватывают весь ресурсный потенциал. Существующие методики оценки ресурсного потенциала не учитывают отраслевую специфику предприятий, что снижает значимость разработанных методик.

Проведенная оценка эффективности использования ресурсного потенциала авиакомпаний на основе методики Н. П. Макаркина, А. П. Гориной, О. Н. Алфериной, Н. В. Корнеева, Л. Н. Потаповой, дополненная оценкой показателей, характеризующих отраслевую специфику, показала, что эффективность использования ресурсного потенциала АО «КрасАвиа» к 2021 г. ухудшилась.

Список литературы

1. Макаркин Н.П., Горина А.П., Алферина О.Н. и др. Эффективность использования

- ресурсного потенциала предприятия: методика оценки. М.: Фундаментальные исследования. 2019. № 11. С. 89-94.
2. Горфингель В.Я., Швандар В.А. Экономика предприятия: учебник для вузов. – 4-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. 670 с.
3. Бухгалтерская отчетность АО «КрасАвиа» за 2019 год. [Электронный ресурс]. URL: <https://e-ecolog.ru/buh/2019/2465177981> (дата обращения 21.11.2023).
4. Бухгалтерская отчетность АО «КрасАвиа» за 2020 год. [Электронный ресурс]. URL: https://e-ecolog.ru/buh/2020/2465177981?utm_referrer=https%3A%2F%2Fwww.yandex.ru%2F (дата обращения 21.11.2023).
5. Бухгалтерская отчетность АО «КрасАвиа» за 2021 год. [Электронный ресурс]. URL: <https://fedresurs.ru/sfactmessage/BDAC893F469D4491871C19923C0179BB> (дата обращения 21.11.2023).
6. Елисеев Б.П., Лю Д., Железная И.П. Основные показатели производственной деятельности типовой авиакомпании. М.: Научный вестник МГТУ ГА. 2015. № 221. С. 153-161.